



ARBORIENTE S.A.

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2019**

Puyo, 20 de Marzo del 2020

Señores:
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente.-

De mi consideración:

De conformidad con la Normativa Ecuatoriana vigente, Ley de Compañías, Estatutos de ARBORIENTE S.A., y por lo dispuesto por la Junta General de Accionistas de fecha 18 de marzo de 2019 en la cual se me otorga el nombramiento de Gerente General de la Compañía, pongo en consideración de los Señores Accionistas el informe de las actividades realizadas en el año 2019.

ASPECTOS MACRO ECONÓMICOS

Del informe oficial presentado por el Banco Central del Ecuador (BCE), la economía ecuatoriana tuvo un ligero crecimiento del 0.1% en el año 2019, este crecimiento correspondió al aumento de las exportaciones y al consumo de los hogares.

Por otro lado las industrias manufactureras y empresas de comercialización fueron afectadas principalmente por el paro nacional de octubre, en el cual hubo pérdidas de aproximadamente USD 800 Millones de dólares, y a la contracción de la inversión pública y privada.

El Gasto de consumo de los hogares, presentó un crecimiento del 1,5% en relación al 2018, este comportamiento obedece principalmente al incremento del 11.6% de los créditos de consumo, al aumento de las remesas y al incremento de los salarios durante ese año.

Las exportaciones en el 2019 presentaron un incremento del 5,2% respecto al 2018, los productos que presentaron un buen desempeño fueron el petróleo crudo, camarón elaborado, pescado y otros productos acuáticos.

En lo que concierne al sector petrolero este tuvo un leve crecimiento del 0,4% en el Valor Agregado Bruto, debido al incremento del 2,1% en la extracción de petróleo crudo. La producción nacional de crudo en 2019 fue 2,7% mayor a la del 2018.

En otro contexto, las áreas que presentaron una fuerte disminución y afectaron el crecimiento del PIB 2019 fueron: la baja dinámica del consumo del gobierno que disminuyó en un 2,4% y el decrecimiento del sector inmobiliario – construcción en un 5,2%.

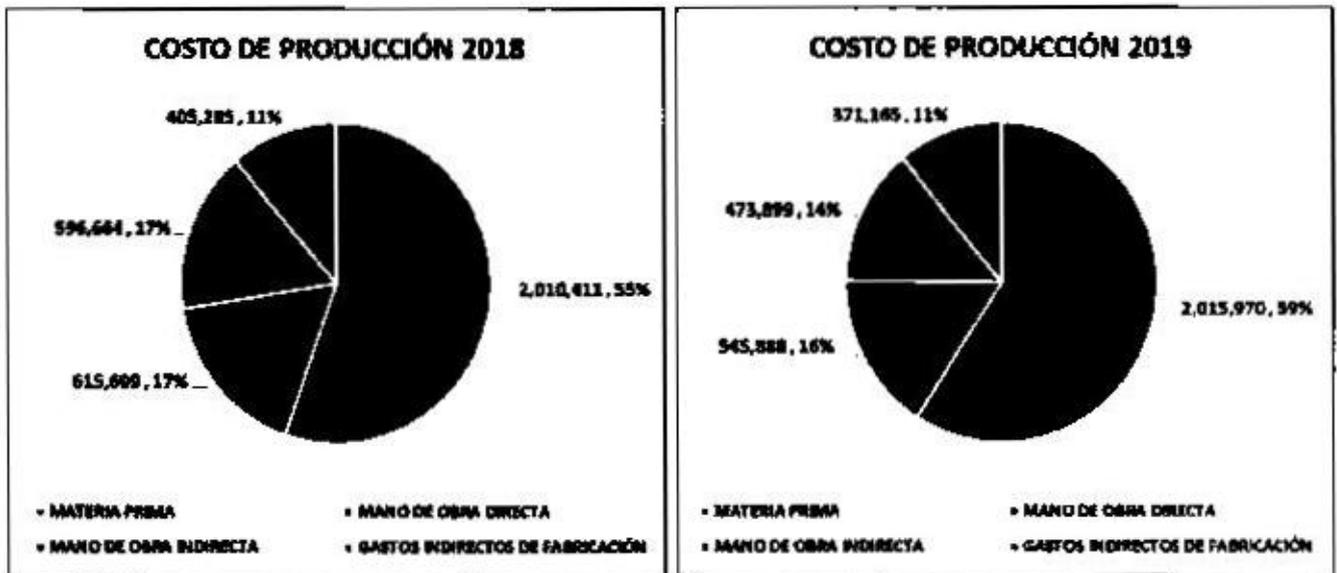
En los siguientes años se prevé un crecimiento moderado apalancado en la explotación de la industria minera, sin embargo el PIB per cápita crece a un ritmo insuficiente, ya que la población se incrementa en forma más rápida que la economía, lo que ocasiona que más personas se encuentren en estado de desempleo y por lo tanto no haya ingresos ni consumo.

