

## **ARBORIENTE S.A.**

### **INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.009**

Puyo, 24 Marzo de 2010

Señores  
Accionistas de Arboriente S.A.  
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen las Leyes Societarias del Ecuador, los estatutos de la empresa y con mi deber como Gerente General, me es grato poner a consideración de ustedes señores accionistas el presente informe correspondiente al año 2009.

En lo económico el país recibió los efectos de la crisis internacional, los mismos que se empezaron a sentir a fines del 2008 y el primer semestre del 2009. La caída de las remesas, la disminución de los precios del petróleo y un creciente déficit comercial, eran factores que ponían en riesgo el sistema monetario de la dolarización en el Ecuador. Sin embargo a penas la crisis internacional se estabilizó un poco, los signos positivos regresaron al Ecuador, sobre todo gracias al repunte de los precios del petróleo y a los ajustes realizados por el Gobierno a la restricción de importaciones. La confianza retornó a los agentes económicos y se estabilizó la dolarización como principal puntal de la economía ecuatoriana.

Hacia los últimos meses del año el Ecuador experimentó un nuevo período de estiaje que causó una crisis en el sector energético. El gobierno se descuidó de los proyectos grandes de generación eléctrica, dejando incluso de lado el mantenimiento de las plantas termoeléctricas, lo que causó un grave daño al país, ya que la solución urgente llevó a comprar energía mucho más costosa a Colombia e incluso generadores térmicos más pequeños de alto costo. Los cortes de energía no afectaron mayormente a Arboriente en

cuanto a su producción ya que entró a generar la planta propia, no así en cuanto a costos ya que el consumo de Diesel es más alto que lo que se compra a la empresa eléctrica.

En el ámbito internacional la crisis inmobiliaria de los Estados Unidos continuo afectando severamente a la industria de la construcción, lo cual ha limitado la demanda de productos para este segmento, por lo que los tableros de madera en general han entrado en una crisis de precios provocada por la sobre oferta mundial. Según estadísticas del Banco Central, las exportaciones de madera terciada han caído en aproximadamente un 25% al comparar 2008 con 2009, y si contamos con que la producción de la industria nacional se ha mantenido estable, existe una sobre oferta en el mercado local que ha llevado los precios a la baja.

El 2009 fue un año de elecciones, el Ec. Rafael Correa ganó su segundo período y tomo posesión del cargo luego de terminar anticipadamente el primero por mandato de la Asamblea Constituyente. El partido político del Presidente logró un amplio respaldo a nivel de todo el país, lo que le permitirá consolidar su proyecto político en su nuevo mandato.

Dentro de este ambiente económico y político inestables las actividades de Arboriente no pudieron estar ajenas a las realidades del mercado. Es así que se logró vender un volumen muy similar al del año pasado, es decir 5303 m<sup>3</sup>, pero para lograr esto fue necesario regular los precios a la baja y aplicar mayores descuentos a las ventas, por lo que pese a ello las ventas caen un 5.2% respecto al año anterior en dólares. El precio promedio por metro cúbico cae un 4.7% lo cual se ve afectado por los descuentos que suben en algo más del 10% en el año. Por otro lado las ventas a Colombia se afectaron fuertemente al disminuir más del cincuenta por ciento. Esto se debe a la caída de precios en el mercado de ese país, a la baja demanda existente en el mercado y a que las promociones otorgadas en el Ecuador se trasladan via frontera al país del norte. En fin la situación del mercado ha sido bastante complicada durante el año y la tendencia en el dos mil diez parece que será la misma.

	2,008		2,009		Variación Anual
Ventas nacionales	3,686,343		3,741,328		1.5%
Descuentos nacionales	-640,538	-17.4%	-706,370	-18.9%	10.3%
Ventas netas nacionales	3,045,805	96.3%	3,034,958	96.0%	-0.4%
Ventas exportación	288,494	9.1%	126,954	4.0%	-56.0%
<b>Total Ventas</b>	<b>3,334,299</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,161,912</b>	<b>100.0%</b>	<b>-5.2%</b>
Costo Producción	2,551,303	-80.7%	2,883,041	-91.2%	13.0%
Gastos de Ventas	-198,158	-6.3%	-204,002	-6.5%	2.9%
Gastos Administrativos	-191,237	-6.0%	-160,698	-5.1%	-16.0%
Gastos Financieros	-20,852	-0.7%	-41,425	-1.3%	98.7%
Utilidad Operativa	372,746	11.8%	-127,257	-4.0%	-134.1%
Otros Ingresos	15,311	0.5%	166,392	5.3%	986.7%
Utilidad Antes Impuestos	388,057	12.3%	39,135	1.2%	-89.9%

