

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE DURALLANTA S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2009**

I. ASPECTOS GENERALES

I. A.- ENTORNO ECONOMICO NACIONAL

Según algunas cifras oficiales, en el año 2009 la economía ecuatoriana creció en el 0,93%, la inflación fue del 4,4% y la tasa de desempleo se contrajo a finales del año al 8%.

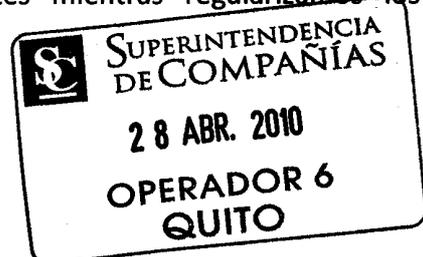
La canasta familiar a finales del año llegó a tener un valor de USD \$ 528,90 y la canasta familiar vital nacional, USD \$ 377,87. Los esfuerzos del Gobierno por reducir la brecha entre ésta y el ingreso familiar se estima que se manejará vía incrementos en los sueldos, un esquema novedoso de manejo de utilidades y el pago mensual de los décimos tercero y cuarto.

La balanza comercial, cerrará con un déficit estimado de 300 millones de dólares, a pesar de los altos precios del petróleo que se manejaron en el segundo semestre y las medidas restrictivas adoptadas por el Gobierno Nacional que provocaron una reducción de las importaciones que en total llegaron a ubicarse en niveles similares a las del año 2007, lo cual resultó bastante saludable para la economía nacional.

I. B.- MEDIDAS RESTRICTIVAS A IMPORTACIONES DE BIENES DE CONSUMO

El déficit de la balanza comercial alcanzó su nivel máximo de la historia en el primer semestre del 2009. Para frenar esto y proteger a la industria nacional, el gobierno impuso un sistema de salvaguardias y otras medidas para-arancelarias para desincentivar las importaciones de bienes de consumo. Uno de sus argumentos más sólidos fue que los países de la CAN y MERCOSUR, con los cuales el Ecuador tiene acuerdos comerciales, depreciaron sus monedas en relación al dólar de los EEUU y por ende lograron competitividad de sus exportaciones.

Esto afectó sobremanera las importaciones de llantas nuevas al país. Las trabas más importantes fueron los permisos de calidad otorgados por el INEN y la importante subida de precios por salvaguardias. Ante esto, nuestro proveedor de llantas nuevas, Bridgestone tuvo una demora interna en producir y suministrarnos los documentos necesarios para obtener los permisos de calidad. Esto nos redujo la proveeduría de llantas durante varios meses, afectando así los resultados de la empresa, que pudieron ser mejores en el rubro llantas nuevas. Afortunadamente teníamos niveles altos de inventarios de llantas nuevas al cierre del 2008, lo cual fue el salvavidas que nos permitió mantener las ventas en niveles decentes mientras regularizamos los documentos.



II. ASPECTOS OPERACIONALES

El año 2009 fue un año relativamente tranquilo en cuanto aspectos operacionales. Se cumplió a cabalidad con las directrices dadas a la administración, y se cumplió a cabalidad los cambios en las leyes y reglamentaciones.

II. A.- COMPRAS Y PROVEEDURÍA DE PRODUCTOS

El manejo de proveedores ha sido normal y las relaciones comerciales se mantienen en buenos términos. No obstante, nos afectaron los volúmenes de importación de llantas nuevas en comparación con el año anterior por los cambios de regulación en cuanto a la tramitología de importación. Esto nos forzó a trabajar más de cerca con el proveedor de llantas nuevas para cumplir con los requerimientos de información lo cuales no siempre fueron claros y exactos.

II. B.- PRODUCCIÓN

No tuvimos mayores novedades en cuanto a producción de renovados. Mantuvimos al personal de planta motivado a través de capacitaciones y un mejoramiento constante del ambiente de trabajo.

Se realizaron todos los mantenimientos preventivos para mantener la maquinaria en pleno funcionamiento y en el estado más óptimo posible.

III. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

III. A. RECURSOS HUMANOS

La Empresa operó con 63 personas durante el año 2009.

III. B. SISTEMA DE INFORMACIÓN

Desde hace más de 4 años, la empresa ha funcionado con un sistema de información llamado SIIGO. No obstante, en el año 2009, dado el gran volumen de transacciones y el crecimiento de la compañía, consideramos que el sistema está a su máxima capacidad y no cumple a cabalidad las nuevas necesidades de información necesarias para el buen control de las operaciones, así como de los nuevos requerimientos por manejos contables bajo NIIFs.

