



ARBORIENTE S.A.

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2010**

Puyo, 20 Marzo de 2011

Señores
Accionistas de Arboriente S.A.
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias del Ecuador, las regulaciones de la Superintendencia de Compañías, los estatutos de la empresa y con mi deber como Gerente General, me es grato poner a consideración de ustedes señores accionistas el presente informe correspondiente al año 2010.

El período en mención se caracterizó por la recuperación de la economía mundial luego de la grave crisis financiera que se produjo en las finanzas de las grandes potencias mundiales. Este efecto se produjo mucho más rápido de lo que los expertos habían previsto y es así que las principales materias primas rápidamente empezaron a recuperar los precios, efecto del que no estuvo apartada la industria maderera mundial, pues los precios de los tableros y de algunas de las materias primas empezaron a subir hacia finales del año pasado.

En el ámbito interno el gobierno del Presidente Correa acaba de cumplir un año más de su gestión como Mandatario de la República del Ecuador y en general ha tenido un año bastante estable tanto en lo económico como en lo político, a no ser por los graves momentos de tensión que tuvo que atravesar el país el 30 de Septiembre, en el que se produjo una insubordinación policial, que condujo a una retención y posterior liberación sangrienta del Presidente de la República.

Durante el año se llevó a cabo el Censo de Población y Vivienda, cuyo resultado fue que la población ecuatoriana es de 14'306.876 habitantes con un crecimiento poblacional de 1,62% al año, el cual es inferior al de la década pasada que era de 2,05%, aspecto demográfico que puede ser un referente para el crecimiento de la demanda potencial de la industria maderera.

El motor de la economía una vez más fue el altísimo gasto público, lo cual provoca un aumento de las importaciones y por tanto un déficit en la Balanza Comercial, el mismo que llegó a 1.489 millones de dólares a finales del 2010. Si a esto le sumamos la fuerte caída de las remesas de los migrantes por el alto índice de desempleo en USA y España, el efecto se refleja en una caída de la Reserva monetaria de Libre Disponibilidad que pasó de 3.910 millones en Enero de 2010 a 2.622 en Diciembre del mismo período. Más que la cifra lo que preocupa es la tendencia de decrecimiento acelerada.

Durante el año el Gobierno logró financiar este déficit a través de préstamos del Gobierno Chino y de venta anticipada de petróleo a ese mismo país. Las buenas relaciones con China se han reflejado en la adjudicación de la construcción del proyecto de generación hidroeléctrica más importante de la historia del país, el mismo que es deseable se cristalice y arranque su construcción lo más pronto posible.

Sin embargo, el Ecuador se ha beneficiado del incremento del precio internacional del petróleo el cual pasó de estar en un promedio de 75 dólares en los tres primeros trimestres, hacia finales de año se cotizó en 89 el barril y a la fecha ha pasado nuevamente la barrera de los cien dólares. Es necesario y urgente que el país aproveche esta coyuntura del mercado, ya que la producción petrolera bajó durante el último año debido al proceso de renegociación de los Contratos con las empresas extranjeras, el mismo que concluyó hacia finales de año, y de esta manera se espera que en el 2011 se reinicie la inversión petrolera privada en los campos y por tanto el incremento de producción.

Por otro lado la gestión de recaudación tributaria por parte del SRI ha sido positiva como demuestran las cifras al pasar de 6.693 millones a 7.864 millones de un año a otro.

Sin embargo es muy deseable que esta recaudación se extienda a través de una ampliación de la base de contribuyentes y no a través de mayores impuestos como sucedió con la reforma tributaria implementada el año pasado.

A inicios del año 2010 la situación del mercado era de precios tendientes a la baja y demanda reducida producto de la caída de las exportaciones de los fabricantes ecuatorianos. Es así que fue necesario adoptar una estrategia de sobrevivencia a través de la reducción de los volúmenes de producción de la empresa por medio de la disminución de un turno de trabajo, lo cual nos permitiría mantener los costos de producción de una manera más estable y sin la dependencia de factores que se salen de control como son los climáticos y por tanto el aprovisionamiento de materia prima. Para llevar adelante esta estrategia fue necesario despedir alrededor de 20 personas, decisión difícil y dura de implementar pero necesaria para el futuro de la empresa.

El primer semestre del año fue muy complicado pues las ventas se realizaban en base a otorgar cada vez más descuentos a los clientes, se tuvieron que lanzar promociones para ciertos espesores de tableros que teníamos inventarios altos, todo lo que condujo a precios promedio del metro cúbico tendiente a la baja, y una pérdida operativa que felizmente no superaba a los valores de depreciaciones con lo que el flujo de caja se mantuvo estable. Sin embargo como ya manifesté antes, la recuperación de la economía mundial empezó a sentirse en la industria de tableros del Ecuador hacia mediados de año y la tendencia del mercado dio los primeros signos de recuperación. En Arboriente, a mediados de año, decidimos eliminar las promociones y los descuentos adicionales y luego inclusive se pudo subir los precios aunque todavía no a los niveles del 2008, año previo a la crisis.

