

**INFORME DE LA ADMINISTRACION
PARA LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
HEINEKEN ECUADOR S.A.
(ANTERIORMENTE DENOMINADA
BIELA Y BEBIDAS DEL ECUADOR S.A. BIELESA)
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2019**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación, presento para vuestro conocimiento, el informe sobre mi administración durante el ejercicio económico 2019, de HEINEKEN ECUADOR S.A., denominada durante dicho período BIELA Y BEBIDAS DEL ECUADOR S.A. BIELESA.

1. Cumplimiento de Objetivos Económicos

La Presidencia Ejecutiva de la Compañía ha desarrollado actividades dirigidas a cumplir los objetivos previstos para el ejercicio económico 2019, mismos que se han ejecutado en gran medida, pero no en su totalidad, pues hechos como los de octubre, que son de conocimiento público, afectaron de manera importante el normal desenvolvimiento de la Compañía.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y del Directorio.

Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y el Directorio de la Compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día, se han ejecutado en su totalidad.

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.

La Presidencia Ejecutiva informa a la Junta General de Accionistas de la compañía HEINEKEN ECUADOR S.A., que durante el ejercicio 2019, no han ocurrido hechos extraordinarios, en los ámbitos; administrativos, laborales y legales. Sino que, por el contrario, estos campos se han desarrollado con normalidad.

4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio.

Con base a los análisis del Estado de Situación Financiera de la Compañía y el Estado de Resultados de la misma, correspondientes al ejercicio económico 2019, se verificó que los mismos arrojaron como resultado pérdida.

5. Propuesta del destino de las utilidades, de ser el caso.

La Administración no realiza propuesta alguna al respecto, en virtud del resultado arrojado en el ejercicio económico 2019.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Las estrategias sugeridas para **HEINEKEN ECUADOR S.A.**, son:

- Buscar mayor clientela que permita el crecimiento de la Compañía.
- Afianzar las alianzas comerciales que mantiene la Empresa.
- Motivar el equipo humano con la finalidad de evitar la rotación de personal.

7. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor.

HEINEKEN ECUADOR S.A., se encuentra regularizada en lo pertinente a propiedad intelectual y derechos de autor conforme la normativa vigente y exigencias del mercado local, dando cumplimiento a las necesidades de mercado.

8. Otros.

Las obligaciones laborales, impositivas a nivel internacional y local, obligaciones tributarias con el SRI y las Municipalidades, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Esperando que con el esfuerzo de la Administración y del personal que labora para la Empresa, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico, una vez más les agradezco la confianza depositada en mi labor.

Atentamente.

Guayaquil, 5 de junio de 2020.



LUDOVIC AUVRAY
PRESIDENTE EJECUTIVO
HEINEKEN ECUADOR S.A.
(ANTERIORMENTE DENOMINADA
BIELA Y BEBIDAS DEL ECUADOR S.A. BIELESA)