

INFORME DE GERENCIA
ACCIONISTA DE IMPORTADORA ANDRADE SORIA ANSOR
S.A.

Señores:

Habiendo concluido el ejercicio 2003, poniendo en consideración a los señores accionistas los Estados Financieros de la empresa, procedo a dar a conocer lo siguiente.

SITUACIÓN DE LA COMPAÑÍA -

EN EL ASPECTO LABORAL

Mantenemos buenas relaciones con nuestros empleados, en este año no se incremento personal, debido que no se pudo cumplir con los objetivos planteados.

Los sueldo tampoco fueron incrementados.

Estamos al día con nuestras obligaciones en la parte patronal.

EN EL ASPECTO ECONOMICO

Con esfuerzo y riesgo hemos otorgado créditos a nuestros clientes hasta 120 días plazo, también se han realizados promociones y descuentos, obteniendo un incremento 1% de las ventas con relación al año anterior, lo que significa que nos mantenemos en el mercado con unos precios competitivos.

Nuestros proveedores nos han concedido un plazo hasta 90 días, lo que a hecho posible conceder crédito a nuestros clientes.

La rotación del inventario ha sido 1,2 veces al año.

El costo de importación representa 87% sobre las ventas, los gastos operativos llegaron al 11% sobre las ventas, hemos obtenidos una utilidad 5099.32 para este año lo que representa 2% sobre las ventas.

ASPECTO TRIBUTARIO

Estamos al día con nuestras obligaciones de tipo tributario, contribuciones a organismo de control.

VARIOS

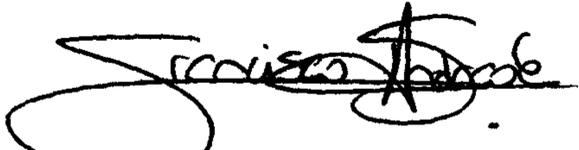
Como objetivo para el año 2004

- 1.-Mejorar las ventas a mayor.
- 2.- Incrementar las líneas de repuestos para dichas ventas

- 3.- Mejorar la rotación de mi inventario a menor tiempo para cubrir las necesidades de mis clientes.
- 4.- Minimizar costos de importación.
- 5.- Seguir dando precios con promoción, descuentos por pronto pago, para no perder mercado.

Es todo lo que tengo que informar a los señores accionistas.

Atentamente,



Econ-Francisco Andrade Soria
Gerente General