

Bela

SODANO S.A.
INFORME DEL ADMINISTRADOR A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, expongo ante ustedes, señores accionistas, el informe anual de la situación administrativa y financiera de SODANO S.A. por el año terminado al 31 de diciembre de 1997.

Considerando mi entrada en funciones a mediados de año y que previo a esto la compañía se encontraba inactiva, debo indicar que, hasta la actualidad, no se ha podido evaluar el trabajo desarrollado basados en la productividad obtenida pues la misma no se ubica dentro márgenes aceptables que hacen muy difícil estimar la situación a futuro de la compañía. Es importante indicar que hasta el cierre del ejercicio no se ha cosechado piscina alguna y que los comentarios anteriores se fundamentan en el criterio del personal encargado de producción y de lo observado en piscinas.

Estamos aún en el proceso de organización administrativa y de producción buscando el personal más acorde a nuestras necesidades y expectativas, y creando o mejorando los procedimientos que permitan a la compañía operar con total fluidez.

En consideración a los múltiples avisos por los venideros trastornos en el clima se adoptaron medidas tendientes a contener sus efectos y limitar al máximo el daño a la infraestructura y a los equipos de la camaronera; no obstante, se esperaba poder arrancar la producción en la camaronera a un ritmo cercana a lo normal y con extremo cuidado para evitar pérdidas por inundaciones, cosa que finalmente se ha podido conseguir parcialmente por cuanto el fenómeno "El Niño" ha golpeado duramente nuestras instalaciones y la infraestructura del país en general lo cual torna muy difícil e ineficiente el trabajo en camaronera además de los incontables problemas de orden logístico que ha ocasionado.

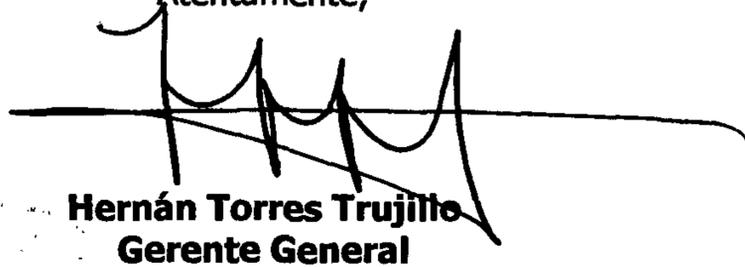
En adición a lo indicado se debe resaltar el hecho de que la gran cantidad de lluvias ha generado un exceso de agua dulce que ha disminuido la salinidad de las aguas del sector de tal forma que origina serios problemas de manejo y obliga a mantener especiales cuidados principalmente al momento de la siembra.

Las expectativas para el primer semestre de 1998 son poco alentadoras, pues todo indica que solamente pasados los efectos del Fenómeno El Niño se podrá retomar la operación regular de la camaronera.

Debo declarar, en mi calidad de administrador de la compañía, que he cumplido con todas las disposiciones legales que atañen a la empresa al igual que con todo lo dispuesto por ustedes en Junta General de Accionistas.

Los Estados Financieros quedan a su entera disposición, igualmente, me pongo a sus ordenes para la aclaración de cualquier inquietud alrededor de los mencionados documentos o de cualquier otra cosa relacionada con la administración de la compañía.

Atentamente,


Hernán Torres Trujillo
Gerente General

Guayaquil, 20 de marzo de 1998



09 ABR 1998