SITUACIÓN GENERAL ARBORIENTE S.A. 2019

La desaceleración de ciertos sectores estratégicos de la economía ecuatoriana más la paralización parcial de actividades por los eventos de octubre 2019, impactó en ARBORIENTE trayendo como consecuencia que la facturación alcanzada por la compañía en el mercado nacional sufra una reducción del 16,7% en relación a la obtenida en el 2018, pese al esfuerzo realizado para fortalecer las ventas, parcialmente se logró resultados positivos en el mercado de exportación, donde se alcanzó un incremento del 110% en relación a lo obtenido en el 2018.

En lo que respecta al costo de producción, en el 2019 se incrementaron los costos directos de fabricación; y entre los más relevantes, el costo por la adquisición de trozas, subió en un promedio de USD 7 por m³, con este antecedente se realizó la gestión necesaria para controlar y disminuir tanto costos directos como indirectos, logrando una pequeña reducción del costo de producción para el 2019.

Gráfico 1



El gráfico 1 indica la composición del costo de producción, en el 2019 la materia prima incidió en un fuerte 59% en relación al 2018 que fue del 55%. la mano de obra directa representó el 16% del costo cuando en el 2018 fue de 17%, la mano de obra indirecta fue del 14% mientras que en el 2018 fue del 17% y finalmente los gastos indirectos de fabricación que constituyeron el 11% tanto en el 2019 como en el 2018.

Tabla 1

	2018	2019	%
Volumen vendido m3	7.364	6.260	-15,0%
Volumen producido m3	6.619	6.442	-2,7%
Precio Promedio x m3	621	615	-1,0%
Costo Venta x m3	-540	-537	-0,5%
Costo producción x m3	-548	-529	-3,5%
Utilidad operativa x m3	14	2	87,4%

La tabla 1 es un resumen comparativo del volumen producido, vendido y los costos unitarios de producción. A pesar de que en el 2019 el costo de venta y el costo de producción por metro cúbico se redujeron en USD 3 y USD 19 respectivamente: la utilidad operativa en el 2019 fue de USD 2 por m3, debido a que en este año el precio promedio fue menor al del 2018.

En la parte comercial se vendió 6.260 m3 de tableros a un precio promedio de USD 615 por m3, USD 6 dólares menos del precio promedio del 2018, esto a

consecuencia de la competencia que continúa bajando los precios del tablero a nivel nacional. Se debe mencionar que por este motivo, fuimos forzados a incrementar un ligero porcentaje a los descuentos de ventas (0,5%), pese a que nuestros clientes mayoristas y consumidores finales, reconocen la diferenciación por calidad de nuestro producto. Con esta medida se consiguió que el tablero de Arboriente se mantenga firme en el mercado.

El volumen producido en el 2019 fue de 6.442 m3 incrementando el inventario en 182 m3 para el año 2020.

