



PODER

Yo *Odette Dupont* en calidad de Representante Legal de la sociedad suiza denominada **ENTREPRISES MAGGI S.A.** (en adelante, la "SOCIEDAD SUIZA"), y a nombre y en representación de esta sociedad, domiciliada en Vevey, Suiza, designo a los señores *María del Carmen Salgado Troya y/o Laureano Andrés Córdova Martínez* como Apoderados Especiales de la SOCIEDAD SUIZA, a fin de que efectúen los siguientes actos:

1. Conjunta o separadamente, intervengan en todas las Juntas Generales Ordinarias, Extraordinarias o Universales de Accionistas de la(s) compañía(s) ecuatoriana(s) **NESTLÉ ECUADOR S.A., INDUSTRIAL SURINDU S.A.** (en adelante, "LA(S) COMPAÑÍA(S) ECUATORIANA(S)"), excepto en aquellas en que se trate acerca del aumento o disminución del capital, fusión, escisión, o cualquier otro acto societario que requiera de aprobación por parte de la Junta General de Accionistas de dicha compañía, en cuyo caso se requerirá de la firma conjunta de los dos Apoderados Especiales.
2. Conjuntamente, los Apoderados Especiales puedan adquirir, recibir, endosar, negociar, ceder, transferir, enajenar, acciones en la SOCIEDAD SUIZA, para cuyo efecto podrán celebrar las correspondientes cesiones de derechos, cartas de cesión, notificaciones, solicitudes, contratos de cesión de derechos, notificaciones judiciales o extrajudiciales, contratos de compraventa y cualquier otro acto o contrato que pueda ser requerido para cumplir con este encargo y demás instrumentos necesarios para perfeccionar dichas transferencias de acciones; así como para gestionar ante el organismo nacional competente de la República del Ecuador la correspondiente autorización, en el caso de ser necesaria, y registro de las inversiones extranjeras de la SOCIEDAD SUIZA y la remisión de utilidades.
3. Conjuntamente, los Apoderados Especiales, a nombre de la SOCIEDAD SUIZA, contesten demandas y representen a esta última en procesos legales, administrativos y de cualquier otra índole.
4. Conjunta o separadamente, cumplan con las obligaciones respectivas a que hace mención el Art. 6 de la actual Ley de Compañías y a lo estipulado en el literal h) del Art. 115 y en el Art. Innumerado que sigue a continuación del Art. 221 de la Ley de Compañías vigente; esto es, para que conjunta o separadamente suscriban y certifiquen ante Notario Público en Ecuador la lista completa y actualizada de los socios, accionistas, miembros o derecho habientes de la SOCIEDAD SUIZA con la regularidad, oportunidad y requisitos exigidos en las mencionadas disposiciones legales y para que presenten al representante(s) legal(es) acreditado(s) de LA(S) COMPAÑÍA(S) ECUATORIANA(S), la lista antes referida y la certificación que acredite la existencia legal de la SOCIEDAD SUIZA. De igual manera, los Apoderados Especiales están facultados para, conjunta o separadamente, presentar a nombre de esta última una declaración juramentada que acredite que la SOCIEDAD SUIZA se halla inscrita en una o más bolsas de valores extranjeras, si fuere del caso, y/o de que la

totalidad de su capital se encuentra representado exclusivamente por acciones, participaciones o títulos nominativos, según aplique, en virtud de lo estipulado en el Art. Innumerado que sigue a continuación del Art. 221.

5. Finalmente, los Apoderados Especiales quedan desde ya facultados para cumplir, conjunta o separadamente, cuanta obligación legal les corresponda satisfacer a la SOCIEDAD SUIZA en Ecuador en su calidad de accionista de LA(S) COMPAÑIA(S) ECUATORIANA(S), en virtud de futuras reformas a la Ley de Compañías y/o cualquier otra ley que fuera aplicable.

Dado y firmado en Suiza, el día 10 de marzo de 2014.

ENTREPRISES MAGGI S.A.

