

## INFORME ANUAL

Señores miembros de la Junta General de Accionistas de:

### **COMPAÑÍA MINERA MACHALA S.A. COMIMACH**

En cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias tengo el honor de someter a vuestra consideración el informe anual sobre las operaciones y resultados de nuestra Empresa, correspondiente al ejercicio económico del 2000.

### **LA ECONOMÍA DEL ECUADOR EN EL AÑO 2000**

En el 2000 con la implementación formal de la dolarización, la política macroeconómica estuvo en el sostenimiento de la dolarización y reestructuración bancaria con magros resultados y desalentadores expectativas.

El anclaje del tipo de cambio propició una relativa estabilización política y económica, sin embargo continuó la inestabilidad de precios, acentuación de la inflación, alto nivel de la tasa de interés, elevado desempleo, incertidumbre jurídica y política, desconfianza en el sistema bancario.

El crecimiento del PIB real (1.9%) no logró compensar la abrupta caída experimentada al año anterior (-7.3%), y la tasa de inflación, a diciembre del 91%, contrariando las expectativas vinculadas a la dolarización, superó en 30 puntos a la de 1999.

En el sector externo, un déficit por US\$ 581 millones en la balanza comercial no petrolera y el repunte de las importaciones (15% de crecimiento), acentuaron las tensiones externas pese a que la cuenta corriente registró una superávit cercano a los US\$ 750 millones, como efecto del alza del precio del petróleo, ubicado en un promedio anual de US\$ 25 por barril.

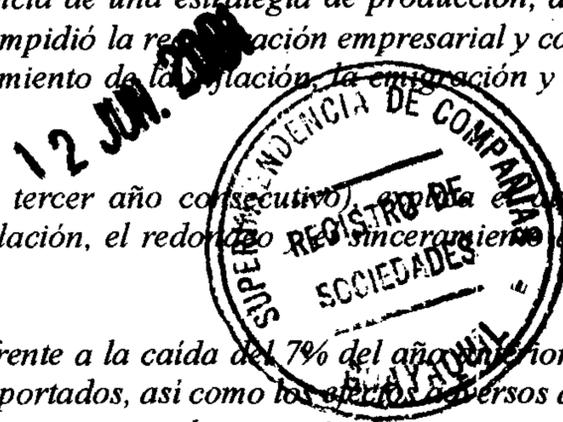
Las rigideces de las finanzas públicas se ratificaron, acentuándose su dependencia de la actividad petrolera, que aportó más del 40% de los ingresos fiscales, no obstante que el SRI superó la meta de recaudación interna. El elevado peso del servicio de la deuda externa succionó el 46% del presupuesto (13% del PIB), mientras que los servicios gubernamentales decrecieron en 3.5%.

Con la dolarización la economía no logró convalecer, a pesar del impacto favorable del alto precio del petróleo, evento que sostuvo la relativa estabilidad lograda pero que, por su fragilidad, niega sustento a la dolarización que como proceso requiere un flujo creciente de divisas.

La política fiscal con efectos recesivos en la economía y la ausencia de una estrategia de producción, así como de políticas para generar fortalezas en la base productiva impidió la recuperación empresarial y con ella la incertidumbre en la reestructuración bancaria, el repuntamiento de la inflación, la emigración y el aumento de la pobreza.

El decrecimiento del -0.7% en la actividad agropecuaria (por tercer año consecutivo), sostenida en los precios de los alimentos, más allá de la especulación, el redondeo de los precios.

En la actividad industrial el débil crecimiento registrado (1.5% frente a la caída del 7% del año anterior), alto endeudamiento empresarial, elevada demanda de insumos importados, así como los efectos adversos de la insuficiencia de infraestructura: electricidad, transportes, comunicaciones y la ausencia de un programa



A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized name.

