

INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, 18 de abril de 2005

Señores
ACCIONISTAS
TAYANA S.A.
Presente.

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la Gerencia de Tayana S.A. durante el ejercicio económico y someto a su consideración los estados financieros terminado el 31 de diciembre del 2004.

En el año 2004 la compañía, tomo como actividad principal la de prestar Servicios Médicos Especializados; servicios que se prestaban hasta el mes de marzo a la Compañía Tecnuces S.A., empresa a la que se arrendaba los equipos médicos. De esta forma se logro disminuir los costos de arriendos y adicionalmente el costo tributario que se estaba cargando a la compañía y que no permitía lograr adecuados resultados.

Tanto las políticas de ventas como las de cobranzas fueron revisadas y modificadas con las que logramos mantener los ingresos que nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y con terceros. Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos, tales como el de servicios y mano de obra, etc. Esta situación limitó la generación de mayores utilidades.

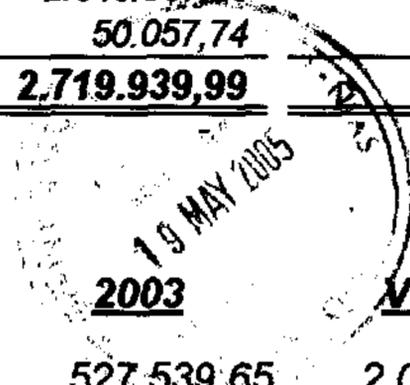
Al 31 de diciembre del 2004, la posición financiera de la Compañía, está debidamente demostrada en los estados financieros, que en sus aspectos más importantes comparados con el ejercicio precedente se destaca:

BALANCE GENERAL

<u>Cuentas</u>	<u>2004</u>	<u>2003</u>	<u>Variación</u>
Activos corrientes	503.952,97	109.605,49	394.347,48
Activos no corrientes	2.555.896,99	2.610.334,50	(54.437,51)
Total activos	3.059.849,96	2.719.939,99	339.909,97
Pasivos corrientes	486.334,92	29.814,99	456.519,93
Pasivos no corrientes	2.013.100,66	2.640.067,26	(626.966,60)
Patrimonio	560.414,38	50.057,74	510.356,64
Total pasivo y patrimonio	3.059.849,96	2.719.939,99	339.909,97

ESTADO DE RESULTADOS

<u>Cuentas</u>	<u>2004</u>	<u>2003</u>	<u>Variación</u>
Ingresos	2.585.150,40	527.539,65	2.057.610,75
Gastos	2.556.213,89	520.014,47	2.036.199,42
Resultado del ejercicio	28.936,51	7.525,18	21.411,33



Las relaciones desarrolladas por la compañía en los campos administrativo y laboral son normales, no existiendo a la presente fecha ningún problema de orden legal con nuestros colaboradores, proveedores o clientes.

La situación de la compañía tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta riesgos.

Se recomienda a los señores accionistas se repartan las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Así también recomendamos a la junta general el efectuar el aumento de capital en la cifra de US\$.5.000.000 para poner acorde al tamaño de la compañía y al de sus operaciones.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2005, la inestabilidad política en de nuestro país, nos obliga a ser más eficientes a bajar nuestros costos para enfrentar en forma más efectiva a la competencia.

Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas en mi persona y a todos y cada uno de mis colaboradores.

Cordialmente,


ELIZABETH LAZARO RUIZ
Gerente General