Odette Dupont
Odette Dupont
 Representante Legal

Authentication Nr. 1'006.-

On the basis of a written confirmation and on the basis of a comparison of signature, the undersigned, ALBERT-EDOUARD FAHRNI, Notary Public in Vevey for the Canton of Vaud, Switzerland, certifies the authenticity of the signature appended above by Mrs Odette DUPONT BONVIN, Attorney of Entreprises Maggi SA, with its head office in Cham, Canton of Zug, Switzerland, who validly commits the above mentioned limited company with her individual signature. -----
 VEVEY, THIS TWENTIETH DAY OF MARCH TWO THOUSAND AND FOURTEEN. -----



[Handwritten signature]

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Pays: SUISSE
Le présent acte public
2. a été signé par Albert-Edouard Fahrni
3. agissant en qualité de notaire à Vevey
4. est revêtu du sceau/timbre de Albert-Edouard FAHRNI -
NOTAIRE

Attesté

6. le 21 mars 2014

5. à Lausanne

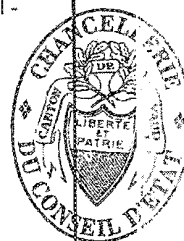
7. par la Chancellerie d'Etat du Canton de Vaud

8. sous N° 4025

9. Sceau/timbre:

10. Signature
 pr le Chancelier d'Etat:

Christophe CHEVALLEY



VOTARIA SEXTA - En aplicación a la Ley No. 10.001
 FE que la fotocopia que antecede esta conf.
 ORIGINAL que me fue presentado en GNA

Quito a **28 MAR. 2014**

TGA

Tamara Garces Almeida
TAMARA GARCES ALMEIDA
 NOTARIA SEXTA CANTON QUITO



EXTRACT OF THE REGISTER OF COMMERCE OF THE CANTON OF ZUG

Name: Maggi-Unternehmungen AG
(Entreprises Maggi SA)
(Imprese Maggi SA)
(Maggi Enterprises Ltd)
(Empresas Maggi SA)

Domicile, Address: CHAM, c/o Nestlé AG, Zugerstrasse 8, 6330 Cham

Nature of Company: Company limited by shares
Registered: December 29, 2003
Latest Articles: July 12, 2005

Company Capital: Share capital: CHF 100'000.00, divided in 8'000 registered shares at CHF 12.50 each; fully paid in

Purpose: The company's purpose is to participate in enterprises in Switzerland and abroad, particularly in the food industry, to establish, acquire and develop such enterprises, to acquire shares, bonds and other securities of such enterprises, to resell or otherwise dispose of acquired participations and securities; may acquire, encumber or sell real estate

Specific matters of fact:

Merger: Cross-border takeover of the assets and liabilities of "Nestlé's Holdings Limited", in Nassau (BS), a Limited Company according to the laws of the Bahamas, according to the merger agreement of June 30, 2005 and the balance sheet as of December 31, 2004. Assets of CHF 52'047'871.00 and liabilities (credit capital) of CHF 195'000.00 have been transferred to the acquiring company. The shareholders of the transferring company received 3'200 shares at CHF 12.50. The share capital has been increased by CHF 40'000.00 as a consequence of this merger. New share capital: CHF 100'000.00 (previous CHF 60'000.00).

Merger: Takeover of the assets and liabilities of "Mystis participations S.A.", in Lausanne (CH-550.1.007.956-7), according to the merger agreement of December 7, 2005 and the balance sheet as of September 30, 2005. Assets of CHF 6'322'012.00 and liabilities (credit capital) of CHF 792'945.00 have been transferred to the acquiring company. As the acquiring company holds all the shares of the transferring company, there has neither a capital increase nor an allocation of shares taken place as a consequence of this merger.

Merger: Takeover of the assets and liabilities of Somep AG, in Stettlen (CH-035.3.009.563-6), according to the merger agreement of June 13, 2007 and the balance sheet as of December 31, 2006. Assets of CHF 216'425.00 and liabilities (credit capital) of CHF 3'598.00 have been transferred to the acquiring company. As both merged entities are being fully held by the same shareholder, there has neither a capital increase nor an allocation of shares taken place as a consequence of this merger.

Merger: Takeover of the assets and liabilities of Carnex SA, in Châtel-Saint-Denis (CH-232.0.730.140-5), according to the merger agreement of June 12, 2007 and the balance sheet as of December 31, 2006. Assets of CHF 3'708'000.00 and liabilities (credit capital) of CHF 406'000.00 have been transferred to the acquiring company. As the acquiring company holds all the shares of the transferring company, there has neither a capital increase nor an allocation of shares taken place as a consequence of this merger.

