

**INFORME DE GERENCIA**  
**A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE DURALLANTA S.A.**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2019**

Señoras y Señores Accionistas:

Me dirijo a ustedes para cumplir con lo dispuesto en la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la compañía Durallanta S.A., y así presentar el informe que resume las principales actividades desarrolladas durante el ejercicio económico del año 2019.

Quiero empezar expresando mi agradecimiento al Presidente del Directorio por el respaldo para la administración, y reconociendo el alto esfuerzo que realizó el equipo gerencial y todo el personal de la compañía en sus labores diarias.

#### **ASPECTOS GENERALES**

##### **Ecuador. Visión general del entorno político y económico**

Fuente: Extracto de Multienlace

Después de un accidentado año 2019, el Ecuador enfrenta un año 2020 que en materia económica se prevé bastante similar al que acabamos de terminar, con el añadido de ser un año de campaña electoral. Si bien, la situación económica del país demanda reformas estructurales, techos de gasto, incentivos a la empresa privada, focalización de subsidios y un plan de acción fiable, el actual apoyo político y confianza al Presidente Lenín Moreno, hace muy difícil que el actual régimen pueda afrontar estas decisiones.

De acuerdo a la encuestadora Perfiles de Opinión, el 79.7% de los ecuatorianos califican como mala y muy mala la gestión del Presidente Moreno, con lo cual la aceptación del actual régimen cuenta con tan solo un 18.13%, la tasa más baja desde que asumió el mandato en el año 2017. Es por esta razón que, durante el año 2020, las decisiones económicas del Gobierno se preveen tibias y de poca profundidad. Muy posiblemente será el siguiente Gobierno quien deba adoptar los correctivos estructurales que necesita el país.

El escenario político camino a las elecciones presidenciales del año 2021, se ve bastante fragmentado, con un total de 7 partidos políticos, 9 movimientos nacionales y 54 movimientos provinciales. Lo anterior hace complicado intentar adivinar el desenlace político del próximo Gobierno. Pese a ello, algunos de los rostros más nombrados en materia política incluyen a Jaime Nebot, que cuenta con una credibilidad del 29%; Guillermo Lasso, con una credibilidad del 18%; Otto Sonnenholzner con el 23%; e incluso al expresidente Rafael Correa, quien, desde el extranjero, cuenta con una credibilidad del 23%.

Adicionalmente, a partir de las marchas suscitadas durante el mes de octubre del año 2019, surgen dos figuras provenientes de los movimientos Indígenas: Leonidas Iza con una aceptación del 31% y Jaime Vargas, con una credibilidad del 26% a nivel nacional.

Las estadísticas anteriores permiten evidenciar que el país, lejos de contar con una figura que destaque como posible candidato presidencial, expandió el terreno político y campo de oposición del actual Gobierno. Con ello, el año 2020 estará teñido de disputas políticas entre diferentes partidos en la carrera previa a la investidura del nuevo primer mandatario, y de discursos políticos que buscarán solventar las actuales preocupaciones de los ecuatorianos, las cuales incluyen temas como el subempleo, la crisis económica, la delincuencia y la corrupción.

Finalmente, será importante que aquellos quienes sientan el llamado democrático y decidan presentar su candidatura presidencial, entiendan que, lejos de ser una victoria, asumir la dirección política del Ecuador es un reto que requerirá del apoyo mayoritario de la población, para mejorar la situación económica del país, orden fiscal y un plan económico que le permita al país alcanzar un desarrollo sostenible, mientras asegura la vida digna de sus habitantes.

#### **Precios (inflación) al consumidor:**

Por segunda vez en los últimos 15 años, la inflación anual de la economía ecuatoriana demostró una variación negativa al reportar una tasa de -0,07%. La última vez que el Ecuador terminó el año con una tasa anual negativa fue en el año 2017, un año después de la recesión que afrontó el país, cuando el PIB se redujo en 1,5% anual. De acuerdo a las variaciones anuales publicadas por el INEC, las divisiones de consumo de mayor incidencia negativa fueron alimentos y bebidas con -0,63% anual, y prendas de vestir con -2,63% anual, mientras que la educación, mantuvo una incidencia positiva con una inflación del 2,99% anual.

De forma mensual, la inflación del Ecuador durante el mes de diciembre 2019, presentó una variación del -0,01%, fenómeno poco usual en un mes usualmente estacional y caracterizado por un incremento significativo en el consumo de las personas. Este fenómeno se ha repetido únicamente en 6 ocasiones desde el año 1969. Las variaciones cercanas al 0% presentadas por el indicador y el resultado negativo del mes de diciembre 2019 son el reflejo de una demanda menos dinámica, derivado de factores como el incremento del desempleo y deterioro del empleo adecuado.

