



ARBORIENTE S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.016

Puyo, Marzo de 2017

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

Para dar cumplimiento a la Ley Ecuatoriana, las regulaciones de la Superintendencia de Compañías, los Estatutos de la Empresa, la Administración de Arboriente pone a consideración de los Señores Accionistas el Informe de Labores correspondiente al año 2016.

El Banco Mundial (BM) emitió su reporte de fin de año con un “modesto” repunte de la actividad económica global este 2016, hasta el 2,9% del producto interior bruto. Es medio punto porcentual más que el pasado año, pero la nueva proyección supone una revisión a la baja de cuatro décimas respecto a lo que anticipó hace seis meses por el lastre de los grandes países emergentes. En América Latina el crecimiento será “nulo” tras contraerse un 0,9% en 2015. Aunque la economía de la mayor parte de países tiene tímidos crecimientos, el bajón de Brasil arrastra cualquier promedio. Y México, el otro gigante, también ha visto a la baja su pronóstico. El organismo habla de una recuperación moderada a medio plazo para la región, del 2,3% en 2017. Brasil, que se contrajo un 3,7% en 2015, volverá a crecer un 1,4% en 2017. México repuntará del 2,5% a una media 3% entre 2016 y 2018 por las reformas estructurales y el impulso del crecimiento en EE.UU.

El balance de la economía ecuatoriana al término del 2016 ha sido muy preocupante. Las cifras oficiales registraron una caída del PIB de 1,7%, frente al 2015. El saldo de las cuentas públicas, en el caso del Presupuesto del Estado mostraría una necesidad de financiamiento de alrededor de 7.000 millones de dólares, en principio,

mientras que la deuda externa, recargada por las últimas colocaciones de bonos en el mercado internacional superaría ya el 40% del PIB.

En lo fiscal, tampoco todas las metas recaudatorias se han cumplido en 2016. La propia recesión de la economía explica ese comportamiento, pues el clima de los negocios y su dinamismo se afectaron fuertemente. La balanza de pagos deja ver un superávit en una de sus cuentas, la de la balanza comercial (de bienes) total, de 1.160,3 millones de dólares (+156,2%), reflejo del impacto de las salvaguardias que el Gobierno impuso a las importaciones.

Las exportaciones, de su lado, han caído, en valor en -10,5 %, petróleo incluido; las no petroleras caen en -3,5%, concentradas en pocos productos, de valor agregado relativo donde se refleja la ineficacia del plan gubernamental de cambio de la matriz productiva. Mientras, el desempleo aumentó a 6,62% de la población en capacidad de trabajar, desde 4,8% en 2015.

De acuerdo a los datos oficiales, en 2017 el PIB crecerá en 1,4%. Lo explicaría la repentina recuperación del cuarto trimestre 2016 y el impacto del Acuerdo Multipartes Ecuador – Union Europea, que haría que las exportaciones aumentaran significativamente. Desafortunadamente, que las exportaciones a la UE cambien la tendencia global, en tan poco tiempo, no parece probable: en el mejor de los casos, ese impacto se podría apreciar a mediano plazo.

El mercado de la construcción continua muy afectado por la caída de la actividad económica en el país y particularmente por la insistente propuesta gubernamental de aplicar la Ley de Herencias y Plusvalía ilegítima. A esto se debe añadir una cantidad de proyectos del estado que fueron suspendidos su ejecución ante la falta de pagos del gobierno a los contratistas.

En este contexto las actividades de la empresa se desarrollaron en un ambiente de precios a la baja en el que fue necesario otorgar descuentos cada vez mayores a nuestra cadena de distribución para poder sostener las ventas en niveles similares a los de años anteriores y sobre todo para sostener la recuperación de efectivo. El descuento promedio pasó de 20,7% en el 2015 a 27,9% en el 2016 lo que en términos de dólares

significa algo mas de cuatrocientos mil dólares de descuentos adicionales a los del año pasado. El mercado de exportación a Colombia continúa muy deprimido fruto de la devaluación del peso respecto al dólar. Esta realidad ha afectado a las exportaciones de toda la industria de tableros contrachapados ecuatorianos pues hemos dejado de ser competitivos en mercados como los de USA o México los cuales han sido tomados por productores brasileros gracias a la gran devaluación del real frente al dólar; siendo esta la razón fundamental para que la pelea en el mercado local por mantener o mejorar participación de mercado se realice a través de ajustes de precios a la baja.

