



ARBORIENTE S.A.

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015**

Puyo, Marzo de 2016

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

Para dar cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y a las regulaciones de la Superintendencia de Compañías, la Administración de Arboriente pone a consideración de los Señores Accionistas el Informe de Labores correspondiente al año 2015.

La tendencia de la economía mundial mantiene un ritmo de recuperación moderada después de la grave crisis global del 2008-2009. En las economías desarrolladas, especialmente los países europeos, se registra un crecimiento promedio cercano al 2%. Por su parte, las economías emergentes registran una estabilización de sus tasas de crecimiento a pesar de que éstas no alcanzan las tasas registradas antes a la crisis. Para el análisis global, las proyecciones del Fondo Monetario Internacional estiman un crecimiento mundial del 3,8%.

La economía ecuatoriana arranco el 2015 en medio de un escenario internacional en que los precios de los principales productos primarios de exportación de los países en vías de desarrollo habían caído en niveles muy importantes, siendo uno de ellos el petróleo, por tanto la tendencia de la economía ecuatoriana mostraba un escenario de mayores dificultades para el año 2015. Los inconvenientes para cubrir el financiamiento público, la falta de inversión privada y la caída del precio del petróleo que se dio en el segundo semestre de 2014, propiciaron una situación en la que era muy difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores.

Si a esto se añade la revalorización del dólar frente a la mayoría de moneda del mundo y especialmente frente a nuestros países vecinos, la situación de la economía ecuatoriana se complicó fuertemente en el año, obteniendo un resultado nulo o incluso ligeramente negativo para el crecimiento del PIB en el año 2015.

El indicador de riesgo país del Ecuador se establece como el segundo más alto de América Latina después de Venezuela. Si bien este indicador alcanzó su punto más bajo de los últimos 10 años en el 2014 con 510,6 puntos, a inicios del presente año pasó los 1500 puntos lo cual lo ubica en el nivel más alto de los últimos años. Este incremento ocurre como resultado del deterioro de la percepción internacional del país, en un escenario de menores precios del petróleo, menor crecimiento económico y mayor endeudamiento.

En el ámbito interno el intento de promulgar la Ley de Herencias y la Ley de Plusvalía generó una contracción importante en la construcción privada en el país. Si a este le añadimos el menor gasto público en las obras gubernamentales fruto de los menores recursos que dispone el Estado, la situación del mercado interno reflejó un deterioro importante.

Las actividades de la empresa no estuvieron ajenas a esta difícil situación de la economía del Ecuador, en el área comercial se nos hace cada vez más difícil sostener nuestra competitividad contra los países vecinos y es así que nuestras ventas a Colombia tuvieron una caída importante, y por el contrario cada vez es más frecuente encontrar tableros de origen peruano en los puntos de venta de nuestros clientes, aunque no con la misma calidad pero sí a un precio mucho más competitivo.

El volumen de ventas en dólares disminuyó un siete por ciento y llegó a tres millones ochocientos veinte y ocho mil dólares correspondiente a 5.332 metros cúbicos de madera contrachapada siendo la caída de 5,2% en el mercado local y 24% en el de exportación.

La producción anual de la planta llegó a 5.557 metros cúbicos lo cual significa una disminución de 3,2% respecto al año anterior.

Como consecuencia de un menor volumen de producción, de las medidas de ajuste salariales dictadas por el gobierno, nuestros costos de producción se incrementaron en un 13% mientras los precios de venta no se ajustaron en el mercado fruto de la mayor competencia. Solamente nos pudimos defender en el precio promedio a través de una mayor producción del tablero de 4mm, que es el que más rentable por su precio alto dentro de nuestra gama de productos. Otro factor que influyó en el incremento de costos fue la materia prima madera que subió en 10% en el año.

Para tratar de compensar la caída en el margen, se redujeron los gastos de ventas en el 17% de un año a otro generando una disminución de algo más de cuarenta y seis mil dólares; por otro lado los gastos administrativos y financieros prácticamente se mantuvieron.

La cuenta de otros ingresos tiene un ligero incremento al llegar a \$124.882 donde los principales rubros corresponden a arriendos del local de Izamba, intereses por inversiones financieras y a utilidad en la venta de activos.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO					
	2.014		2.015		Variación Anual
Ventas nacionales	4.722.265		4.471.611		-5,3%
Descuentos nacionales	(980.501,81)	-20,8%	(924.096)	-20,7%	-5,8%
Ventas netas nacionales	3.741.763	91,0%	3.547.515	92,7%	-5,2%
Ventas exportación	369.837	9,0%	281.052	7,3%	-24,0%
Total Ventas	4.111.600	100,0%	3.828.567	100,0%	-6,9%
Costo Producción	(3.317.457)	-80,7%	(3.534.077)	-92,3%	6,5%
Utilidad Bruta	794.143	19,3%	294.490	7,7%	-62,9%
Gastos de Ventas	(265.269)	-6,5%	(218.702)	-5,7%	-17,6%
Gastos Administrativos	(264.427)	-6,4%	(266.493)	-7,0%	0,8%
Gastos Financieros	(7.577)	-0,2%	(7.445)	-0,2%	-1,7%
Utilidad Operativa	256.870	6,2%	(198.150)	-5,2%	-177,1%
Otros Ingresos	104.820	2,5%	124.882	3,3%	19,1%
Utilidad Antes Impuestos	361.690	8,8%	(73.268)	-1,9%	-120,3%
15 % trabajadores	(54.254)				-100,0%
Imp. Renta	(76.640)		(56.871)		-25,8%
Otros Resultados Integrales	31.425				-100,0%
Utilidad disponible Accionistas	235.999		(130.139)		-155,1%

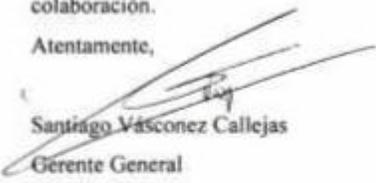
Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una pérdida de 73.268, si a eso le sumamos el cálculo del impuesto mínimo a la renta que para Arboriente es 56.871, nos resulta en una pérdida para el ejercicio económico de 130.139.

Durante el 2015 se hicieron algunas inversiones en activos fijos, se reemplazaron dos camionetas del departamento forestal, y se adquirieron algunas máquinas a la empresa Plywood Ecuatoriana que cerró sus operaciones en Quito. Los principales equipos adquiridos son una prensa y pre-prensa de origen Finlandes y Aleman que están ya operando sin problema en nuestra planta y otros equipos menores que aún no están instalados por un valor total cercano a los 150.000 dólares. Por otro lado se compraron equipos de laboratorio para poder cumplir con la normativa INEN. Tanto la compra de las prensas como este laboratorio nos permitirán estar listos para tener el sello de calidad Inen el cual será un requisito para vender los tableros tanto nacionales como importados en el mercado local.

Además debo mencionar que durante el 2015 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su permanente colaboración.

Atentamente,



Santiago Vásconez Callejas

Gerente General