



ARBORIENTE S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.007

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias Vigentes y con mi deber como Gerente General, me es grato poner a consideración de ustedes señores accionistas el presente informe. En este documento encontrarán un breve resumen de lo acontecido en el país y en la empresa durante el año 2.007.

El año inició con la posesión de un nuevo gobierno liderado por el Economista Rafael Correa, quién había llegado a la Presidencia de la República con un amplio respaldo popular basado en ofrecimientos de cambios profundos en la estructura del país.

El equipo humano que conformó el nuevo gobierno tiene una clara tendencia de carácter socialista, con muy poca experiencia en la actividad política del país, alineados con una nueva filosofía que viene marcando el ritmo en algunos países de Latinoamérica.

Las primeras decisiones del gobierno estuvieron acorde a su filosofía de pensamiento y totalmente contrarias a las medidas de ajuste estructural que tradicionalmente habían tomado los gobiernos anteriores al iniciar su mandato. Es así que no hubo ningún tipo de ajuste a los precios de los productos controlados por el estado como son los combustibles o las tarifas de transporte, sino que por el contrario se implementaron incrementos a algunos subsidios como el bono de pobreza, el de vivienda y se aplicó una rebaja a las tarifas eléctricas para quienes tienen consumos muy bajos. Sin duda que estas

medidas, junto al ofrecimiento de bajar las tasas de interés, levantaron fuertemente la popularidad del nuevo Presidente.

Todas estas acciones estaban encaminadas a conseguir el respaldo popular necesario para los procesos electorales que plantearía Correa en su primer año de gobierno tendiente a conseguir la instalación de la Asamblea Constituyente, organismo que le permitirá marcar una nueva estructura político administrativa en el Ecuador.

Los resultados de estas contiendas electorales marcaron un amplio triunfo del partido de Gobierno, lo que le ha permitido conseguir una gran mayoría en la Asamblea Constituyente. Organismo que inició su trabajo a finales del año pasado y debería concluir hacia mediados del actual, sin embargo, los avances en materia constituyente han sido muy escasos, mientras que se han visto algunos resultados en tareas legislativas, que este la Asamblea se atribuyó al dejar vacante al Congreso Nacional.

El Ecuador se encuentra en estos momentos en una etapa de transición, en la que esperamos que los Asambleístas logren crear una constitución que conduzca al país hacia mejores días para todos los ecuatorianos.

El año dos mil ocho será un año en que las actividades productivas tendrán una actividad muy cautelosa, sin embargo, el país en su conjunto podrá tener un desarrollo importante gracias a los altísimos precios internacionales del petróleo y de otros productos de exportación como la madera contrachapada

Dentro de este ambiente político y económico, las actividades de Arboriente se desarrollaron con normalidad tanto en las áreas de ventas y producción, no así en el área de abastecimiento de materia prima, donde a mediados de año tuvimos que trabajar muy fuerte a nivel político y gremial para desactivar la veda forestal que decretó el Gobierno del Presidente Correa a la explotación de madera en todo el territorio ecuatoriano. La aplicación del decreto de veda original y su posterior decreto modificadorio, sin duda que provocaron efectos negativos en la empresa no solo en el aspecto económico, sino también

en el humano y en la percepción del frágil futuro que enfrenta al sector maderero en el Ecuador. Deseo resaltar y agradecer el total apoyo brindado por el personal de Arboriente en estos momentos difíciles; así como también el trabajo en equipo desarrollado a través de todo el sector maderero liderado por Comafors y AIMA.

En el área de ventas debo informar que durante todo el año hemos continuado con una gran demanda de nuestro producto lo que nos ha permitido incrementar los precios tanto a nivel local como internacional, lo que se reflejó en un incremento de 9% en la facturación de la empresa al pasar de 2'834.099 a 3'088.161 con un volumen vendido muy similar 5992 vs 5978 metros cúbicos de un año a otro.

La demanda de tableros continuará en alza durante el 2.008 así como también los precios, es así que para arrancar el año hemos realizado un fuerte ajuste tanto al mercado local como al de Colombia, los mismos que lo han aceptado sin problema. Sin duda que los precios promedio por metro cúbico del año actual serán de los mejores en la historia de la empresa, lo cual espero se una a un buen desempeño tanto en la explotación de madera como en la producción en la planta, para conseguir resultados similares a los que habíamos logrado hace más de un lustro.

Sin embargo, también es importante mencionar que los ajustes de precios fueron necesarios debido a los fuertes incrementos que afectaron a los costos de nuestras materias primas, entre ellas la resina que siendo derivada del petróleo, ha seguido su ritmo alcista; de igual manera todos los repuestos y suministros de origen europeo han subido debido al endurecimiento del Euro frente al dólar. Además el costo de la materia prima fue el que más afectó al incremento del costo de producción al presentar un alza de 15% de un año a otro, pese a que el volumen se incremento en un 8.8%. Como ya comenté anteriormente uno de los factores que más coadyuvo a esta alza fue la veda forestal declarada por el Gobierno.