El volumen de ventas en dólares cayó nuevamente un 6% luego de una disminución de siete por ciento el 2015 y llegó a tres millones quinientos noventa y siete mil dólares; pese a que el volumen vendido creció en 1,6% al llegar a 5.415 metros cúbicos vendidos. Sin embargo por segundo año consecutivo no hemos logrado vender todo lo producido lo cual ha significado que nuestros inventarios de producto terminado crezcan.

La producción de la planta logró un importante crecimiento de 7,5% llegando a un volumen de 5.976 metros cúbicos lo cual permitió mejorar los costos de producción. Otro factor que permitió disminuir el costo de producción fue la disminución del 13,7% del precio por metro cúbico de materia prima puesta en la planta que pasó de \$153 a \$132 de un año a otro. Como se puede ver en el estado de resultados comparativo la utilidad bruta tuvo una leve mejora pese a la disminución de ingresos por el esfuerzo desarrollado en bajar los costos de producción.

Por otro lado los gastos de ventas y administrativos también tuvieron que ajustarse a la nueva realidad y se logró una disminución de 12,1% y 13,1% respectivamente, sin embargo los gastos financieros si tienen un importante incremento fruto de que en la primera parte del año las ventas estuvieron muy lentas lo que obligó a recurrir a financiamiento para poder sostener la operación de la empresa. Estas obligaciones temporales fueron cubiertas a través de la mejora de las ventas con mayores descuentos y a través de la reducción de inventario de materia prima a niveles adecuados para la operación normal de Arboriente.

La cuenta de otros ingresos tuvo una disminución fruto de que una de las bodegas de local de Izamba fue desocupada por el arrendatario y tuvo que ser utilizada por Arboriente como pulmón para almacenar el inventario acumulado de tableros.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO					
	2.015		2.016		Variación Anual
Ventas nacionales	4.471.611		4.770.995		6,7%
Descuentos nacionales	(924.096)	-20,7%	(1.331.442)	-27,9%	44,1%
Ventas netas nacionales	3.547.515	92,7%	3.439.553	95,6%	-3,0%
Ventas exportación	281.052	7,3%	157.541	4,4%	-43,9%
Total Ventas	3.828.567	100,0%	3.597.094	100,0%	-6,0%
Costo Producción	(3.534.077)	-92,3%	(3.290.122)	-91,5%	-6,9%
Utilidad Bruta	294.490	8,3%	306.972	8,9%	4,2%
Gastos de Ventas	(218.702)	-6,2%	(192.004)	-5,6%	-12,2%
Gastos Administrativos	(266.493)	-7,5%	(231.712)	-6,7%	-13,1%
Gastos Financieros	(7.445)	-0,2%	(25.220)	-0,7%	238,7%
Utilidad Operativa	(198.150)	-5,6%	(141.964)	-4,1%	-28,4%
Otros Ingresos	124.882	3,5%	74.474	2,2%	-40,4%
Utilidad Antes Impuestos	(73.268)	-2,1%	(67.490)	-2,0%	-7,9%
15 % trabajadores					
Imp. Renta	(56.871)		(55.719)		-2,0%
Otros Resultados Integrales			35.397		
Utilidad disponible Accionistas	(130.139)		(87.812)		-32,5%

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una pérdida de 67.490, si a eso le añadimos el cálculo del impuesto mínimo a la renta que para Arboriente es 55.719, y le sumamos los resultados integrales positivos, nos resulta en una pérdida para el ejercicio económico de 87.812 algo menor que la del 2015 pero igual negativa.

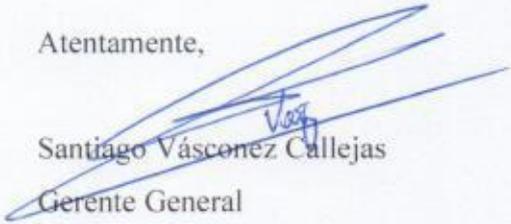
Durante el período las inversiones en equipo y maquinaria se redujeron al mínimo necesario siendo las más importantes la compra e implementación de un nuevo Sistema Administrativo y Contable por \$13.700, el mismo que funciona adecuadamente según la normativa vigente; y adecuaciones menores en los Vestidores del personal de la planta por

\$8.300. Me place informar que a mediados del 2016 iniciamos con la plantaciones forestales en el Predio El Huino alcanzando a la fecha una inversión cercana a los 20 mil dólares en una extensión de 28.22 Ha con especies de Melina y Pachaco

Además debo mencionar que durante el 2016 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su empeño en colaborar con los esfuerzos de ajuste en estas épocas de crisis.

Atentamente,



Santiago Vásquez Callejas
Gerente General