



ARBORIENTE S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.013

Puyo, Marzo de 2014

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

La Administración de Arboriente pone a consideración de los Señores Accionistas el Informe de Labores correspondiente al año 2013, para así cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias del Ecuador, las regulaciones de la Superintendencia de Compañías y los estatutos de la empresa.

El crecimiento del Producto Bruto Mundial alcanzó un 2.4 por ciento en 2013 y se estima que continuará bajo en el 2014 con 3.2 por ciento. Con esta moderada trayectoria de crecimiento económico, muchas economías no serán capaces de recuperar las fuertes pérdidas de empleo causadas por la Gran Recesión del 2.009. El desempleo mundial continúa muy elevado, especialmente entre las economías desarrolladas, siendo la situación en Europa la más apremiante. La tasa de desempleo continuó en ascenso en 2012, alcanzando un record de casi 12 por ciento en la zona euro, con un incremento de más de un punto porcentual durante el último año. La situación más problemática es en Grecia y España, donde más de un cuarto de la fuerza laboral no tiene trabajo. Sólo algunas economías en Europa, como Austria, Alemania, Luxemburgo y los Países Bajos registran bajas tasas de desempleo, en torno al 5 por ciento. Por su parte, la tasa de desempleo en Japón se redujo por debajo del 5 por ciento. En los Estados Unidos en tanto el desempleo se mantuvo por sobre el 8 por ciento en la mayor parte del 2013.

El crecimiento del comercio mundial se ha desacelerado notablemente por segundo año consecutivo, cayendo desde un crecimiento del 12.6 por ciento en 2010 a un 6.4 en

2011 y un 3.2 por ciento en 2012. El débil crecimiento económico mundial, especialmente en Europa y otras economías desarrolladas, es el principal factor detrás esta desaceleración.

En el Ecuador, los indicadores económicos muestran señales positivas del desempeño del país, es así que el Producto Interno Bruto creció un 4,5%, la inflación anual en dólares estuvo por debajo de la norteamericana, el desempleo disminuyó una vez más, entre otros factores importantes. En lo político el Presidente Correa fue reelecto por un período más, logrando a la vez una mayoría absoluta en la función Legislativa, lo cual le permitirá llevar adelante todas las reformas necesarias para consolidar su proyecto político.

A inicios del 2014, el Gobierno Nacional ha decidido fortalecer a la industria nacional a través del cambio de la matriz productiva y la implementación de un importante número de normas técnicas que buscan reducir las importaciones, dentro de este contexto esperamos que la actividad de la industria de tableros se vea favorecida por la aplicación de estas normas, aunque también se debe mirar con cautela la posible reacción de nuestros países vecinos quienes son nuestros clientes naturales y podrían aplicar represalias comerciales frente a las normas técnicas del Ecuador.

En este contexto, las actividades de la empresa se desarrollaron con total normalidad, aunque las condiciones del mercado local no fueron tan favorables fruto de la mayor competencia tanto de importadores de productos peruanos y chinos así como de los propios fabricantes locales. Los precios de nuestro producto se mantuvieron estables, sin embargo hubo que otorgar mayores descuentos a la cadena de comercialización lo que al final significó una reducción del precio promedio por metro cúbico del 1%. En el mercado de exportación tuvimos un importante crecimiento por segundo año consecutivo, llegando las ventas al mercado colombiano al 10,5% de las ventas totales.

El volumen de ventas en dólares se redujo en ciento cincuenta mil dólares (-3,7%) cifra que obedece a la disminución de la facturación del tablero importado desde China, el cual dejó de ser una opción válida fruto de la mayor competencia y bajos márgenes.

La producción de la planta también sufrió una disminución del 4,2% fruto de la inestabilidad en el abastecimiento de materia prima, el cual si bien subió el volumen entregado a la planta en 5,8%, es necesario mantener un ingreso constante a la fábrica para garantizar el volumen de producción. Como consecuencia de estos dos elementos, tanto el costo de la materia prima puesta en la planta, así como el costo de producción por m³ sufrieron un incremento del 2,1 y 6,7% respectivamente. En el costo de producción el efecto del incremento de los salarios definidos por el gobierno es un factor importante, pues el componente mano de obra significa alrededor del 60% del costo; y todos esos ajustes ya no es posible trasladarlos al precio como sucedía en el pasado, por tanto ahora debemos buscar ser más eficientes y buscar optimizaciones en todas las áreas para seguir siendo competitivos.

En este período se logró algunos ahorros importantes en los gastos administrativos, de ventas y financieros, los mismos que en su conjunto se redujeron en 16%, fruto de algunas optimizaciones en costos pero sobre todo a algunos gastos extraordinarios ejecutados en el 2.012 que ya no se repitieron en este período.

El rubro de otros ingresos tiene una disminución importante fruto de que se dividieron los mismos con la cuenta de otros resultados integrales, donde se registraron los ingresos provenientes de los resultados del fideicomiso Portal del Amazonas.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una utilidad importante a la que se suman los otros resultados integrales lo que permitió generar una utilidad a disposición de accionistas de \$249.016, monto que esta gerencia sugiere sea repartido entre los accionistas.

En cuanto a renovación de activos, debo informar que se adquirieron una grúa forestal para la carga de la madera en el bosque, un montacarga para la planta, una camioneta para el área forestal, así como un sistema contra incendios que fue instalado en toda la planta industrial, todo esto por un monto de \$118.630 con recursos propios de la empresa.

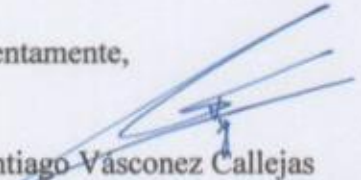
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO					
	2.012		2.013		Variación Anual
Ventas nacionales	4.822.313		4.546.302		-5,7%
Descuentos nacionales	(960.575)	-19,9%	(927.586,32)	-20,4%	-3,4%
Ventas netas nacionales	3.861.738	91,9%	3.618.716	89,5%	-6,3%
Ventas exportación	338.166	8,1%	424.502	10,5%	25,5%
Total Ventas	4.199.904	100,0%	4.043.218	100,0%	-3,7%
Costo Producción	(3.240.811)	-77,2%	(3.275.596)	-81,0%	1,1%
Utilidad Bruta	959.093	22,8%	767.622	19,0%	-20,0%
Gastos de Ventas	(347.877)	-8,3%	(293.002)	-7,2%	-15,8%
Gastos Administrativos	(256.999)	-6,1%	(216.102)	-5,3%	-15,9%
Gastos Financieros	(9.006)	-0,2%	(5.258)	-0,1%	-41,6%
Utilidad Operativa	345.212	8,2%	253.260	6,3%	-26,6%
Otros Ingresos	166.412	4,0%	79.445	2,0%	-52,3%
Utilidad Antes Impuestos	511.624	12,2%	332.705	8,2%	-35,0%
15 % trabajadores	(76.743)		(49.905)		-35,0%
Imp. Renta	(88.515)		(74.929)		-15,3%
Otros Resultados Integrales	0		68.814		
Utilidad disponible Accionistas	311.729		249.016		-20,1%

Además cabe mencionar que durante el 2.013 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su permanente colaboración.

Esperamos en el 2.014 seguir buscando eficiencia y reducción de costos en los procesos internos, pues los precios y la competencia nos obligan a buscar la rentabilidad por esta vía.

Atentamente,


Santiago Vásquez Callejas
Gerente General