#### **Pobreza nacional:**

Habiendo terminado el año 2019, las cifras de pobreza por ingresos muestran un deterioro por segundo año consecutivo. De acuerdo al INEC, la pobreza por ingresos en el Ecuador se ubicó en una tasa de 25%, correspondiente a un incremento de 1,8 puntos porcentuales respecto al año 2018 (23,2%). Finalmente, al analizar los resultados de las principales ciudades del país, Guayaquil y Machala reflejan las tasas más altas de pobreza con índices del 11,2% y 9,2% respectivamente.

#### **Mercado laboral:**

Las cifras de mercado laboral vuelven a deteriorarse en el cuarto trimestre del año 2019. De acuerdo al reporte del INEC, la población con empleo pleno con respecto a la población económicamente activa (PEA) se ubicó en el 38.8%, es decir, 1.8 puntos porcentuales menos que la tasa reportada en diciembre del año 2018 (40.6%), transformándose de esta manera en la menor tasa de empleo adecuado desde que se posee información comparable (año 2007).

Mientras tanto, el desempleo en el Ecuador se ubica en el 3.8% de la PEA, lo cual la ubica como la segunda cifra de desempleo más baja del Ecuador desde 2007, siendo únicamente superada por aquella obtenida en el año 2018 (3.7%). Sin embargo, es importante recordar que de acuerdo a las definiciones del INEC, una persona se considera como desempleada si durante la semana previa a la encuesta no tuvo empleo, buscó trabajo y está disponible para trabajar. Por lo cual, si una persona desempleada generó un dólar de ingreso laboral en actividades informales mientras busca empleo formal, deja de ser desempleado y pasa a ser un empleado inadecuado, a los ojos de la estadística pública.

#### **Reservas Internacionales:**

De acuerdo a las últimas cifras publicadas por el Banco Central del Ecuador, las Reservas Internacionales al 24 de enero de 2020 revelaron un saldo de USD 3,233 millones, lo cual significa un decrecimiento de USD -2,474 millones, es decir 43,4% menos frente al mismo mes del año previo. Dicha disminución obedece principalmente a la ausencia de financiamiento extranjero y a una reducción en las exportaciones de hidrocarburos desde el mes de Octubre del año 2019.

Por otra parte, una de las metas fijadas por el Gobierno Nacional con el FMI fue cumplir con un monto de Reservas Internacionales de USD4,679 millones a diciembre del año 2019, no obstante, la misma se ajustó a un monto de USD 4,215 millones. Aun así, no se logró cumplir la meta, llegando únicamente a los USD 3,397 millones.

#### **Liquidex Total:**

La liquidez total con corte a diciembre del año 2019, reflejó un crecimiento con respecto al mismo mes del año previo de 8.1%, correspondientes a un aumento de USD 4,325 millones adicionales. Desde el año 2017 la liquidez ha mostrado signos de desaceleración. Sin embargo, a partir de junio del año 2019, se observó un mejor desempeño del indicador, impulsado principalmente por la leve mejoría en los depósitos de la banca, que a la misma fecha presentaron un incremento de 8.3% anual, así como las cooperativas quienes aumentaron sus captaciones en 17.9% anual. La entrega de varios desembolsos durante todo el año 2019 por parte de los multilaterales fue otro de los estímulos que acrecentaron el nivel de captaciones.

Por otro lado, de acuerdo a estimaciones del Banco Central del Ecuador, las especies monetarias en circulación mostraron un crecimiento de 3.7% anual al término del año

2019, reportando un saldo de USD 26,197 millones y alrededor de USD 900 millones adicionales.

#### **Resultado del Sector Público Consolidado:**

De acuerdo a las últimas cifras publicadas por el Observatorio de la Política Fiscal, al finalizar el año 2019, el sector público no financiero registró un déficit global de USD 1,186 millones, es decir 8.8% por debajo del déficit reflejado durante el año previo (USD -1,300 millones).

El Sector Público Consolidado, evidenció que el total de ingresos estuvo compuesto en un 72% por ingresos no petroleros, que en su mayoría responden a la recaudación de tributos y otras contribuciones; el 20.8% por ingresos petroleros; y la diferencia (7.1%) se explicó por otro tipo de ingresos como superávit de empresas públicas no financieras.

#### **Presupuesto General del Estado:**

De acuerdo a las últimas cifras publicadas por el Observatorio Fiscal, a finalizar el año 2019 el Presupuesto General del Estado reportó un déficit total de USD -4,406 millones, es decir 18% más al obtenido el año previo que fue de USD -3,747 millones.

El total de ingresos entre enero y diciembre del año 2019 evidenció un decrecimiento de 2% anual. Dicho comportamiento se explica principalmente por la caída de -3.5% de los ingresos tributarios.

#### **Deuda pública:**

A diciembre del año 2019, la deuda pública total (interna+externa) según el reporte del Ministerio de Finanzas acumuló USD 57,337 millones, equivalente al 52.5% del PIB total. Por origen, USD 41,493 millones correspondieron a aquella deuda de carácter externo con una participación de 72% respecto al total, mientras que la deuda interna representó el 28% restante, equivalente a USD 15,844 millones.

