

AHCORP ECUADOR CIA LTDA.

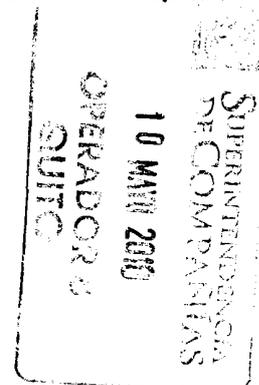
INFORME ANUAL DE LABORES POR EL PERIODO 2.009

Tercer año del Socialismo del Siglo XXI en el Gobierno de Correa y la turbulencia política es cada vez peor. El camino del desarrollo del país está seriamente comprometido con un gobierno centralista, acaparador de poderes y decisiones y una visión de un estado protector y regulador que nada beneficia al sector empresarial y mucho menos a la inversión extranjera.

La actividad económica estuvo influenciada por los efectos de la crisis internacional. Se evidenció una contracción de la demanda interna, una reducción de las exportaciones, la caída de las remesas, la baja inversión extranjera, reducción del consumo, restricción de liquidez a nivel internacional y el incremento del gasto del Gobierno, lo que todo en su conjunto generó un desempeño desfavorable de la economía.

El crecimiento económico registrado fue inferior a la tasa de aumento poblacional. La pobreza sigue creciendo. El PIB per cápita se contrajo en un 7.4% (de \$3.961 a \$3.699), dato que no se suscitaba desde el año 2000. A pesar de las limitaciones de información por la parte oficial se estima que la economía ecuatoriana decreció 1% en el 2009. El mundo decreció en 1.1% su economía. América Latina decreció 1.2 %, la CAN creció 0.9%.

La balanza comercial tiene un déficit de \$1.331 MM lo que amenaza la sostenibilidad del dólar. El Gobierno siguió tomando medidas para frenar las importaciones, especialmente de artículos suntuarios, medidas que afectan el normal desempeño de nuestros negocios. Las exportaciones ecuatorianas ~~se contrajeron~~ en \$4.728 MM incluido el petróleo.



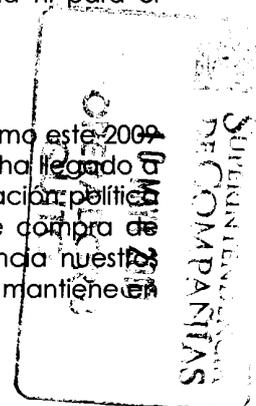
CIERAS MACROECONÓMICAS ECUADOR 2009				
	2006	2007	2008	2009
Inflación acumulada	2.87%	3.32%	8.83%	4.31%
Salario Mínimo Vital	\$ 160.00	\$ 170.00	\$ 208.00	\$ 218.00
Salario Unificado Nominal	\$ 319.17	\$ 339.17	\$ 200.00	\$ 218.00
Desempleo	9.03%	7.50%	7.91%	7.90%
Subempleo	45.04%	46.13%	44.80%	50.50%
Exportaciones acumuladas	\$ 11,395K	\$ 13,852K	\$ 17,566K	\$ 13,762K
Importaciones acumuladas	\$ 10,279K	\$ 12,591K	\$ 16,007K	\$ 14,072K
PIB 2005	\$ 36,489K		\$ 12,591K	
PIB 2006	\$ 40,892K			
PIB 2007		\$ 44,490K		
PIB 2008		\$ 44,490K	\$ 52,572K	
PIB 2009				\$51,385K
PIB PER CAPITA 2005	\$ 2,761			
PIB PER CAPITA 2006	\$ 2,970			
PIB PER CAPITA 2007		\$ 3,270		
PIB PER CAPITA 2008			\$ 3,808	
PIB PER CAPITA 2009				\$ 3,669

Según las cifras del BCE, en el primer trimestre del año, al menos siete sectores económicos tuvieron resultados negativos. La caída más fuerte se dio en el sector comercio que decreció en 1,25%; le siguen agricultura, la explotación de minas y canteras, y la intermediación financiera cuyos resultados oscilaron entre el -0,09% y -0,92%.

La industria maderera en su conjunto represento el 9.48% del PIB manufacturero con un monto de \$640 MM (contracción del 4.8%). Emplea directamente a 15.952 personas. Las exportaciones fueron de \$136 MM y las importaciones de \$31 MM.

El ambiente de negocios no se presento favorable para la industria ni para el comercio en general.