Merger: Takeover of the assets and liabilities of Cadipro Holdings SA, in Vevey (CH-550.1.032.525-9), according to the merger agreement of June 11, 2007 and the balance sheet as of December 31, 2006. Assets of CHF 81'891'000.00 and liabilities (credit capital) of CHF 1'893'000.00 have been transferred to the acquiring company. As both merged entities are being fully held by the same shareholder, there has neither a capital increase nor an allocation of shares taken place as a consequence of this merger.

Merger: Takeover of the assets and liabilities of Société Anonyme Peter, Cailler, Kohler, in La Tour-de-Peilz (CH-550.0.119.120-7), according to the merger agreement of December 13, 2007 and the balance sheet as of September 30, 2007. Assets of CHF 89'531.00 and liabilities (credit capital) of CHF 52.00 have been transferred to the acquiring company. As both merged entities are being fully held by the same shareholder, there has neither a capital increase nor an allocation of shares taken place as a consequence of this merger.

Merger: Takeover of the assets and liabilities of Spega SA, in Fribourg (CH-217.0.131.219-3), according to the merger agreement of June 20, 2008 and the balance sheet as of December 31, 2007. Assets of CHF 17'650'027.00 and liabilities (credit capital) of CHF 16'417.00 have been transferred to the acquiring company. As both merged entities are being fully held by the same shareholders, there has neither a capital increase nor an allocation of shares taken place as a consequence of this merger.

Merger: Takeover of the assets and liabilities of Nidex S.A., in La Tour-de-Peilz (CH-550.0.118.380-2), according to the merger agreement of December 19, 2008 and the balance sheet as of September 30, 2008. Assets of CHF 7'530'130.00 and liabilities (credit capital) of CHF 653'827.00 have been transferred to the acquiring company. As both merged entities are being fully held by the same shareholder, there has neither a capital increase nor an allocation of shares taken place as a consequence of this merger.



Board of Directors:

Wirz, Stephan, citizen of Solothurn, in Steinhausen, chairman
Burger, Michèle, citizen of Freienwil, in Nyon, member
Gumy, Olivier Lucien, citizen of Avry, in Marly, member

They have single signature

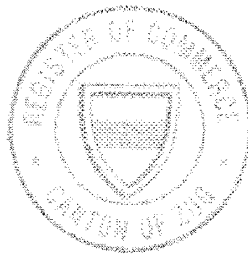
Further persons authorized to sign:

Dupont, Odette, citizen of Bex, in Bex, she has single procuration

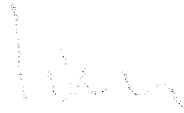
Last publication:

Swiss Official Gazette of Commerce
Nr. 98 dated May 22, 2012, Id. 6687456

Zug, November 17, 2015



REGISTER OF COMMERCE
OF THE CANTON OF ZUG


Markus Spiess

CHE-107.153.556

APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 Octobre 1961)

1. Land: Schweizerische Eidgenossenschaft, Kanton Zug

Country: Swiss Confederation, Canton of Zug

Diese öffentliche Urkunde / This public document

2. ist unterschrieben von Markus Spiess

has been signed by Markus Spiess

3. in der Eigenschaft als Handelsregisterführer

acting in the capacity of Registrar of Companies

4. Sie ist versehen mit dem Stempel / Siegel des
bears the stamp / seal of

Handelsregister des Kantons Zug

Register of Commerce of the Canton of Zug

5. in / to 6301 Zug

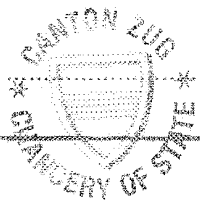
6. Bestätigt am / Certified the 10. NOV. 2015

7. Durch die Staatskanzlei des Kantons Zug
By Chancery of State of the Canton of Zug

8. unter Nr. / under Nr. 13347/15

9. Stempel / Siegel Stamp / Seal

10. Unterschrift / Signature



Herbert Fischer

NOTARIA SEXTA.- En aplicación a la Ley Notarial DOY FÉ
que la fotocopia que antecede está conforme con el
ORIGINAL que me fue presentado en 03 hoja(s).

