

**ARBORIENTE S.A.**

**INFORME DE GERENCIA GENERAL  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.006**

Señores  
Accionistas de Arboriente S.A.  
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias Vigentes y con mi obligación como Gerente General, me es grato poner a consideración de ustedes señores accionistas el presente informe. En este documento encontrarán un breve resumen de lo acontecido en el país y en la empresa durante el año 2.006.

Este período constituía el último año del Gobierno del Presidente Alfredo Palacio, el mismo que se caracterizó por estabilidad en el área económica, mientras que en el área política no logró llevar adelante su propuesta de profundas reformas en el país. Además pronto el Ecuador entró en un nuevo período electoral para elección de diputados, renovación parcial de concejales y consejeros y sobre todo la elección de un nuevo Presidente.

En la elección Presidencial hubo grandes sorpresas, ya que la misma arrancó con trece candidatos dentro de los que los más opcionados parecían ser León Roldós y Alvaro Noboa. Sin embargo el desarrollo de la campaña cambió el escenario político al fortalecerse nuevos actores como Gilmar Gutierrez y Rafael Correa, este último hasta ese entonces había tenido un fugaz paso por la actividad política del Ecuador al haber desempeñado el cargo de Ministro de Economía durante apenas cuatro meses.

Sin embargo la posición radical de Correa en su discurso de campaña al plantear una ruptura total con el desprestigiado Congreso Nacional y el establecimiento de una

Asamblea Constituyente le valieron para conseguir un amplio respaldo popular y llegar a la Presidencia de la República con un gran apoyo poblacional, pero sin ni un solo diputado de su partido en el Congreso Nacional.

Los primeros dos meses del Gobierno de Correa han estado marcados por su firme deseo de llevar adelante la Asamblea Constituyente, el cumplimiento de algunos ofrecimientos de campaña como el incremento de los bonos solidario y de vivienda; y su clara tendencia bolivariana al llevar adelante algunas alianzas con el gobierno del Presidente Chávez.

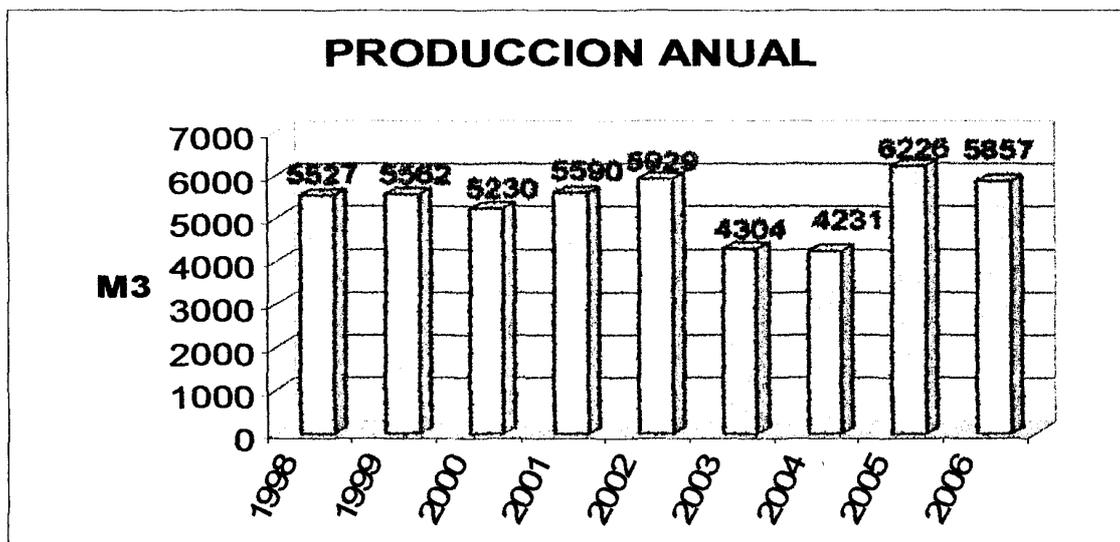
En lo económico el 2006 tuvo excelentes resultados tanto a nivel de país como a nivel de las diferentes actividades empresariales. Esto se refleja un importante crecimiento del PIB de 3,47%, un nivel de inflación de 2.87% menor inclusive al de USA, reserva monetaria internacional de 2.023 millones de dólares, balanza comercial positiva gracias a que las exportaciones han crecido de manera importante, el nivel de desempleo ha disminuido a 9.9% y el crecimiento del crédito del sector financiero son una muestra clara de que el 2006 fue un muy buen año en términos económicos.

