



ARBORIENTE S.A.

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2012**

Puyo, 20 Marzo de 2013

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

La Administración de Arboriente pone a consideración de los Señores Accionistas el Informe de Labores correspondiente al año 2012, para así cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias del Ecuador, las regulaciones de la Superintendencia de Compañías y los estatutos de la empresa.

En el contexto internacional, el año 2012 fue un período en que las grandes potencias mundiales continúan con tropiezos en su desarrollo económico, es así que los Estados Unidos no logra salir de la crisis inmobiliaria y financiera del 2009, Europa continúa con algunos de los miembros de la comunidad con economías en crisis y con señales preocupantes de fragilidad de la Unión Europea; y Japón sigue perdiendo espacio por su pobre desempeño económico y es así que China lo desplazó como la segunda potencia económica a nivel mundial.

La economía latinoamericana ha tenido en estos últimos años un desarrollo importante, y es así que muchas empresas a nivel mundial cada vez colocan mayores inversiones en nuestra región. Dentro de ello nuestros países vecinos Perú y Colombia han sido muy favorecidos con la inversión extranjera mientras que la cantidad que llega al Ecuador es mínima fruto de la inestabilidad jurídica y la conflictividad que ha generado el Gobierno ecuatoriano hacia grandes corporaciones que están saliendo o que ya salieron del país. El crecimiento económico, la estabilidad de la moneda y la gran aceptación del

gobierno de Santos, han hecho que Colombia regrese nuevamente a ver en Ecuador una fuente de abastecimiento de productos, lo que nos ha permitido retomar las exportaciones hacía ese país en el año anterior.

En el Ecuador, el año 2012 para el gobierno fue un año de consolidación de su gestión y a la vez de creación de la plataforma política para las elecciones presidenciales y de asambleístas que se convocaron en el último trimestre del año. El Presidente Correa radicalizó su estrategia de ataque a sus adversarios políticos, a los medios de comunicación, y al sector bancario a quienes no solo que obligó a cumplir rápidamente con el mandato del referéndum de salir de sus negocios anexos, sino también les aplicó una nueva reforma tributaria que afecta sus márgenes de ganancia.

La economía del país tuvo un crecimiento mayor al 5% por segundo año consecutivo, llegando el producto interno bruto a algo más de setenta y tres mil millones de dólares, indicador que en el 2006 estuvo en alrededor de cuarenta y dos mil millones, lo cual sin duda es una muestra del importante crecimiento de la actividad económica en el Ecuador en los últimos años.

El alto precio del petróleo a nivel mundial y la fuerte presión tributaria por parte del SRI para la recaudación de impuestos han sido las dos principales fuentes que le han permitido al Estado Ecuatoriano seguir siendo el principal actor del movimiento económico gracias al muy alto nivel de gasto tanto en inversión como en gasto corriente. Para poder sostener en estos niveles el gasto, es urgente que el país reduzca lo más posible la dependencia en los ingresos petroleros, y para ello es fundamental que el Gobierno logre atraer de manera definitiva la inversión en la actividad minera, la cual puede llegar a ser el motor de un nuevo boom en la economía del país similar a lo que fue el petróleo en los años setenta.

Dentro de este ámbito político y económico, el año 2012 fue para la empresa un período positivo en el que logramos ver los resultados de algunas inversiones realizadas que nos permitieron bajar los costos de producción tanto en la planta industrial como en el área forestal donde el clima y la renovación de la maquinaria contribuyeron para una producción estable y con costos a la baja. Si a esto le sumamos que el mercado tanto en Ecuador como en Colombia aceptaron un ajuste razonable de precios a inicios de año, el resultado de la empresa ha sido muy halagador.

En el mercado local logramos aumentar nuestras ventas en el 8,7% tanto con el producto de fabricación local como en los productos importados desde China, mientras en el mercado de exportación si tuvimos una importante recuperación tanto en volumen como en precios lo cual nos ha permitido crecer nuestra facturación total en un 15%.