Quito a, 07 DIC. 2015

TAMARA GARCÉS ALMEIDA

NOTARIA SEXTA CANTON QUITO

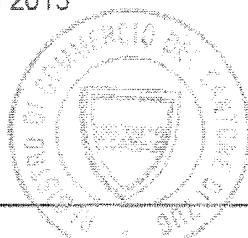


CERTIFICACIÓN

El suscrito, substituto del Registro de Comercio del Cantón de Zug, 6301 Zug, Suiza, certifica que:

- a) Existe una sociedad anónima bajo la denominación social EMPRESAS MAGGI SA;
- b) Dicha sociedad ha sido constituida y organizada conforme al Código de las obligaciones de la Confederación Helvetica (Suiza)
- c) Dicha sociedad tiene su sede social en Cham, Cantón de Zug, Suiza;
- d) De acuerdo con sus estatutos, dicha sociedad es representada por diversos miembros de la Dirección así como por representantes Legales debidamente autorizados, figurando entre ellos la Sra. Michèle Burger obligando válidamente la sociedad por medio de su firma individual como Miembro del Consejo de Administración así como la Sra. Odette Dupont obligando válidamente la sociedad por medio de su firma individual como apoderada.

Zug, el 16 de Noviembre del 2015



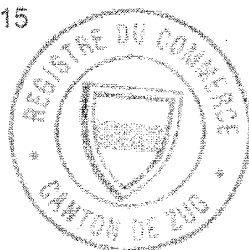
REGISTRO DE COMERCIO
DEL CANTÓN DE ZUG

CERTIFICAT

Le soussigné, adjoint au Registre du Commerce du Canton de Zoug, 6301 Zoug, Suisse, certifie que :

- a) Il existe une société anonyme sous la raison sociale de ENTREPRISES MAGGI SA;
- b) Ladite société a été constituée et organisée conformément au Code des Obligations de la Confédération Suisse; et
- c) Ladite société a son siège social à Cham, Canton de Zoug, Suisse;
- d) Conformément à ses statuts, ladite société est représentée par divers membres de la Direction et Représentants Légaux dûment autorisés, dont figurent parmi eux Mme Michèle Burger engageant valablement la société moyennant sa signature individuelle en tant que Membre du Conseil d'Administration ainsi que Mme Odette Dupont engageant valablement la société moyennant sa signature individuelle en tant que Fondé de Pouvoir.

Zoug, le 16 novembre 2015

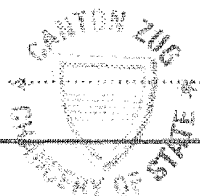


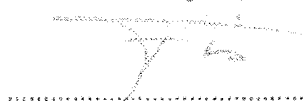
REGISTRE DU COMMERCE
DU CANTON DE ZOUG

APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 Octobre 1961)

1. Land: Schweizerische Eidgenossenschaft, Kanton Zug
Country: Swiss Confederation, Canton of Zug
Diese öffentliche Urkunde / This public document
2. ist unterschrieben von Markus Spiess
has been signed by Markus Spiess
3. in der Eigenschaft als Handelsregisterführer
acting in the capacity of Registrar of Companies
4. Sie ist versehen mit dem Stempel / Siegel des
bears the stamp / seal of
Handelsregister des Kantons Zug
Register of Commerce of the Canton of Zug
5. in / to 6301 Zug
6. Bestätigt am / Certified the 10. NOV. 2015
7. Durch die Staatskanzlei des Kantons Zug
By Chancery of State of the Canton of Zug
8. unter Nr. / under Nr. 13318/15
9. Stempel / Siegel Stamp / Seal
10. Unterschrift / Signature

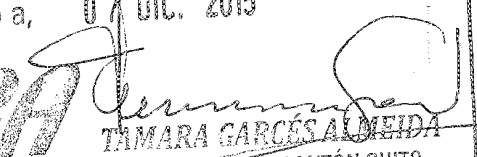



Herbert Fischer

NOTARIA SEXTA.- En aplicación a la Ley Notarial DOY FE
que la fotocopia que antecede está conforme con el
ORIGINAL que me fue presentado en... (10) ...hoja(s).

Quito a, 07 DIC. 2015




TAMARA GARCÉS ALMEIDA
NOTARIA SEXTA CANTÓN QUITO