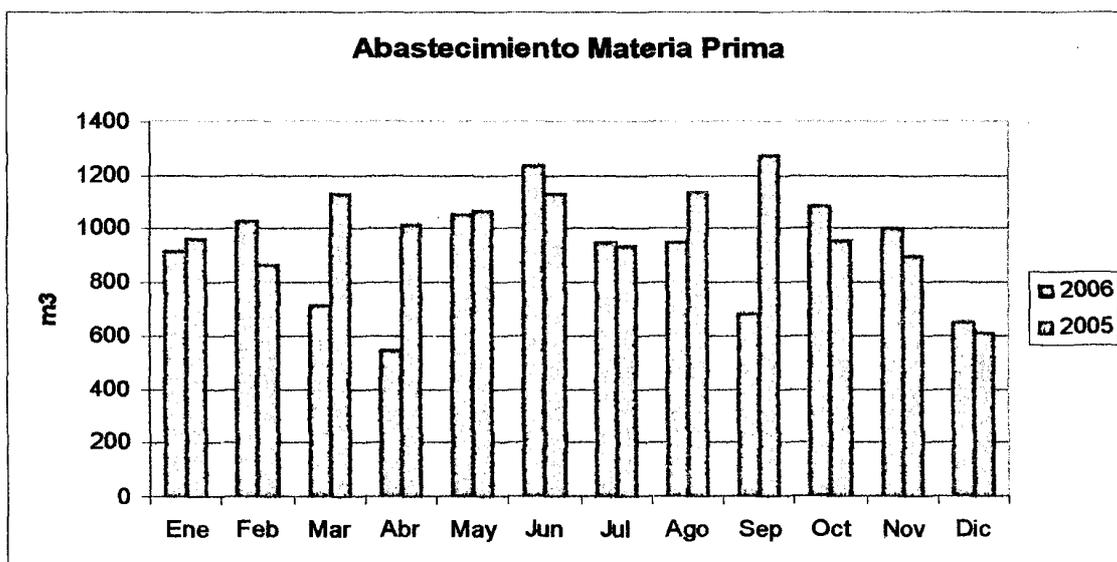
Dentro de este ambiente político y económico, las actividades de Arboriente se desarrollaron con bastante normalidad tanto en las áreas de ventas y producción, no tanto así en el área de abastecimiento de materia prima, factor que fue nuestro principal limitante durante el año.

En el área de ventas debo informar que durante todo el año hemos continuado con una gran demanda de nuestro producto lo que nos ha permitido incrementar los precios en dos ocasiones durante el año lo que se reflejó en un incremento de 3,8% en la facturación de la empresa al pasar de 2'745.802 a 2'834.099 pese a que el volumen vendido bajó 0,8% al pasar de 6039 a 5992 metros cúbicos. Si consideramos que la producción durante el año fue de 5.857 metros cúbicos, concluimos que vendimos más allá de lo producido, es decir que disminuimos el nivel de inventario de producto terminado.

Este buen nivel de la demanda esperamos que se mantenga durante el 2007 ya que el efecto tiene su origen en la gran necesidad de tableros contrachapados existente en mercados como China e India, lo cual ha desabastecido a los mercados de Europa o de los Estados Unidos. Con bastante frecuencia Arboriente recibe requerimientos de compradores de estos países o de México, demanda que no la atendemos debido a que estos mercados requieren volúmenes que están fuera de nuestro alcance y además porque toda nuestra capacidad de producción esta comprometida para el mercado local y el de Colombia. Inclusive hacia finales del año 2006 incrementamos los precios de exportación hacia nuestro vecino del norte, y luego de un breve descenso, las ventas han retornado a sus niveles normales. Sin embargo, debo informar que durante el 2006 las ventas hacia Colombia disminuyeron comparativamente con el año anterior debido a que por diferencia de precio era más conveniente vender localmente. Con el incremento implementado esto ya se ha nivelado.

La producción de la fábrica en Puyo tuvo un desempeño bastante bueno en función del volumen de materia prima que dispuso durante el año. El volumen de tableros fabricados cayó cerca del 6%. Esto se debió fundamentalmente a una disminución en el abastecimiento de materia prima en un 10,4% y como se puede ver en el gráfico comparativo anual a la falta de regularidad en el abastecimiento tal como sucedió en los meses de Marzo, Abril y Septiembre del 2006.





Los problemas de abastecimiento se debieron a dos factores fundamentalmente: primero a que no fue posible conseguir la aprobación de nuevos planes de manejo en la zona de Sumaco en la provincia de Napo por fuertes presiones de algunas organizaciones ambientalistas hacia el Ministerio del Ambiente pese a que teníamos todos los requisitos en regla y se había cumplido con todas las obligaciones en las licencias anteriores, lo que nos obligó a abandonar la zona y preparar otra con la consiguiente pérdida de tiempo. Y segundo debido a que la producción de la zona de Esmeraldas fue muy baja respecto a lo que estaba planeado debido a que el verano en este sector del país no fue tan prolongado como lo habíamos previsto, lo que afectó el volumen extraído.

Todos estos problemas ocasionaron que la producción de la planta no alcance los niveles óptimos especialmente durante los cinco primeros meses del año, hasta Mayo, fecha a la que la empresa había alcanzado una utilidad de acumulada de únicamente un mil dólares, por lo que el resultado alcanzado corresponde a lo ejecutado de Junio a Diciembre.