Es así que se logró vender un volumen algo superior al del año pasado, es decir 5.418 m³, cifra que significa 2,2% de incremento en volumen, pero únicamente 1,6% en dólares. El precio promedio por metro cúbico tuvo una variación a la baja mínima con respecto al año anterior mientras que los descuentos si subieron por las razones que ya comenté. Por otro lado las ventas a Colombia se recuperaron satisfactoriamente gracias al

incremento de la demanda en ese país y a la revalorización del peso colombiano frente al dólar lo cual ha mejorado la competitividad de las exportaciones ecuatorianas.

Como se puede observar en el cuadro, la estrategia de reducción de un turno de operación de la planta industrial dio resultado, pues el costo de producción bajo con respecto al año anterior y por tanto la utilidad bruta mejoró de 8,8% en el 2009 a 11,5% en el 2010 pese a que los costos fijos debían absorberse en un menor volumen de producción.

	2,009	2,010	Variación Anual
Ventas nacionales	3,741,328	3,746,281	0.1%
Descuentos nacionales	(706,370) -18.9%	(767,338) -20.5%	8.6%
Ventas netas nacionales	3,034,958 96.0%	2,978,943 92.7%	-1.8%
Ventas exportación	126,954 -4.5%	233,416 -8.2%	83.9%
Total Ventas	3,161,912 100.0%	3,212,359 100.0%	1.6%
Costo Producción	(2,883,041) -91.2%	(2,843,657) -88.5%	-1.4%
Utilidad Bruta	278,871 8.8%	368,702 11.5%	32.2%
Gastos de Ventas	(204,002) -6.5%	(199,618) -6.2%	-2.1%
Gastos Administrativos	(160,698) -5.1%	(179,672) -5.6%	11.8%
Gastos Financieros	(41,425) -1.3%	(21,995) -0.7%	-46.9%
Utilidad Operativa	(127,257) -4.0%	(32,586) -1.0%	-74.4%
Otros Ingresos	166,392 5.3%	121,142 3.8%	-27.2%
Utilidad Antes Impuestos	39,135 1.2%	88,556 2.8%	126.3%

Volumen vendido m3	5,303	5,418	2.2%
Volumen producido m3	5,612	4,873	-13.2%
Precio Promedio x m3	596	593	-0.6%
Costo Venta x m3	(544)	(525)	-3.5%
Utilidad operativa x m3	(24)	(6)	-74.9%

Volumen Mat. prima m3	9628	9925	3.1%
Costo m3 en planta	116	121	3.9%

Por otro lado los gastos de ventas decrecen ligeramente mientras los gastos administrativos suben en un porcentaje razonable comparado frente a la inflación y en términos nominales no son valores significativos.

Los gastos financieros se reducen ya que los préstamos se han ido cancelando y no ha sido necesario nuevas operaciones de crédito gracias a un adecuado manejo del flujo de caja.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una pérdida de treinta y dos mil quinientos ochenta y seis dólares, la cual se cubrió con la venta de algunos activos fijos siendo los más importantes un tractor forestal y algunos vehículos, y por los cobros por arriendos del bien inmueble ubicado en la vía a Pillaro en Ambato.

Sin embargo creo que es importante informar que la pérdida se produjo en el primer semestre del año, mientras que en el segundo los resultados permitieron cubrir la misma y generar una utilidad de US\$ 88.556 antes de impuestos, cifra que sin ser importante marca una tendencia positiva para el 2011.

Luego de hacer los cálculos de la conciliación tributaria y de hacer la reserva legal, la utilidad a disposición de accionistas es US\$ 54.227,81 monto que esta administración sugiere sea repartido a los señores accionistas como una retribución a su inversión en la empresa.

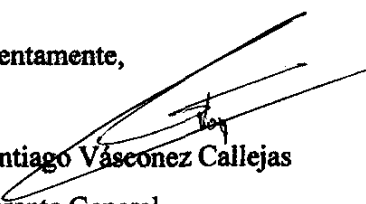
Debo informarles que una vez que vimos signos de recuperación en el mercado, se decidió ir preparando a la empresa para un crecimiento en la producción en el 2011, y es así que se hicieron algunas inversiones siendo las más importantes: dos tractores de oruga Cat D5N por ciento setenta mil dólares, dos grúas forestales para cargar las trozas por cuarenta y tres mil dólares, se reemplazó un camión por sesenta mil dólares y dos camionetas del área forestal por cerca de cuarenta mil dólares. A inicios del presente año hemos retomado el tercer turno de producción en la planta y se han contratado nuevamente a cerca de veinte y cinco empleados.

Además cabe mencionar que durante el 2010 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su permanente colaboración.

Esperamos tener una año 2011 que marqué una nueva etapa positiva con resultados importantes para la empresa y para todos quienes dependemos de ella.

Atentamente,


Santiago Vascónez Callejas
Gerente General

