

Guayaquil, 25 de Agosto del 2003

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTA DE REPUESCAR S.A.**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

A fin de dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Cías. Presento a vuestra consideración el siguiente informe en calidad de Gerente de la Cía. REPUESCAR correspondiente al Ejercicio Económico de 2002.

1. Como son conocidos por todos ustedes la Compañía se dedica a la venta por mayor y por menor de repuestos de vehículos por así haberlo dispuesto los señores accionistas
2. Por consiguiente las metas y los objetivos se están comenzando a cumplir de acuerdo a lo planificado.
3. Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General y de los Señores Accionistas.
4. Dada la estructura privada de la compañía no se ha suscitado aspectos Administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio Económico de 2002.
5. Al Hacer un análisis del aspecto operacional, relacionado con la producción y comercialización debo indicar en lo referente a la comercialización, que ha habido una menor cantidad de Ventas referente al año anterior, pero así mismo ha habido un menor crecimiento en los gastos de operación, ahí una disminución en los Egresos, Compras y gastos de 2002.
6. Con respecto a la situación Financiera de la empresa haciendo sus comparaciones con el Ejercicio Económico (2002-2001) debo indicar que ha habido una disminución en el Activo Corriente y Fijo, en el Pasivo Corriente y en el Patrimonio una disminución, en las demás cuentas se encuentra igual que el año anterior. El Estado de Resultados presenta una Utilidad del Ejercicio 2002.
7. Mi recomendación es aumentar nuestras ventas; reducir los márgenes de descuentos, controlar los gastos financieros usar la mercadotecnia, motivar a los vendedores, buscando nuevas alternativas de ventas y mirando el desarrollo de nuestra competencia.

Muy atentamente,


MAX CENI CASTILLO
GERENTE