En lo que concierne a la composición financiera de la empresa tenemos:

Tabla 2

Cuentas	2018		2019	
	Valor		Valor	
ACTIVO	6.245.391	100,00%	5.841.583	100,00%
ACTIVO CORRIENTE	2.148.230	34,40%	1.960.005	33,55%
ACTIVO NO CORRIENTE	4.097.161	65,60%	3.881.557	66,45%
PASIVO	1.757.194	28,14%	1.631.498	27,83%
PASIVO CORRIENTE	392.102	22,31%	353.909	21,69%
PASIVO A LARGO PLAZO	1.365.092	77,69%	1.277.587	78,31%
PATRIMONIO	4.488.197	71,86%	4.210.067	72,07%
CAPITAL SOCIAL	1.275.600	28,42%	1.275.600	30,30%
RESERVAS	522.647	11,64%	456.357	10,84%
RESERVA POR REVAL. PATRIM.	2.623.553	58,45%	2.560.438	60,82%

El Activo cerró el 2019 con un 33,55% en Activo Corriente, siendo los rubros más fuertes los Inventarios, las Cuentas por Cobrar y lo existente en Bancos y otras inversiones, el 66,45% corresponde al Activo no Corriente cuyas cuentas principales son los terrenos, maquinaria y equipos.

El Pasivo representa apenas un 27,93% del Activo, lo que significa que la empresa presenta un bajo endeudamiento, que aún decreció levemente en relación al 2018; el Pasivo Corriente es el 21,69% del total de pasivos, mientras que el Pasivo a Largo Plazo es el 78,31%, siendo las cuentas más representativas las provisiones para jubilaciones patronales y provisiones para desahucio.

El Patrimonio constituye el 72,07% del total de Activos, siendo un Patrimonio fuerte y cuyas cuentas principales son los valores por el Capital Suscrito y Pagado de los Accionistas y las Reservas por revalorización de Activos.

La utilidad bruta se ubicó en un margen del 12.7% teniendo un ligero decrecimiento de la obtenida en el 2018 que fue de 13.1%, esto debido al incremento de los costos de los componentes directos de fabricación especialmente de la materia prima puesta en planta y de los ajustes de la masa salarial realizada en el 2019.

Los gastos de ventas decrecieron en un 14,4% debido principalmente a la reducción de las ventas realizadas en el 2019.

La utilidad antes de impuestos y trabajadores para el 2019 fue de USD148.514, equivalente a 36,2% menos que el 2018 por las razones expuestas anteriormente. La utilidad neta después del 15% correspondiente a los trabajadores y el 25% de impuesto a la renta es de USD 84.264 que se encuentra a disposición de los accionistas.

En este periodo no se realizaron inversiones en maquinaria ni equipos. se entrega a fin de año, un anticipo para la compra de un camión 6x6 para mejorar las operaciones logísticas del aprovechamiento forestal. Adicionalmente se tiene pendiente la sustitución en el corto plazo de maquinaria de alta importancia y criticidad en la planta, como lo es el torno de desarrollo, que por sus más de 50 años de trabajo, presenta un gran deterioro en sus componentes principales y cuyo reemplazo es de alto costo y de gran dificultad de adquisición, por ser una máquina ya obsoleta para sus fabricantes.

Durante este año se logró ampliar en 20 ha las plantaciones forestales en la finca Huino, con una inversión de \$ 56.617,68 y acumulada de \$ 165.930,61.

Es necesario indicar que la empresa obtuvo un reconocimiento en un concurso bianual que se realiza en nuestro país con participantes nacionales y extranjeros, denominado Premios Sacha; logrando el SEGUNDO LUGAR en la categoría de Plantaciones Forestales.

En lo que se refiere a temas de responsabilidad social y corporativa, que busca entregar un beneficio directo a la comunidad, debo indicar que la empresa se ha convertido en la proveedora principal de abono orgánico para parques, espacios recreativos, fincas productivas comunitarias y domiciliarias.

ARBORIENTE S.A. ha dado cumplimiento a todas las normas establecidas por los organismos de control y se encuentra al día con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Expreso mi sincero agradecimiento a todos los Señores Accionistas por la confianza depositada en mí persona, en este nuevo reto, muy difícil de cumplir por la calidad humana y profesional de mis Extraordinarios Antecesores, espero cumplir sus expectativas y me comprometo junto al excelente grupo de colaboradores, a continuar luchando para que ARBORIENTE se mantenga, desarrolle y sea considerada como una empresa exitosa.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. V. Gutiérrez', with a long horizontal stroke extending to the right.

Marcos Vicente Gutiérrez
Gerente General