En cuanto a los productos importados debo informar que durante el año nos llegaron 340 m3 de tableros, siendo la venta de los mismos 313 m3 por un valor de alrededor de trescientos treinta y siete mil dólares con un margen bruto de 28%.

El crecimiento del mercado que beneficio a Arboriente, también fue aprovechado por otros y es así que en el año anterior muchos nuevos actores entraron al mercado a través de la importación de tableros tanto desde China como de Perú. El volumen importado de tablero contrachapado por todos los actores alcanzó los cuatro mil ocho cientos metros cúbicos en el año lo cual no deja de ser preocupante.

Algunos de estos nuevos importadores son nuestros propios clientes, por lo que tuvimos caídas en las compras por parte de ellos y además se han convertido en competidores, pues conocen a nuestra red de distribución. Es por esta razón que tuvimos que crear el puesto de Jefe Comercial, de manera que ahora estamos visitando clientes con mucha más frecuencia, hemos abierto nuevos mercados a nivel nacional o hemos reforzado otros con nuevos clientes; e inclusive esto nos ha permitido retomar el mercado colombiano.

Durante este año se logró reducir los costos de producción unitarios en un 4.9%. Los principales componentes de esta disminución son dos; primero que el costo de la materia prima en planta se redujo en 2.4% gracias a la renovación de la maquinaria forestal y a procesos más eficientes; y segundo en la planta industrial de Arboriente se consiguió reducir los costos gracias a varios factores: el aumento del volumen de producción, al importante mejoramiento del aprovechamiento de la materia prima ya que en el año se logró llegar a un nivel de 52.65% y a algunas mejoras en procesos de la planta que permitieron reducir costos en mano de obra, en horas extras y en utilización de insumos para la producción, todo lo cual se reflejó en la reducción del costo unitario.

Dentro del rubro otros ingresos se incluye los arriendos por el local de Izamba que suman \$45.600 así como la distribución de dividendos del proyecto inmobiliario Portal del Amazonas del cual Arboriente es beneficiario. Este proyecto seguramente concluirá su objetivo el presente año ya que las ventas de lotes tienen un avance del 93%. En dichos ingresos también se incluyen las ventas de activos fijos obsoletos por un monto de \$65.000.

Por otro lado fue necesario renovar algunos activos, siendo los más importantes la compra de un camión plataforma para transporte de trozas con su respectiva grúa forestal por un valor de \$180.000, un winche allied para uno de los tractores forestales por \$ 41.000, así como el motor para el tractor que fue dinamitado el año anterior por \$ 34.000. En la planta industrial se instaló un sistema de transporte de los desperdicios del torno hacia la chipeadora por un valor de \$15.000, mientras que las mejoras desarrolladas en la cizalla de salida del torno Nene fueron realizadas por el personal interno de la empresa con el uso de materiales existentes, consiguiendo un efecto realmente importante que aportó en la consecución de los resultados. Todas estas inversiones las hemos hecho sin tomar deuda, sino por el contrario con recursos propios de la empresa.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una utilidad muy importante a la que se suman los otros ingresos, lo que permitió generar un resultado de US\$ 511.624 antes de impuestos y participaciones, la misma que representa más del doble de la del año anterior.

Luego de hacer los cálculos de la conciliación tributaria y de tomar los fondos para la reserva legal, la utilidad a disposición de accionistas es US\$ 311,729.02 monto que esta administración sugiere sea repartido a los señores accionistas como una retribución a su inversión en la empresa.

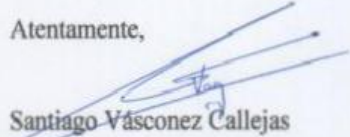
Además cabe mencionar que durante el 2012 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su permanente colaboración.

Esperamos en el 2013 repetir los resultados alcanzados y seguir buscando eficiencia y reducción de costos en los procesos internos, pues los precios de nuestros

productos sentimos que han llegado a su tope y no los podemos subir para así evitar el crecimiento de los productos importados en el mercado local y de los países vecinos.

Atentamente,



Santiago Vásconez Callejas
Gerente General