

Guayaquil, 31 de Marzo de 1999

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTA DE REPUESCAR S.A.**
Ciudad.-

De mis consideraciones:

A fin de dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Cías., presento a vuestra consideración el siguiente informe en calidad de Gerente de la Cía. REPUESCAR correspondiente al Ejercicio Económico de 1998.

- 1.-Como es conocido por todos ustedes la Cía se dedica a la venta por mayor y por menor de repuestos de vehículos por así haberlo dispuesto los señores accionistas
- 2.-Por lo consiguiente las metas y los objetivos recién se están comenzando a cumplir de acuerdo a lo planificado.
- 3.-Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General y de los Señores Accionistas.
- 4.-Dada la estructura privada de la compañía no se ha suscitado aspectos Administrativos, laborales y legales durante el Ejercicio Económico de 1998.
- 5.-Al Hacer un análisis del aspecto operacional, relacionado con la producción y comercialización debo indicar en lo referente a la comercialización, que ha habido una mayor cantidad de Ventas referente al año anterior, pero así mismo ha habido un mayor crecimiento en las Compras y en los Egresos, e un incremento en sus gastos operacionales.
- 6.-Con respecto a la situación Financiera de la empresa haciendo sus comparaciones con el Ejercicio Económico (98-97) en sus principales índices ha habido una disminución en el Activo Corriente, en el Activo Fijo y Diferido un incremento por Corrección Monetaria. En las Ctas. del Pasivo hay una disminución, en el Pasivo Corriente y Largo Plazo por un incremento por prestamos de Socios, se ha procedido hacer la respectiva Corrección Monetaria, el Estado de Resultado arroja una Utilidad en el Presente Ejercicio de S/.(6.579.594).

7.-Mi recomendación es aumentar nuestras ventas; reducir los márgenes de descuentos, controlar los gastos financieros usar la mercadotecnia, motivar a los vendedores, buscando nuevas alternativas de ventas y mirando el desarrollo de nuestra competencia.

Muy atentamente,



MAX CELI CASTILLO
GERENTE