

Guayaquil, 2 de Julio del 2004

Señores

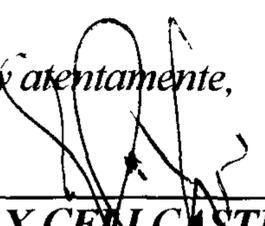
**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTA DE REPUESCAR S.A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

A fin de dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Cías. Presento a vuestra consideración el siguiente informe en calidad de Gerente de la Cía. REPUESCAR correspondiente al Ejercicio Económico de 2003.

1. Como son conocidos por todos ustedes la Compañía se dedica a la venta por mayor y por menor de repuestos de vehículos por así haberlo dispuesto los señores accionistas
2. Por consiguiente las metas y los objetivos se están comenzando a cumplir de acuerdo a lo planificado.
3. Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General y de los Señores Accionistas.
4. Dada la estructura privada de la compañía no se ha suscitado aspectos Administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio Económico de 2003.
5. Al Hacer un análisis del aspecto operacional, relacionado con la producción y comercialización debo indicar en lo referente a la comercialización, que ha habido un aumento en las Ventas referente al año anterior, pero así mismo ha habido un menor crecimiento en los gastos de operación.
6. Con respecto a la situación Financiera de la empresa haciendo sus comparaciones con el Ejercicio Económico (2003-2002) debo indicar que ha habido un crecimiento en el Activo Corriente y una disminución en el Activo Fijo y Diferido, en el Pasivo Corriente a largo plazo y patrimonio un incremento. El Estado de Resultados presenta una Utilidad del Ejercicio 2003.
7. Mi recomendación es aumentar nuestras ventas; reducir los márgenes de descuentos, controlar los gastos financieros usar la mercadotecnia, motivar a los vendedores, buscando nuevas alternativas de ventas y mirando el desarrollo de nuestra competencia.

Muy atentamente,

  
\_\_\_\_\_  
**MAX CELIS CASTILLO**  
**GERENTE**

