

**ARBORIENTE S.A.**

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.008**

Puyo, Marzo de 2009

Señores  
Accionistas de Arboriente S.A.  
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias vigentes, los estatutos de la empresa y con mi deber como Gerente General, me es grato poner a consideración de ustedes señores accionistas el presente informe.

En lo político, el año estuvo marcado por el trabajo desarrollado por la Asamblea Constituyente, la misma que contó con una amplia mayoría que respaldó el Proyecto Político liderado por el gobierno de Rafael Correa.

La Asamblea Constituyente aprobó una nueva constitución que fue muy cuestionada por la oposición, pero contó con un amplio respaldo de los sectores afines al gobierno, y luego en el referéndum aprobatorio consiguió un gran triunfo con el respaldo popular expresado en las urnas, con lo que la posición política del Presidente Correa salió fortalecida.

Una vez aprobada la Nueva Constitución, el país ha sufrido muy fuertes cambios en sus instituciones, como la Corte Nacional de Justicia, el Consejo Nacional Electoral, la Asamblea con atribuciones de fiscalización y legislación, se conformó el quinto poder del estado Consejo de Participación Ciudadana cuya principal función es la transparencia y Control Social, y por último a mediados del dos mil nueve el Ecuador elegirá nuevas

autoridades tanto nacionales como seccionales, proceso en el que se pronostica un amplio triunfo de Rafael Correa y sus partidarios.

En el plano internacional, durante el año se desató una muy grave crisis económica y financiera que afectó a todos los países del mundo, y que tiene sus inicios en el sector inmobiliario de los Estados Unidos. A raíz de esto todas las nuevas inversiones en proyectos habitacionales se han detenido en el país del norte, lo cual hará que la demanda mundial de tableros se reduzca fuertemente, aspecto que ya se ha empezado a sentir en el mercado.

Dentro de este ambiente político y económico, las actividades de Arboriente se desarrollaron con normalidad, logrando un incremento en ventas en dólares, pese a que el volumen vendido se redujo debido a que en producción no se logró los resultados del año anterior.

En el área de ventas debo informar que se mantuvo la demanda de los tableros con mucha fuerza, lo que nos permitió en el mes de Enero hacer un importante ajuste de precios tanto a nivel local como para la exportación. Esto se reflejó en un incremento de 8% en la facturación de la empresa al pasar de 3'088.161 a 3'334.299 con un volumen vendido que cayó de 5978 a 5332 metros cúbicos de un año a otro lo cual representa un 10.8% de disminución.

Sin duda que los precios promedio por metro cúbico del año dos mil ocho fueron de los mejores en la historia de la empresa, pero dada las condiciones actuales del mercado por la crisis internacional no creo que se los pueda sostener, y por tanto deberemos tomar acciones para ser más eficientes y bajar los costos dentro de la empresa.

Durante el año se logró que el costo de producción y por tanto el costo de ventas crezcan a un nivel inferior al del incremento de los precios, aspecto que permite que el incremento de precios se traslade directamente a mejorar la rentabilidad de la empresa.

Además los gastos administrativos y de ventas se han mantenido de un año a otro en un 11.6% respecto a las ventas, a pesar de que crecieron de un año a otro en alrededor del 8% en promedio. Este crecimiento se debió en gran medida a las liquidaciones de tres personas que fueron necesarias luego de que la gerencia decidió cerrar la operación de la oficina administrativa en Ambato y trasladar toda la operación de Arboriente a la ciudad de Puyo. Debo informar que tres de las seis personas que laboraban en la oficina de Ambato se trasladaron a la fábrica y continúan laborando dentro de la empresa. La transición ha sido positiva y espero que durante el presente año se refleje en reducción de costos.

La producción de la fábrica en Puyo tuvo un desempeño bastante regular ya que cayó un 9.3% al 6.016 a 5457 metros cúbicos de un año a otro. Los factores climáticos y los continuos daños de la maquinaria forestal fueron los principales causantes de esta caída en producción.