Al cierre del año 2019, la deuda total ha aumentado en un 16% respecto al saldo reflejado en diciembre del año 2018 (USD 49,429 millones).

Bajo estas consideraciones, el Banco Mundial espera que la economía del Ecuador refleje una leve recuperación en 2020, pasando de una tasa de crecimiento anual de negativo -0.3% en el año 2019, a una expansión del +0.2% anual para el año 2020, igualando la previsión elaborada por el Fondo Monetario Internacional. Estas previsiones toman en cuenta la inestabilidad política reflejada durante octubre del año 2019 y sus efectos sobre la producción del país. De igual manera, estas previsiones estarán atadas a la situación fiscal del Ecuador y una posible expansión de la producción petrolera del país.

## **ASPECTOS INTERNOS: TEMAS OPERACIONALES**

Como se puede apreciar de la lectura previa a esta sección, el entorno para los negocios en el Ecuador estuvo marcado por situación económica débil y un ambiente político complicado.

Respecto al mercado en el cual participa la compañía en general, éste se encuentra afectado por varios motivos. Una de las principales afectaciones es el entorno macroeconómico del Ecuador que, como vimos en el capítulo anterior, denota una desaceleración de la actividad económica en general.

Importante mencionar que el año 2019 también fue un año de transición para la compañía, especialmente en la división de reencauche donde se tomó la decisión de migrar la mayor cantidad de materia prima hacia el proveedor Borrachas Vipal de Brasil, decisión que fue abordada en el informe de la administración el año anterior y que comenzó a ejecutarse en el mes de Febrero del año 2019.

Consideramos que al igual que muchas de las compañías del país, el año 2019 fue un año poco convencional y estuvo marcado por poca previsibilidad para los negocios.

## **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

### **Temas administrativos:**

En cuanto los temas administrativos, el hecho de mayor relevancia que ocurrió en el año 2019 fue el comienzo de un trabajo integral para definir la estrategia que la compañía va a seguir para los próximos tres años. Este taller que se realizó con la ayuda de consultores externos arrojó la necesidad de focalizar los recursos y la atención hacia nuestras líneas principales, buscando eficiencias internas y procesos ágiles para mantenernos vigentes en el mercado.

En cuanto a temas de aseguramiento de calidad, se recertificó las certificaciones de la compañía en las normas de reencauche INEN 2582 y en la ISO9001-2015.

### **Temas laborales:**

La compañía operó con 181 personas al término del año 2019. Esto es 4 personas más que el año anterior. El incremento principalmente se dio en el área de producción donde por tener personal muy antiguo, se debe tener un obrero rotativo en cada planta (2) para que los demás puedan gozar de sus días de vacación dispuestos por ley. Asimismo, se completó la vacante de jefe de planta en Cuenca que estuvo vacante en los meses de diciembre 2018 y enero 2019.

A continuación un detalle del personal ocupado distribuido por área con que finalizó el presente ejercicio:

AREA	2019		2018	
	#	%	#	%
PRODUCCION	54	30%	51	29%
VENTAS	95	52%	95	54%
ADMINISTRACION	32	18%	31	18%
TOTAL	181		177	

#### **Seguros y manejo de activos:**

En cuanto a los seguros generales, tomados con el fin salvaguardar la propiedad, planta y equipo y la operación de la compañía, se mantuvo la cobertura con Seguros Equinoccial con el apoyo de INTERMEDIARIA DE SEGUROS MEJORES SERVICIOS M.S. CIA. LTDA. El valor pagado por primas en el año 2019 ascendió a USD 111,073.21 y la siniestralidad fue del 26.44%.

#### **ASPECTOS FINANCIEROS**

##### **Balance General y Estado de Resultados.-**

Tanto el balance general como el estado de resultados de la compañía son entregados a los accionistas por separado.

#### **EVALUACIÓN FINAL, PROPUESTA Y PROYECCIONES:**

Los tres primeros trimestres del año 2019 fueron positivos para la compañía y hasta el mes de septiembre estuvimos por encima de las ventas del año anterior. Lamentablemente el mercado se vió muy afectado luego de las manifestaciones de octubre donde tuvimos varios días de paralización de actividades y que no se pudo recuperar en los meses de noviembre y diciembre.

En cuanto al destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico del año 2019, respetuosamente sugerimos que las utilidades generadas en este periodo se mantengan en la compañía como Utilidades Retenidas hasta que una próxima Junta General de Accionistas decida repartirlas.

Finalmente, todos quienes hemos participado en la Gerencia y administración de Durallanta S.A. expresamos nuestro agradecimiento a ustedes señores accionistas por la confianza depositada en nosotros y por su atención a este informe.

Es facultad de ustedes Señores Accionistas, pronunciarse en esta Junta General sobre este informe y sus recomendaciones, el informe del Comisario, el informe del Auditor Externo, el Estado de Resultados del Ejercicio del año 2019 y sobre el destino de las utilidades obtenidas.



Santiago Avellan Acosta  
Gerente General

Quito, marzo 2020