



ARBORIENTE S.A.

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011**

Puyo, 15 Marzo de 2011

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias del Ecuador, las regulaciones de la Superintendencia de Compañías, los estatutos de la empresa y con mi deber como Gerente General, me es grato poner a consideración de ustedes señores accionistas el informe de Gerencia correspondiente al año 2011.

En el ámbito internacional, la economía mantiene señales de inestabilidad y fragilidad derivadas de la crisis global del 2009, lo cual se puede evidenciar en la volatilidad de las bolsas de valores del mundo y especialmente en la debilidad de la economía europea, que continúa devaluando su moneda y aplicando planes de salvataje a economías frágiles como la de Grecia, e inclusive ya se notan señales preocupantes en otros países aparentemente más fuertes como Italia o Francia, lo cual podría poner en graves riesgos a toda la economía mundial

Mientras tanto, la economía ecuatoriana, tuvo un desempeño importante al alcanzar un crecimiento del 5,2%, inclusive mayor al inicialmente presupuestado por el Gobierno. Los altos nivel de inversión gubernamental y el gasto público fueron nuevamente los principales motores de la economía. El estado pudo mantener estos niveles de gasto gracias al altísimo precio del petróleo, el mismo que alcanzó un promedio de venta de exportación de 96 dólares el barril durante el año, y además al importante incremento de las recaudaciones tributarias las mismas que llegaron nuevamente a una cifra record mayor a los siete mil millones de dólares con un crecimiento de alrededor del 8% anual.

En el ámbito político el Presidente Correa llevó adelante una Consulta Popular con 10 preguntas, que según su opinión le permitirían reforzar su proyecto político de Revolución Ciudadana. La Consulta realizada el 7 de Mayo, marcó un nuevo triunfo para la tendencia del Gobierno, aunque con una menor diferencia

respecto a votaciones anteriores e inclusive llegando a perder en algunos sectores del país, especialmente en la Sierra centro y parte de la Amazonía.

Esto le permitió al Gobierno seguir llevando adelante cambios profundos en la Administración del Estado, en especial, en la Función Judicial, la misma que luego de la Consulta ha sido reestructurada en la Corte Nacional y más adelante se vendrán mas cambios en las Cortes Provinciales.

Dentro de este ámbito político y económico el año 2011 fue para la empresa un año positivo, en el que volvimos a retomar las operaciones de la empresa en tres turnos de operación, luego de que el año anterior lo redujimos a dos debido a limitaciones del mercado.

A inicios de año se ajustaron los precios de manera importante y la demanda excedía la oferta de producto tanto de nuestra empresa como de la industria en general, y es así que tuvimos un primer cuatrimestre realmente muy alentador.

Sin embargo, en Mayo del 2011 sufrimos un brutal ataque a unos de nuestros tractores forestales en el área de San Lorenzo, provincia de Esmeraldas, cuando en un operativo contra la minería ilegal fueron destruidas alrededor de 50 máquinas que se dedicaban a dicha actividad. Nuestro equipo estaba operando en una zona de extracción forestal donde se contaba con todos los respectivos permisos y licencias aprobados por el Ministerio del Ambiente, copias de las cuales fueron entregadas a los oficiales a cargo del operativo, pese a lo cual luego de la respectiva consulta a un superior, recibieron la orden de destruir la máquina y los militares colocaron tacos de dinamita sobre el motor del tractor dejándolo totalmente inservible al mismo.

Esto nos causó un grave daño, no solo en lo material, pues tuvimos que reponer el tractor con un usado que encontramos en el mercado local, sino también en la planificación y cumplimiento de los niveles de producción por falta de materia prima y por tanto mayores costos, a más de todo el tiempo que hubo que dedicar a recuperar el tractor y a demostrar que nuestra actividad en la zona estuvo enmarcada dentro de la ley.

Pese a estos inconvenientes, el mercado local estuvo siempre muy activo y las ventas de la empresa tuvieron un repunte importante tanto en volumen como en precios, lo que nos permitió tener un incremento en ventas del 13,7% pese a que en el mercado de exportación se redujeron las ventas debido a que los precios en Ecuador están mucho mejor que en los mercados externos.