Volumen vendido m3	5,332		5,303		-0.5%
Volumen producido m3	5,457		5,612		2.8%
Precio Promedio x m3	625		596		-4.7%
Costo Venta x m3	-478		-544		13.6%
Utilidad operativa x m3	70		-24		-134.3%

Volumen Mat. prima m3	12696		9628		-24.2%
Costo m3 en planta	108.76		116.00		6.7%

Si a esta caída en las ventas le sumamos el fuerte incremento que tuvieron los costos de producción, que crecieron un 13%, la situación se tornó muy difícil. Este incremento viene dado por la subida en los costos de la materia prima, los ajustes salariales decretados por el Gobierno y porque operativamente disminuyó el nivel de aprovechamiento de la materia prima en la planta industrial. Inclusive los costos suben pese a que los niveles de producción crecen en un 2.8%, lo cual debería haber permitido absorber los costos fijos de mejor manera.

Los gastos de ventas crecieron ligeramente en únicamente un 2.9%, mientras que los gastos administrativos tuvieron una reducción importante del 16% como consecuencia

de la decisión tomada en el 2008 al trasladar la administración desde Ambato a la planta industrial en la ciudad de Puyo.

Como se puede observar en el estado de resultados comparativo, la gestión operativa de la empresa generó una pérdida cercana a los ciento treinta mil dólares, la cual se cubrió con la venta de algunos activos fijos siendo los más importantes los tres tractores forestales D4H, los cobros por arriendos del bien inmueble ubicado en la vía a Pillaro en Ambato.

Con esto el resultado antes de impuestos y participación de trabajadores es de treinta y nueve mil ciento treinta y cinco dólares, el mismo que sugiero se mantenga en reservas para facultativa. Luego de hacer los cálculos de la conciliación tributaria y de hacer la reserva legal, la utilidad a disposición de accionistas es de veinte y tres mil trece dólares, quedando un pago en exceso de impuesto a la renta originado en retenciones en la fuente de veinte y tres mil quinientos noventa y un dólares que habría que hacer el trámite de devolución por pago en exceso.

Debo manifestar mi profunda preocupación por los resultados alcanzados, pues los mismos no reflejan todo el esfuerzo que es necesario hacer para mantener a la empresa en operación, y por tanto, si la situación no se revierte pronto, habrá que tomar decisiones radicales a futuro.

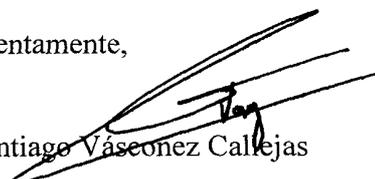
A inicios de año se terminó de instalar el Torno Benecke con el cual podemos procesar trozas de menor diámetro y utilizar de mejor manera los desperdicios generados por el antiguo torno. La operación de este equipo ha sido bastante óptima, aunque todavía es necesario ajustar algunos parámetros en cuanto al abastecimiento de materia prima y el aprovechamiento de la misma que debe mejorar con la operación de este equipo.

Además cabe mencionar que durante el 2.009 se ha cumplido con todas las obligaciones laborales, societarias, impositivas y legales.

Un agradecimiento especial para ustedes señores accionistas por su incondicional apoyo, al personal administrativo y operativo de la empresa por su constante apoyo.

Al arrancar el 2010 hemos tenido que tomar algunas medidas fuertes para reducir los costos, entre ellas disminuir el personal en alrededor de veinte empleados y reducir un turno la operación de la planta. De esta manera se busca estabilizar los costos en punto de equilibrio, para más adelante poder implementar otras acciones si el mercado lo permite.

Atentamente,



Santiago Vasecovez Callejas  
Gerente General