Esta disminución en el ingreso de trozas ocasionaron que durante el año el costo de la materia prima suba considerablemente al pasar de US\$ 80.82 en 2005 a 91.04 por metro cúbico en 2006, lo cual se refleja directamente en el costo de producción de tableros el mismo que durante el año tuvo un incremento del 8,7% al pasar de US\$365 a 397 por metro cúbico.

Este incremento de costos hubiera sido mayor a no ser por los excelentes resultados alcanzados en la empresa con la implementación de las soluciones planteadas por los veinte y tres grupos de mejora continua los cuales vienen trabajando en el cuarto proyecto de mejora. Sin duda que esta práctica ha sido muy beneficiosa para la empresa no solo en cuanto a los ahorros alcanzados sino por el ambiente laboral y la colaboración existente para la consecución de objetivos a través del trabajo en equipo.

Todos estos esfuerzos han permitido que nuevamente la empresa pase satisfactoriamente el proceso de Auditoria de seguimiento del Sistema de Calidad ISO 9001 realizado por la empresa DNV.

Además debo informar que durante el año se realizaron algunas inversiones nuevas dentro de las que debo destacar la adquisición vía remate de un inmueble de 400 m2 de terreno y una construcción de 200m2 en dos pisos por un monto US\$45.000. El objeto de esta compra es el de tener una vivienda propia para el personal administrativo de la fábrica en la ciudad de Puyo.

También se renovaron dos vehículos, una camioneta para uso del Departamento Forestal y un camión de 20 toneladas para ser utilizado tanto en el transporte de materia prima como en la movilización de los tractores forestales. Por otro lado fue necesario invertir en un sistema de tratamiento de las aguas residuales de la planta industrial, ya que en la zona que estamos no existe alcantarillado sanitario, y las descargas salen directamente a los esteros, los mismos que pasan por el terreno del vivero, el mismo que próximamente será urbanizado. Otras inversiones menores se han realizado en equipos de cómputo y mobiliario. Además se invirtió en reparaciones mayores al Torno Cremona por US\$12.904, la Briqueteadora por US\$ 8.898, el Caldero de leña Mernak por US\$ 6.085

<b>ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO</b>					
	2,005		2,006		Variación Anual
Ventas nacionales	2,715,985		3,064,442		12.8%
Descuentos nacionales	-481,689	-17.9%	-585,703	-18.5%	16.6%
Ventas netas nacionales	2,230,986	78.7%	2,498,739	88.2%	12.0%
Ventas exportación	514,816	18.2%	335,360	11.8%	-34.9%
<b>Total Ventas</b>	<b>2,745,802</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,834,099</b>	<b>100.0%</b>	<b>3.2%</b>
Costo Producción	-2,202,756	-77.7%	-2,575,845	-83.8%	7.9%
Gastos de Ventas	-173,345	-6.3%	-173,419	-6.1%	-2.8%
Gastos Administrativos	-121,743	-4.3%	-145,669	-5.1%	19.7%
Gastos Financieros	-21,442	-0.8%	-21,367	-0.8%	1.0%
Utilidad Operativa	221,511	7.8%	117,476	4.1%	-47.0%
Otros Ingresos	23,091	0.8%	11,322	0.4%	-51.0%
Utilidad Antes Impuestos	244,602	8.6%	128,798	4.5%	-47.3%

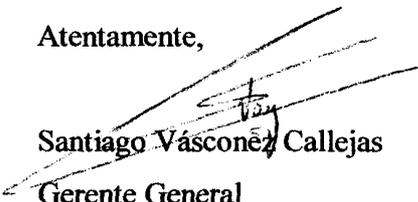
Volumen vendido m3	6,039		5,992		-0.8%
Volumen producido m3	6,226		5,857		-5.9%
Precio Promedio x m3	455		473		4.0%
Costo Venta x m3	-315		-397		8.7%
Utilidad / perd. neta x m3	41		21		-46.9%

Respecto a los resultados económicos debo comentar que conforme consta en la conciliación tributaria, la utilidad de 128.798 nos ha permitido amortizar las pérdidas de ejercicios anteriores en un monto de US\$ 28.239, de tal manera que luego de deducir la participación de trabajadores, el impuesto a la renta y la reserva legal, queda una utilidad a disposición de accionistas de US\$ 51.206, cifra que me permito sugerir se mantenga en reserva facultativa.

Además cabe mencionar que durante el 2.006 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por la confianza depositada en mí, al personal administrativo y operativo de la empresa por su constante apoyo y dedicación para la consecución de los objetivos planteados. Estoy seguro que el 2.007 será un año que nos permitirá volverles a ofrecer resultados positivos para la empresa ya que se están implementando los correctivos necesarios para no cometer los mismos errores y por el contrario aprovechar el gran momento que vive el sector maderero desde el punto de vista de demanda y de precios.

Atentamente,



Santiago Vásconez Callejas

Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar *muco*

- 4 ABR. 2007