Por esta razón a mediados de año se tomaron dos medidas de inversión importantes, se compraron dos tractores forestales de oruga CAT D5N usados año 2005 en los Estados Unidos para reemplazar dos tractores año 1.995 con lo cual esperamos superar los problemas de paros no programados de la maquinaria forestal. Además el Comité Ejecutivo de la empresa resolvió la compra de un torno Benecke brasilero de última tecnología que nos permitirá cumplir con tres objetivos: primero mejorar el aprovechamiento en los residuos del torno antiguo al pasar de un diámetro promedio de desperdicio de 20 cm a 6 cm; el segundo objetivo que cumplirá este equipo es la mejor utilización de la madera que antes se quedaba en el bosque, esto es ramas y puntas de diámetro menor a 40 cm que ahora si son utilizados en la fábrica; y por último nos permite utilizar otro tipo de especies con diámetros menores, como el pachaco, que son de rápido crecimiento y que tienen buenos resultados en las plantaciones forestales industriales de la costa y parte del Oriente. Esperamos ir probando especies como el pino o el eucalipto que se plantan en la serranía para tener otra fuente de abastecimiento.

Durante el año fue necesario construir el cerramiento de dos costados del terreno donde está instalada la planta industrial, con lo que nos faltaría cerrar solamente uno de los

lados. Esta inversión fue necesaria tanto por seguridad de las instalaciones tanto por la propia seguridad del terreno en sí.

La operación del negocio ha permitido conseguir un resultado de US\$ 388.057 de utilidad antes de impuestos y participaciones, cifra que representa un incremento del 135% respecto al año anterior.

	2,007		2,008		Variación Anual
Ventas nacionales	3,264,509		3,686,343		12.9%
Descuentos nacionales	-597,027	-18.3%	-640,538	-17.4%	7.3%
Ventas netas nacionales	2,667,482	86.4%	3,045,805	91.3%	14.2%
Ventas exportación	420,679	13.6%	288,494	8.7%	-31.4%
<b>Total Ventas</b>	<b>3,088,161</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,334,299</b>	<b>100.0%</b>	<b>8.0%</b>
Costo Producción	2,563,854	-83.0%	2,551,303	-76.5%	-0.5%
Gastos de Ventas	-185,082	-6.0%	-198,158	-5.9%	7.1%
Gastos Administrativos	-173,821	-5.6%	-191,237	-5.7%	10.0%
Gastos Financieros	-11,297	-0.4%	-20,852	-0.6%	84.6%
Utilidad Operativa	154,104	5.0%	372,746	11.2%	141.9%
Otros Ingresos	10,659	0.3%	15,311	0.5%	43.6%
<b>Utilidad Antes Impuestos</b>	<b>164,763</b>	<b>5.3%</b>	<b>388,057</b>	<b>11.6%</b>	<b>135.5%</b>

Volumen vendido m3	5,978		5,332		-10.8%
Volumen producido m3	6,016		5,457		-9.3%
Precio Promedio x m3	517		625		21.1%
Costo Venta x m3	-429		-478		11.6%
Utilidad / perd. neta x m3	28		73		164.1%

Volumen Mat. prima m3	11779		12696		7.8%
Costo m3 en planta	104.75		108.76		3.8%

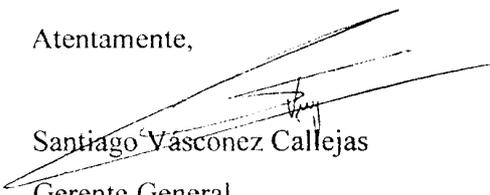
Al aplicar este resultado a la conciliación tributaria, nos ha permitido amortizar por última vez las pérdidas por ejercicios anteriores en un monto de 84.944, de manera que luego de aplicar participación a trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal, la utilidad a disposición de accionistas tiene dos alternativas, la primera de US\$ 175.575, y la segunda US\$ 154,575. La diferencia entre una y otra obedece a la aplicación de la ley tributaria

que permite pagar el 15% de impuesto a la renta en la reinversión de utilidades en maquinaria, lo cual significa un ahorro en el impuesto a la renta, pero también implica la capitalización de los resultados. La sugerencia de la administración es repartir los resultados y pagar el impuesto a la renta con la tarifa del 25%. Conformé mencioné antes se amortizaron pérdidas, sin embargo queda un saldo de los resultados negativos generadas de los años 2002 y 2003 por un monto de US\$ 106.935.62 las mismas que deberán ser absorbidas por reservas patrimoniales en el momento que se decida la capitalización de las mismas

Además cabe mencionar que durante el 2008 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por la confianza depositada en mí, al personal administrativo y operativo de la empresa por su constante apoyo y dedicación para la consecución de los objetivos planteados. El 2009 será un período en el que deberemos manejarnos con mucha precaución a la espera de que los factores externos como la devaluación de los países vecinos y la caída de precios internacionales no afecten mayormente el desempeño de la empresa

Atentamente,

  
Santiago Vásconez Callejas

Gerente General