	2,010		2,011		Variación Anual
Ventas nacionales	3,746,281		4,386,621		17.1%
Descuentos nacionales	(767,338)	-20.5%	(832,956)	-19.0%	8.6%
Ventas netas nacionales	2,978,943	92.7%	3,553,665	97.3%	19.3%
Ventas exportación	233,416	-7.7%	98,950	-3.3%	-57.6%
Total Ventas	3,212,359	100.0%	3,652,615	100.0%	13.7%
Costo Producción	(2,843,657)	-88.5%	(3,030,852)	-83.0%	6.6%
Utilidad Bruta	368,702	11.5%	621,763	17.0%	68.6%
Gastos de Ventas	(199,618)	-6.2%	(274,280)	-7.5%	37.4%
Gastos Administrativos	(179,672)	-5.6%	(183,746)	-5.0%	2.3%
Gastos Financieros	(21,995)	-0.7%	(18,243)	-0.5%	-17.1%
Utilidad Operativa	(32,586)	-1.0%	145,491	4.0%	-546.5%
Otros Ingresos	121,142	3.8%	108,666	3.0%	-10.3%
Utilidad Antes Impuestos	88,556	2.8%	254,157	7.0%	187.0%

Volumen vendido m3	5,418	5,513	1.8%
Volumen producido m3	4,873	5,708	17.1%
Precio Promedio x m3	593	663	11.7%
Costo Venta x m3	(525)	(550)	4.7%
Utilidad operativa x m3	(6)	26	-538.8%

Volumen Mat. prima m3	9925	9403	-5.3%
Costo m3 en planta	120.50	126.00	4.6%

También debo informarles que dada la gran demanda en el mercado local, desde mediados de año decidimos importar tableros contrachapados en espesores delgados desde China, los cuales llegaron en un momento de menor demanda en el mercado, pero estamos tomando las medidas necesarias para mejorar estas ventas y que puedan constituirse en un renglón nuevo e importante para la empresa. Las ventas de estos productos en el año fueron de 88.631 con una rentabilidad bruta de 22%.

Como se puede ver en el cuadro los costos de producción unitarios crecieron en un 4.7%, valores razonables similares a la inflación, mientras que los precios de los tableros crecieron 11,7% lo que nos permitió recuperar la rentabilidad operativa de la empresa. Esto pese a que los gastos de ventas crecen en más de un punto porcentual, lo cual se compensa con una reducción en los administrativos y financieros gracias a la cancelación de los créditos bancarios.

Ha sido factible reducir los intereses gracias a que durante el año se han recuperado de manera importante los recursos invertidos en el Fideicomiso para la Construcción de la Urbanización Portal del Amazonas, entidad que nos ha devuelto 87.000 de los 126.000 invertidos, durante el año gracias a que desde mediados de año se concluyó con los trámites municipales y se iniciaron los trámites de escrituración a favor de los nuevos dueños. Al momento el proyecto ha alcanzado un 67% de lotes entre totalmente vendidos y pre ventas.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una utilidad importante a la que se suman los otros ingresos provenientes fundamentalmente de la venta de un camión y por los cobros por arriendos del bien inmueble ubicado en la vía a Pillaro en Ambato. Todo esto permitió generar una utilidad de US\$ 254.157 antes de impuestos y participaciones, la misma que representa un muy importante cambio respecto al año 2010.

Luego de hacer los cálculos de la conciliación tributaria y de hacer la reserva legal, la utilidad a disposición de accionistas es US\$ 131.175 monto que esta administración sugiere sea repartido a los señores accionistas como una retribución a su inversión en la empresa.

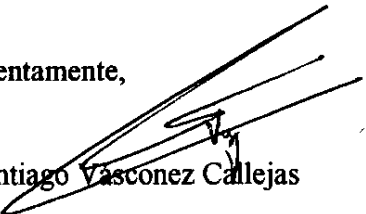
Con base en estos resultados hemos hecho algunas inversiones en activos fijos dentro de los que cabe resaltar el tractor de reemplazo del dinamitado, un camión que reemplazó a otro con cinco años de uso y un montacargas para el uso de la planta. El total de inversión en activos fijos durante el año fue de US\$ 249.000.

Además cabe mencionar que durante el 2011 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su permanente colaboración.

Esperamos tener un año 2012 de crecimiento para la empresa que marqué una nueva etapa positiva con resultados importantes para la empresa y para todos quienes confiamos en ella.

Atentamente,



Santiago Vasconez Callejas
Gerente General