*de reestructuración productiva, niegan la posibilidad de autofinanciación del sector así como para sustentar la dolarización.*

*En el sector bancario la persistencia de la política de salvataje, con mayor endeudamiento público para fortalecer el fondo de liquidez bancaria y la emisión de bonos para devolución de depósitos de la banca cerrada, un mayor deterioro de la cartera vencida, y la incapacidad de la AGD para efectivizar las garantías bancarias, abortaron el objetivo de recuperación de la confianza en la banca como pre-requisito para su reconstitución como actividad estratégica de crecimiento.*

*En tal contexto productivo, a los que se suman: el compromiso asumido en la renegociación de los bonos BRADY por bonos Globales para el cumplimiento del servicio de la deuda con el requerimiento del crecimiento del PIB en 3% en el presente año, y la caída del precio del petróleo a US\$ 14 por barril (US\$ 20 precio presupuestado) se inscriben las perturbaciones que amenazan la precaria viabilidad de la dolarización y que desde el gobierno se buscan solventar con mayor presión fiscalista a través de la reforma tributaria y de un nuevo ajuste al gasto público privilegiando el compromiso suscrito con el FMI en la carta de intención última, no obstante el efecto recesivo de tales medidas.*

## **2.- MERCADO INTERNACIONAL DEL ORO Y EL DESARROLLO MINERO**

*El año 2000 por tercer año consecutivo también se sumó al periodo de la curva baja del ciclo del Precio Internacional del Oro, persistiendo valores inferiores a los US\$ 300,00 la onza, que están más abajo del promedio mundial de los costos de producción que se aproximan a los US\$ 320,00 la onza.*

*Las inversiones internacionales se han orientado a los mercados de alta tecnología, abandonando los sectores productivos de la economía primaria.*

*Estos dos factores han influido para que exista un menor interés internacional por invertir en proyectos mineros orientados a la exploración y explotación de oro, deteniéndose el interés por desarrollar nuevos proyectos mineros; siendo muy difícil encontrar capitales para financiar especialmente proyectos exploratorios que son de alto riesgo.*

*La dolarización, cortó bruscamente los altos ingresos que existían en la producción de oro nacional, originados en la devaluación monetaria, pues, era muy favorable para el sector vender su producción en dólares y pagar los insumos, servicios y gastos operacionales en general en sucres.*

## **3.- METAS Y OBJETIVOS**

*La administración de la **Compañía Minera Machala S.A. COMIMACH.** cumplió con las metas propuestas en el periodo anterior, en el entorno económico que se señalan en los puntos anteriores.*

*La actual Gerencia asumió su responsabilidad en el último trimestre del año 2000, periodo a partir del cual, se ha implementado el plan de desarrollo de: "**COMIMACH MILENIO DORADO**", documento que sirve de referencia para el presente informe:*

### **3.1.- PLANIFICACIÓN**

#### **3.1.1.- MISIÓN**

*Se la fijó en el aprovechamiento integral de los recursos minerales en un medio ambiente equilibrado y promoción de una filosofía de trabajo emprendedor que destaque la innovación, desarrollo y excelencia permanentes.*

#### **3.1.2.- OBJETIVOS GENERALES**

Se ha acentuado sobre el objetivo general de aprovechar al máximo los residuos mineros.

### 3.1.3.- ESPECIFICOS

- Estabilización de la producción de la planta: El último trimestre del 2000, estuvo negativamente afectado por un prolongado verano con ausencia de lluvias que no facilitó el transporte de arenas.
- Cambiar la imagen de la empresa: Gracias a los créditos de emergencia concedidos por la Cooperativa Bella Rica y la prestación de materiales e insumos por parte de Expobonanza S.A. se mantuvo la producción y sobre todo se cubrió pasivos corrientes a corto plazo.
- Formar una Organización Funcional: Como medida operativa inmediata se estableció un equipo de trabajo mínimo con asignación de funciones que de modo eficiente mantuvo el ritmo de operación, a pesar, como se indicó se agudizó la falta de agua.
- Formalizar la Empresa: En lo que se refiere a la transferencia de las funciones gerenciales ocurrió de modo lento, retrasándose la plena legalización de la empresa.

### 3.1.4.- POLÍTICAS

Se ha implantado en su casi totalidad los seis principios de políticas a seguir la nueva gerencia.

### 3.1.5.- ESTRATEGIAS

Se ha persistido en la estrategia recomendada de la alternativa maxi-mini consistente en ampliar la planta, introducir nuevos tratamientos y reforzar el mercado; están retrasados los estudios para reiniciar los trabajos del túnel

### 3.1.6.- ACTIVIDADES

La estabilización de la producción de la planta, basada en mejorar el transporte de arenas y ampliar la capacidad de procesamiento debido al indicado fenómeno meteorológico fue diferida para el primer trimestre del 2001.