Este incremento de costos hubiera sido mayor a no ser por los excelentes resultados alcanzados en la empresa con la implementación de las soluciones planteadas por los grupos de mejora continua los cuales vienen trabajando en sus proyectos de mejora. Sin duda que esta práctica ha sido muy beneficiosa para la empresa no solo en cuanto a los ahorros alcanzados sino por el ambiente laboral y la colaboración existente para la consecución de objetivos a través del trabajo en equipo.

La producción de la fábrica en Puyo tuvo un desempeño bastante bueno en función del volumen de materia prima que dispuso durante el año. El volumen de tableros fabricados creció un 2.7% al pasar de 5.857 a 6.016 metros cúbicos de un año a otro.

Todos estos esfuerzos han permitido que nuevamente la empresa pase satisfactoriamente el proceso de Auditoria de seguimiento del Sistema de Calidad ISO 9001 realizado por la empresa DNV.

Además debo informar que durante el año se realizaron algunas inversiones nuevas dentro de las que debo destacar la remodelación de la vivienda para el personal administrativo de Puyo en el inmueble de 400 m2 de terreno rematado el año 2006 y que ahora presta comodidad a sus usuarios.

Otra inversión importante se realizó en la adquisición de una Grua Prentice montada sobre uno de los camiones Nissan, que sirve para cargar las trozas tanto en las operaciones de Esmeraldas como en las del Oriente, la misma que ha sido de mucha utilidad ya que ahora podemos contar con dos de estos equipos. También se renovó hacia finales de año el vehículo de la Gerencia de Planta.

La operación del negocio ha permitido conseguir un resultado de US\$ 164.763 de utilidad antes de impuestos y participaciones, cifra que representa un incremento del 28% respecto al año anterior.

	2,006		2,007		Variación Anual
Ventas nacionales	3,064,442		3,264,509		6.5%
Descuentos nacionales	-565,703	-18.5%	-597,027	-18.3%	5.5%
Ventas netas nacionales	2,498,739	88.2%	2,667,482	86.4%	6.8%
Ventas exportación	335,360	11.8%	420,679	13.6%	25.4%
Total Ventas	2,834,099	100.0%	3,088,161	100.0%	9.0%
Costo Producción	-2,375,845	-83.8%	-2,563,854	-83.0%	7.9%
Gastos de Ventas	-173,419	-6.1%	-185,082	-6.0%	6.7%
Gastos Administrativos	-145,689	-5.1%	-173,821	-5.6%	19.3%
Gastos Financieros	-21,667	-0.8%	-11,297	-0.4%	-47.9%
Utilidad Operativa	117,476	4.1%	154,104	5.0%	31.2%
Otros Ingresos	11,322	0.4%	10,659	0.3%	-5.9%
Utilidad Antes Impuestos	128,798	4.5%	164,763	5.3%	27.9%

Volumen vendido m3	5,992		5,978		-0.2%
Volumen producido m3	5,857		6,016		2.7%
Precio Promedio x m3	473		517		9.2%
Costo Venta x m3	-397		-429		8.2%
Utilidad / perd. neta x m3	21		28		28.2%

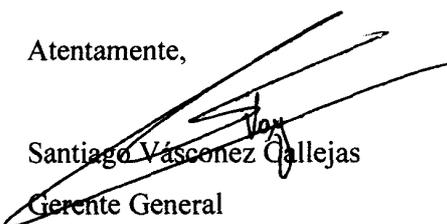
Volumen Mat. prima m3	10822		11779		8.8%
Costo m3 en planta	91.05		104.75		15.1%

Sin embargo, conforme consta en la conciliación tributaria, la utilidad de 164.763 nos ha permitido amortizar las pérdidas de ejercicios anteriores en un monto de US\$ 34.058, de tal manera que luego de deducir la participación de trabajadores, el impuesto a la renta y la reserva legal, queda una utilidad a disposición de accionistas de US\$ 68.818, cifra que me permito sugerir se reparta entre los señores accionistas.

Además cabe mencionar que durante el 2.007 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por la confianza depositada en mí, al personal administrativo y operativo de la empresa por su constante apoyo y dedicación para la consecución de los objetivos planteados. Estoy seguro que el 2.008 será un año que nos permitirá volverles a ofrecer resultados positivos para la empresa al aprovechar el gran momento que vive el sector maderero desde el punto de vista de demanda y de precios.

Atentamente,



Santiago Vasconez Callejas
Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar *mmos*

15 ABR. 2008