



ARBORIENTE S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2014

Puyo, Marzo de 2015

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

Por medio del presente informe, la Administración de Arboriente pone a consideración de los Señores Accionistas el Informe de Labores correspondiente al año 2014, para así cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias del Ecuador, las regulaciones de la Superintendencia de Compañías y los estatutos de la empresa.

El año 2014 arrancó con buenas perspectivas para la economía mundial, en el que gran parte de los países presentaron crecimientos razonables. El Ecuador tuvo un crecimiento importante la primera parte del año, el mismo que se perfilaba como muy positivo, sin embargo, la abrupta caída del precio del petróleo y la constante recuperación del valor del dólar frente a las principales monedas del mundo complicaron a nuestra economía. Esto obligó al gobierno a tomar algunas medidas en algunos sectores, como el direccionamiento del crédito en el sector bancario, el establecimiento de cupos a las importaciones en algunos ítems, la emisión de la moneda electrónica, la propuesta de una reforma laboral muy radical; todo lo cual ha generado mucho nerviosismo en los actores económicos.

Dentro de este escenario incierto, las actividades de la empresa se desarrollaron con total normalidad; en la parte comercial la competencia de producto importado proveniente de Perú en su mayoría continúa siendo una amenaza por su importante diferencia de precios aunque con un nivel de calidad menor. El precio de los tableros se pudo ajustar den el

primer semestre del año en un 3% para los espesores de 9mm hacia arriba, mientras que en los delgados no se pudo trasladar el incremento de costos al mercado para no perder competitividad. En general el precio promedio de un año a otro subió en un 2,1%, mientras el costo de producción se incrementó en 4,2%, lo que implica una pérdida de competitividad que debe ser muy tomada en cuenta en las decisiones futuras.

Por otro lado las ventas de exportación se redujeron levemente al pasar del 10,4 al 9% del total de ventas, fruto en gran medida a que nuestro vecino del Norte Colombia devaluó su moneda frente al dólar a lo largo del año, lo cual nos restó competitividad frente al producto de fabricación local en dicho país.

El volumen de ventas en dólares prácticamente se mantuvo estable con un muy leve crecimiento de 0,3%, llegando a cuatro millones ciento once mil dólares. Correspondiente a 5.727 metros cúbicos lo que implica un crecimiento en volumen de 1,6% respecto al año anterior.

La producción anual de la planta tuvo un incremento mínimo de 0,3% respecto al año anterior, llegando a 5.739 metros cúbicos de producto terminado. Esto se logró pese a que el volumen de materia prima ingresado a la planta disminuyó en 10,4% al llegar a 9.632 metros de trozas. Como consecuencia de lo anterior el costo de materia prima puesto en la planta se incrementó un 9,8% y el costo de producción subió en 4,2% como ya comenté anteriormente. Como ya mencioné el año pasado, el incremento de los salarios decretados por el gobierno son un factor muy importante en el incremento de nuestros costos de producción, y este efecto no se puede trasladar en la misma medida al precio de venta de nuestros producto, por lo que debemos buscar más eficiencias por ahorros de costos o por incremento de volumen via economía de escala.

La suma de los gastos administrativos, de ventas y financieros llegaron a 537.273 lo cual implica un incremento de 3% respecto al año anterior, cifra muy comparable con la inflación presente en la economía ecuatoriana.

La cuenta de otros ingresos tiene un incremento importante al llegar a \$104.820 donde los principales rubros corresponden a intereses por inversiones financieras, utilidad en la venta de una propiedad agrícola en el Km 10 de la vía al Curaray, indemnizaciones por seguros y pagos por derecho de paso de una prospección sísmica petrolera realizada en la propiedad ubicada en Loreto y que fue recientemente adquirida como informaré más adelante.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una utilidad de 256,870, a la que se le debe sumar otros ingresos, efectuar las deducciones de ley como son participación trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal, y añadir los otros resultados integrales, generan una utilidad a disposición de accionistas es de \$235.999. La gerencia sugiere realizar un reparto de 150.000 y el saldo dejar en reserva facultativa con el objeto de respaldar algunas inversiones necesarias para el año 2015.

	2.013		2.014		Variación Anual
Ventas nacionales	4.601.339		4.722.265		2,6%
Descuentos nacionales	(927.586,32)	-20,2%	(980.501,81)	-20,8%	5,7%
Ventas netas nacionales	3.673.753	89,6%	3.741.763	91,0%	1,9%
Ventas exportación	424.502	10,4%	369.837	9,0%	-12,9%
Total Ventas	4.098.255	100,0%	4.111.600	100,0%	0,3%
Costo Producción	(3.275.527)	-79,9%	(3.317.457)	-80,7%	1,3%
Utilidad Bruta	822.728	20,1%	794.143	19,3%	-3,5%
Gastos de Ventas	(293.002)	-7,1%	(265.269)	-6,5%	-9,5%
Gastos Administrativos	(216.102)	-5,3%	(264.427)	-6,4%	22,4%
Gastos Financieros	(12.305)	-0,3%	(7.577)	-0,2%	-38,4%
Utilidad Operativa	301.319	7,4%	256.870	6,2%	-14,8%
Otros Ingresos	31.388	0,8%	104.820	2,5%	234,0%
Utilidad Antes Impuestos	332.707	8,1%	361.690	8,8%	8,7%
15 % trabajadores	(49.905)		(54.254)		8,7%
Imp. Renta	(74.929)		(76.640)		2,3%
Otros Resultados Integrales	68.814		31.425		-54,3%
Utilidad disponible Accionistas	249.016		235.999		-5,2%

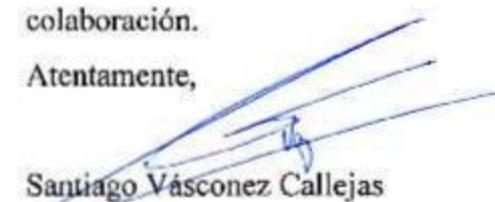
Me es grato informar a la Junta de Accionistas, que durante este período la empresa realizó la compra de un predio de 1.530 hectáreas en la provincia de Orellana, Cantón Loreto, el mismo que tiene bosques de reserva para la empresa, y en el que esperamos desarrollar un Plan de Reforestación bajo los beneficios que otorga el Plan Nacional de Reforestación del Estado Ecuatoriano.

En cuanto a renovación de activos, se compró una afiladora de cuchillas de origen alemán por \$ 54.000, la misma que reemplazó a una máquina con más de 30 años de uso en la empresa. Por otro lado fue necesario renovar el Sistema de Administración Contable y financiera de la compañía para poder adaptarnos a la obligatoriedad de facturación electrónica del SRI, y además para poder modernizar los procesos administrativos internos.

Además cabe mencionar que durante el 2014 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales. Dentro del ámbito ambiental, logramos conseguir la renovación del Permiso Ambiental de la operación de la Planta Industrial en Puyo, el mismo que es avalado por el Ministerio del Ambiente, luego de haber hecho algunas inversiones y de mantener un estricto plan de trabajo con mediciones permanentes en todos los ámbitos.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su permanente colaboración.

Atentamente,



Santiago Vásconez Callejas

Gerente General