Si bien la información es correcta y totalmente verificable, los tiempos de respuesta del sistema de información son deficientes y su adaptabilidad a la tecnología actual es insuficiente. Es por esta razón que la gerencia propone una migración de sistema a un sistema de información moderno, actualizado, de fácil adaptabilidad y que pueda facilitar el cumplimiento de las normas contables NIIF.

III. C. TEMAS CONTABLES

Dado los nuevos requerimientos contables de la Superintendencia de Compañías, debemos cumplir con el cronograma de aplicación obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) que determina lo siguiente:



Aplicar los métodos contables NIIF a partir del 1ero de enero del 2011 para aquellas compañías con activos superiores a los \$4'000,000.00 al 31 de Diciembre del 2007. Se establece el año 2010 como período de transición para tal efecto, y por ende debemos elaborar y presentar sus estados financieros comparativos con observancia de las NIIF a partir del ejercicio económico del año 2010.

Como parte del proceso de transición, se debe elaborar obligatoriamente hasta marzo del año 2010, un cronograma de implementación que debe tener lo siguiente:

- Un plan de capacitación
 - Plan de implementación
 - Fecha de diagnostico de los principales impactos a la empresa
- (Esta información deberá ser aprobada por la junta general de socios.)

Adicionalmente se debe elaborar, para el período de transición, lo siguiente:

- Conciliaciones del patrimonio neto reportado bajo NEC al patrimonio bajo NIIF, al 1 de enero y al 31 de Diciembre de los períodos de transición.
- Conciliaciones del estado de resultados del 2010 bajo NEC al estado de resultados bajo NIIF.
- Explicar cualquier ajuste material, si lo hubiere, al estado de flujos de efectivo al 2010, según sea el caso, previamente presentado bajo NEC.

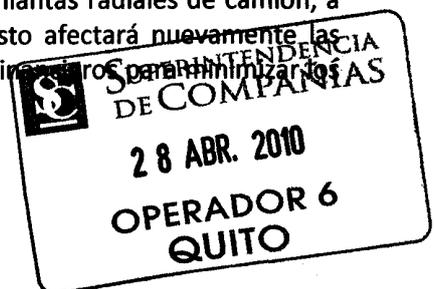
Las conciliaciones se deben realizar con suficiente detalle para permitir a los usuarios la comprensión de los ajustes significativos realizados en el balance y en el estado de resultados. La conciliación del patrimonio neto al inicio de cada período de transición, deberá ser aprobada por el directorio o por el organismo que estatutariamente esté facultado para tales efectos, hasta el 30 de Septiembre del 2010, y ratificada por la junta general de socios, cuando conozca y apruebe los primeros estados financieros del ejercicio bajo NIIF. Los ajustes efectuados al término del período de transición, al 31 de Diciembre del 2010, deberán contabilizarse el 1ero de enero del 2011.

IV. EVALUACIÓN FINAL, PROPUESTA Y PROYECCIONES

Si bien el año 2009 fue un mejor año en comparación con todos los años anteriores en cuanto a ventas y utilidades, consideramos que pudo haber sido aún mejor. Las importaciones de llantas nuevas estuvieron retenidas por las políticas del gobierno y por ende sus ventas no fueron lo que esperábamos. En la división de renovado seguimos haciendo constantes esfuerzos para crecer, mejorando nuestro servicios al cliente, nuestros productos, nuestros procesos y nuestra propuesta de valor para con los usuarios y clientes.

Es preciso mencionar que durante el año 2009 no tuvimos problemas importantes en temas laborales, tributarios o comerciales con nuestros colaboradores, proveedores y clientes.

La proyección del año 2010 se perfila con varios aspectos negativos. La división de llantas nuevas nuevamente augura dificultades puesto que el gobierno está analizando la liberación de aranceles y salvaguardias para el 2010 a un gran número de llantas radiales de camión, a favor de las Federaciones y de los gremios de Transporte. Esto afectará nuevamente las ventas de esta línea. Haremos todos los esfuerzos comerciales y financieros para minimizar los impactos que esta decisión política del gobierno pueda tener.



En cuanto al rubro de renovados, seguiremos impulsando nuestro servicio para seguir creciendo y captando nuevos clientes.

Finalmente, todos quienes hemos participado en el Gerencia y administración de Durallanta expresamos nuestro agradecimiento a ustedes Señores Accionistas por la confianza depositada en nosotros y por su atención a este informe, así como también nuestro reconocimiento y gratitud a los Empleados y Trabajadores de la Empresa por su compromiso y empeño en la ejecución de las tareas asignadas que nos ha permitido alcanzar los resultados que hemos presentado.



Juan José Avellán Arteta
Gerente General