Este retraso así mismo repercutió en el aplazamiento de las actividades de prospección minera, capacitación y control ambiental.

La administración se inició con muchas dificultades derivadas de la crisis económica de COMIMACH S.A. y la escasez de materia prima por falta de agua.

El presupuesto de arranque, consistió en escasos US\$ 1,000.00 fue complementado por un préstamo de emergencia de US\$ 5,000.00 otorgado por la Cooperativa Bella Rica.

Igualmente, el cronograma de actividades también se vio afectado por la causa de fuerza mayor antes indicada.

Sin embargo los resultados esperados de reducir el punto crítico fue conseguido gracias a la disminución de gastos, especialmente la reorganización del personal. De igual manera se consiguió rescatar la capacidad crediticia de la empresa.

### 3.2.- ORGANIZACIÓN

La estructura orgánica de la empresa está resumida a un Gerente General y diez trabajadores en la planta de beneficio, manteniendo el ritmo de producción.

### 3.3.- INTEGRACIÓN DE PERSONAL

Se estableció un equipo de trabajo reducido con alta mística y de mucha responsabilidad, comprometidos con el bienestar de la empresa.

### 3.4.- DIRECCIÓN

Se ejerce una dirección operativa que actúa en el terreno y asume con el resto del personal la responsabilidad de mantener en óptima producción la planta de beneficio.

12 JUN 2001



*[Handwritten signature]*

### 3.5.- CONTROL

Se ha implementado controles estadísticos que permiten medir los resultados operacionales, sin embargo, se aspira para el año 2001 implementar las guías de control del plan de Gerencia propuesto.

### 3.6.- COORDINACIÓN

La Gerencia ha promovido una buena comunicación con los proveedores comerciales y de materia prima, proponiéndose para el año 2001 afianzar la coordinación con los accionistas y agentes financieros.

## 4.- ASPECTOS OPERACIONALES

La inversión total de US\$ 335,449.46 comparada solo con inversiones mineras locales es de nivel inicial, por lo que la oportunidad de capitalizar está abierta y en el momento oportuno, si se quiere consolidar una empresa pequeño minera industrial de éxito que aproveche la tan esperada curva ascendente del precio del oro.

Los resultados de nuestra gestión empresarial se muestran en los estados financieros al 31 de diciembre del 2000.

Durante el año terminado el 31 de diciembre del 2000 la compañía tuvo una pérdida de U.S. \$ 20,374.35

## 5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

### CORRECCION MONETARIA

Las partidas no monetarias y el Patrimonio, del balance general, se ajustaron de acuerdo a la normativa tipificada en la Norma Ecuatoriana de Contabilidad Nro. 17 (NEC 17), de enero a marzo del 2000 y a partir del 1 de abril se convirtieron los estados financieros de sucres a dólares estadounidenses en función de las Normas de la NEC 17.

A fines de 2000, los activos fueron del orden U.S. \$ 335,449.40 Los pasivos fueron del orden U.S. \$ 211,436.30 El patrimonio representó el 36.97% por ciento del total de los activos.

Los **Indices Financieros** relacionados al Ejercicio del año 2000 son los siguientes:

#### Indice de Solvencia

AC	<u>76,76</u>	0,0004
PC	207.116,39	

#### Indice Estructural

Pa	<u>144.387,42</u>	0,43
A	335.449,46	

#### Indice de Endeudamiento

PC	<u>207.116,39</u>	1,43
Pa	144.387,42	

**5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
PARA EL PERIODO 2001.**

a) *Redimensionar el tamaño de la empresa de acuerdo a las exigencias del entorno económico y del nuevo esquema monetario de la dolarización, así como emprender nuevos proyectos mineros en diferentes regiones del País e incursionar en la industrialización de el Oro, para vender materia prima con valor agregado, como es el caso de la Joyería y comercializar las opciones de Insumos, Equipos y Tecnologías Mineras.*

b) *Aprobar un presupuesto para gastos de gestión y/o representación de la administración, para la promoción internacional del proyecto minero..*

Atentamente,



**ING. ANGEL VICENTE ENCALADA LOAIZA**  
*Gerente General*

Guayaquil, mayo 4 del 2001

2 JUN. 2001

