

Guayaquil, Marzo 5 del 2001

**Señores:**  
**Miembros de la Junta General de Accionistas de**  
**Drocaras Industria y Representaciones S.A.**  
**Ciudad.-**

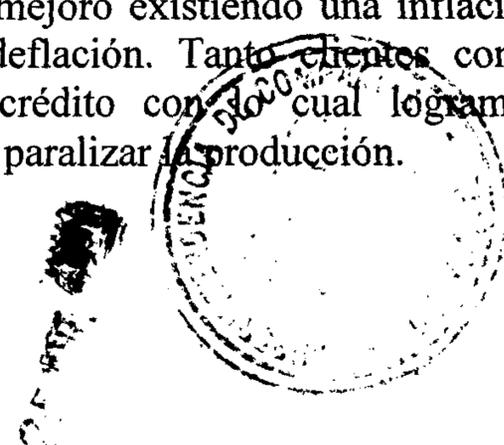
De mis consideraciones.-

En mi calidad de Vicepresidente de la Compañía Drocaras Industria y Representaciones S.A., y como representante legal de la misma, pongo a disposición de la Junta General de Accionistas el informe anual por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del año 2000.

El primer trimestre del año 2000 inició con una inestabilidad política por el derrocamiento del presidente Mahuad, la toma del poder del triunvirato por horas y por último la posesión del actual presidente lo que trajo una relativa calma al país y el trimestre finalizó con la conversión de los Estados Financieros a la moneda norteamericana fijada al tipo de cambio a US\$ 25,000 por cada dólar norteamericano con lo cual quedó dolarizada nuestra economía lo cual tranquilizó al mercado financiero manteniendo condiciones estables para una proyección de ingresos y costos, pero; el mercado aún se mantenía en recesión por el golpe recibido por una devaluación de más del 200% y un poder adquisitivo notablemente mermado, en el campo laboral se unificaron los ingresos de los trabajadores lo cual trajo protestas y descontento ya que esto significaba un desembolso mayor para el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y una base superior para cálculo de impuesto a la renta.

A partir del segundo trimestre se notó una leve mejoría en la economía ecuatoriana repuntando las ventas en las empresas. Se iniciaba una guerra de precios y promociones en el mercado producto de la crisis económica que vivían los hogares ecuatorianos ya que fue necesario disminuir márgenes de utilidad puesto no existía fidelidad por las marcas y los consumidores trataban de racionalizar gastos y muchas empresas en este período cerraron o dejaron de producir líneas de poca rentabilidad.

Para el tercero y cuarto trimestre la situación económica mejoró existiendo una inflación del 2% mensual inclusive en algunos meses existió deflación. Tanto clientes como proveedores tuvimos que ampliar nuestros plazos de crédito con lo cual logramos incrementar nuestras ventas y mantener inventarios para no paralizar la producción.



Se termina el año 2000 con el conocimiento de que en el 2001 habrán reformas tributarias entre las cuales se eliminará el ICC y se aumentará el IVA al 15% con lo cual se crea un ambiente de incertidumbre e inestabilidad ya que la economía ecuatoriana sigue siendo frágil y no se observa una reducción del gasto gubernamental lo cual demandará incrementos en los servicios básicos, combustibles e impuestos. Las empresas deberán ajustar sus precios pero considerando un mercado en recesión con poco poder adquisitivo por lo que para mantenerse en el mercado continuará la guerra de precios y los márgenes de utilidad se reducirán.

Para Drocaras Industria y Representaciones S.A., en el ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2000 en términos generales fue bastante bueno, ya que logró incrementar sus ventas en un 144% con relación al año 1999. La firma del contrato con Colgate Palmolive del Ecuador representó un 43.45% de los ingresos totales con un margen de un 15 a 26% sobre nuestro costo de producción. En este año se lanzaron nuevos productos tales como alcohol, mercurio cromo, timerolate que sumados a nuestras líneas antiguas alcanzaron un 53.55% de nuestros ingresos totales. Siendo nuestros productos de mayor rotación el Talco Rico y las esencias Flavor.

En este año la empresa obtuvo una utilidad de US\$ 11,835.85 luego de participación de Trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal para ser repartida a los accionistas, pero por haberse acogido la empresa a diferir la pérdida por diferencial cambiario en el año 1999, no será repartida hasta cuando el mencionado diferencial se termine de amortizar.

Los administradores de esta Empresa confiados en la gestión realizada y en el personal con que cuenta esperamos que en el año 2001 los resultados serán mucho más halagadores y esta empresa irá ganando posicionamiento en el mercado porque tenemos la firme convicción de que estamos en el sendero correcto. Los accionistas de esta Compañía deben tener la plena seguridad de que estamos trabajando unidos en familia tratando de alcanzar las metas fijadas por los ellos y deben tener la plena seguridad de que la confianza depositada en nosotros no será defraudada.

Atentamente,



**Ing. JAIME VELASQUEZ E.**  
Vicepresidente