En la industria no hemos tenido un año con tantas complicaciones como este 2009 en Ecuador. Debemos atribuir a varias razones: la crisis económica mundial ha llegado a impactar al Ecuador y especialmente al target de nuestro mercado; la situación política del país ha detenido la inversión inmobiliaria y ha mermado la actitud de compra de nuestro target; el sector productivo ha estado afectado y por consecuencia nuestros clientes, muchos de ese sector ha cambiado su actitud de gasto; el país se mantiene en



una gran incertidumbre política que como nunca antes ha causado mayor preocupación. A todo esto si debemos sumar una serie de acontecimientos internos que han repercutido: no hemos sacado nuevos productos, el mercadeo ha estado menos comunicativo, existe un deterioro de exposición de nuestras tiendas, hemos mantenido una zona de confort en busca de otros mercados.

En la parte comercial, las ventas en el 2009 caen en un 5% comparado con el año 2008 a pesar de que hubo un crecimiento en número de metros de exposición con la incorporación de Studio Noa Cuenca. El total de ventas internas fue de \$5.695 MM frente a \$5.951 MM del año anterior. Las exportaciones fueron de \$2.258 con lo cual el total de ventas llega a \$7.953 MM.

La tienda que mas vendió fue AH El Bosque con \$1.297 MM seguido por AH Urdesa con \$1.194 MM. Las ventas de la marca AH fueron de \$2.870 y las ventas de la marca SN fueron de \$1.871. Se realizó el Sale Anual en las dos ciudades de Quito y Guayaquil alcanzando la cifra de \$666 MM. Como dato importante, se concluyó el proyecto del Edificio de Seguros Colonial cuyo amueblamiento y carpintería especial represento una venta de \$247K.

ALMACEN	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Cumpl. 2009	2009 vs 2008
BOSQUE	1.350.936	1.241.563	1.215.514	1.438.573	1.252.079	1.508.299	1.417.316	1.378.387	91%	-3%
ELOY ALFARO	508.169	400.032	471.159	532.947	458.307	473.839	337.423	223.065	54%	-34%
NOA QUITO	127.935	481.678	510.022	583.289	646.979	720.312	537.049	472.101	70%	-12%
NOA CUMBAYA	-	-	-	-	-	84.120	551.392	410.364	65%	-26%
URDESA	1.056.750	704.637	646.460	645.201	896.413	1.075.493	1.258.826	1.269.053	98%	1%
NOA GYE	-	134.159	376.467	566.510	688.487	780.390	808.657	780.362	87%	-3%
NOA CUENCA								209.048	84%	
PROYECTOS	-	280.274	26.387	334.832	783.299	438.822	302.448	251.140	72%	-17%
SALE DE BODEGA					133.980	234.476	623.088	666.156	103%	7%
TOTAL ECUADOR	3.043.790	3.242.343	3.246.009	4.101.352	4.859.544	5.315.751	5.836.199	5.659.676	85%	-3%

La contribución general de las tiendas también bajo a consecuencia de menores ventas. Debemos anotar también que a final de año, la crisis energética influyo directamente en las ventas muy especialmente en la ciudad de Guayaquil.

Cuadro comparativo de Contribución Ecuador 2008 vs. 2009

AHCORP ECUADOR	TOTALES	%	AH BOSQUE	AH ELOY	AH URDESA	SN QUITO	SN GYE	SN CUMBAYA	SN CUENCA	CONTRACT	SALE
Contribucion Neta 2008	\$ 1.638.166	28%	\$ 433.914	\$ 68.410	\$ 372.786	\$ 118.511	\$ 205.586	\$ 102.561	\$ -	\$ 179.389	\$ 157.009
Contribucion Neta 2009	\$ 1.543.105	27%	\$ 452.575	\$ 30.791	\$ 412.595	\$ 104.228	\$ 215.939	\$ 76.612	\$ 21.108	\$ 68.518	\$ 160.739
Diferencia	-6%	-1%	4%	-55%	11%	-12%	5%	-25%		-62%	2%

OPERADOR &
 QUITO
 10 MAR 2009
 DECOMPTA

A continuación un resumen de los puntos de venta:

AH BOSQUE:

- Cumplimiento vs Presupuesto: 86%
- Variación frente a 2008: -8,5%
- Promedio mensual de Ventas: \$114.866
- Inventario en Stock a dic. 2009: \$390.000
- Contribución neta: \$452.000 es el 32,83% sobre ventas

AH ELOY ALFARO:

- Cumplimiento vs Presupuesto: 54%
- Variación frente a 2008: -34%
- Promedio mensual de Ventas: \$18.583
- Inventario en Stock a dic. 2009: \$77.000
- Contribución neta: \$30.791 es el 13,80% sobre ventas

AH URDESA:

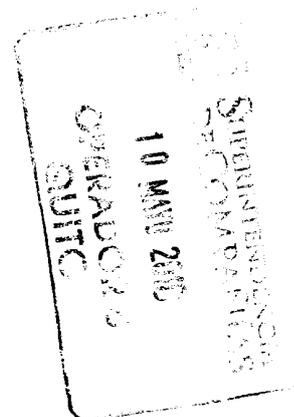
- Cumplimiento vs Presupuesto: 100%
- Variación frente a 2008: -5%
- Promedio mensual de Ventas: \$99.500
- Inventario en Stock a dic. 2009: \$264.000
- Contribución neta: \$412.595 es el 32,51% sobre ventas

SN QUITO:

- Cumplimiento vs Presupuesto: 72%
- Variación frente a 2008: -11%
- Promedio mensual de Ventas: \$39.917
- Inventario en Stock a dic. 2009: \$90.000
- Contribución neta: \$104.228 es el 22,08% sobre ventas

SN CUMBAYA:

- Cumplimiento vs Presupuesto: 60%
- Variación frente a 2008: -21%
- Mejor mes de Ventas: Noviembre
- Promedio mensual de Ventas: \$36.250
- Inventario en Stock a dic. 2009: \$105.000
- Contribución neta: \$76.612 es el 18,67% sobre ventas



SN GUAYAQUIL:

- Cumplimiento vs Presupuesto: 87%
- Variación frente a 2008: -4%
- Mejor mes de Ventas: Diciembre
- Promedio mensual de Ventas: \$64.917
- Inventario en Stock a dic. 2009: \$124.000
- Contribución neta: \$ 215.939 es el 27,67% sobre ventas

SN CUENCA:

- Cumplimiento vs Presupuesto: 83%
- Variación frente a 2008: 0%
- Mejor mes de Ventas: Diciembre
- Promedio mensual de Ventas: \$23.111
- Inventario en Stock a dic. 2009: \$87.000
- Contribución neta: \$21.108 es el 10,10% sobre ventas

Adicionalmente, se invirtió en activos fijos por 272K principalmente en nuevas oficinas, remodelaciones puntos de venta, compra camión, software y hardware.

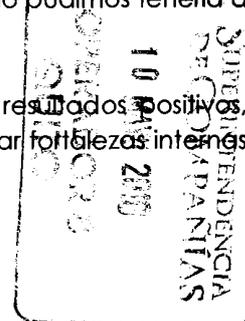
Los inventarios en Ecuador crecieron en 539K por ampliación de áreas de exhibición 220K, producto terminado en bodega 124K, producto en proceso 93K, y materiales de fabricación 112K.

Los gastos variables de ventas bajaron en 4 puntos ya que disminuyeron los gastos de mercadeo, comisiones tarjetas de crédito por mejor negociación y comisiones a vendedores. Por otro lado, los gastos administrativos se incrementaron en 2,4% debido a la apertura de nuevo punto de venta en Cuenca, incremento de arriendos en Urdesa y Studio Noa Quito.

La contribución de Ecuador es de 1.543K y a pesar de la situación de mercado se mantiene en 27%.

Este año ha sido muy difícil y la administración ha tomado cartas en el asunto y con el apoyo del Directorio y sobretodo de la alta dirección podremos hacer de esta crisis una oportunidad de mejora. Hemos emprendido proyectos de mejoramiento interno a través de la implementación de herramientas gerenciales de avanzada. Nuestra información está cada vez mejor por la implementación del sistema ERP y consideramos que nos dará bases para la toma de decisiones oportunas cosa que no pudimos tenerla a disposición en el 2009.

Estamos seguros de que los correctivos emprendidos darán resultados positivos, estamos creando una nueva cultura de trabajo que ayudara a mejorar fortalezas internas



y a disminuir el impacto de nuestras debilidades. Nuestro compromiso de ser cada vez mejores es nuestra misión de vida.

Recomendaciones:

Después de aplicar la reserva legal de usd 6.336,30 se sugiere enviar las utilidades de la compañía de usd 120.389,74 a Utilidades No Distribuidas.

Aterramente,

Ing. Eduardo Pérez D.
Presidente Ejecutivo

