

INFORME DEL ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE BENICOR S.A. POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998

Señores Accionistas:

El año terminado al 31 de diciembre de 1997 estuvo plagado de una serie de inconvenientes y de factores exógenos que no sólo encarecieron el total de la inversión, sino que impidió que nuestro único producto, la langosta, pueda ser vendida en las fechas previstas, a pesar de contar con producción disponible desde el mes de Octubre de 1997.

Para una mayor ilustración enumeraré los principales hechos que sustentan esta afirmación:

- 1.- Como indiqué el año anterior, debido a problemas internos de SOLBANCO no pudimos obtener oportunamente de la C.F.N. el reembolso de la inversión, lo que nos obligó a obtener créditos a corto plazo que significaron pago de interés, comisiones y gastos que no habíamos considerado en el proyecto inicial. Esto que pensamos tomaría 1 ó 2 meses, resultó en 9 meses de atraso. El Banco tenía en su poder los documentos firmados, las hipotecas, pero no podían obtener el reembolso, el cual finalmente se lo obtuvo mas por gestiones de nuestra Presidente que por solución del Banco.
- 2.- Los trabajos de construcción de las piscinas realizados por TROEXSA fueron insatisfactorios, e hizo que esta administración no dé por recibido el 50% de aquellos hasta que no fueran corregidos. Como ya estábamos en la temporada de invierno, tuvimos que aceptar esperar hasta el verano pues las máquinas no podían trabajar. Atraso adicional.
- 3.- El verano fue relativamente corto e insuficiente para realizar todos los trabajos de lastrado, de tal forma que tuvimos que suspender el paso de las volquetas ya que éstas se quedaban atascadas. En realidad esto fue causado por el Fenómeno de El Niño que desde el mes de Agosto se mantiene en vigencia hasta la fecha de este informe.

Esto nos ha afectado prácticamente todos los días tanto en la logística como en los trabajos internos.
- 4.- Otra vez debo mencionar a SOLBANCO que por no arreglar sus problemas con la C.F.N., no nos pudo proporcionar el capital de trabajo como originalmente se había convenido. Tuvimos que recurrir a TECFINSA para obtener los fondos pero con el Aval de Solbanco. Esto encareció el costo del crédito.
- 5.- La comercialización fue el detonante en 1997. Los promotores, INACUA (Salame), NAVIMAR (Valdano) y RILDE (Cevallos), mintieron al afirmar que tenían confirmado contratos de compra de la langosta. También la C.F.N. contribuyó a esta patraña al invitar a 3 días de campo afirmando que el mercado estaba confirmado.

La realidad ha sido que no existe hasta la fecha ningún contrato de compra a pesar de los tremendos esfuerzos individuales de los langosteros y los que ha hecho la nueva administración de la Asociación de Langosteros (LANECUA) a raíz de su reestructuración.

- 6.- El costo de la energía eléctrica, el componente mas importante de los gastos de producción, sufrió un incremento de aproximadamente el 60%. Para graficarlo, al costo anterior pagaríamos S/. 5'000.000 mientras que el costo actual pagamos S/. 8'000.000 mensuales.

Sin embargo, vale mencionar que no todo ha sido negativo pues se han efectuado importantes hechos que afectaran favorablemente a BENICOR S.A.

- 1.- Se realizó un aumento de capital por S/. 258'000.000 que significó un flujo fresco de efectivo para solventar la iliquidez que enfrentaba la compañía.
- 2.- Todas las piscinas se terminaron, incluyendo compuertas, madrigueras, etc. y se sembraron con juveniles.
- 3.- El pozo de agua a fines de Febrero de 1998 aumentó su rendimiento por lo que esperamos bajar el consumo de fluído eléctrico.

Pese a todo lo expresado, considero que a partir de Mayo de 1998 se superarán todos estos problemas pues están por concretarse las gestiones que LANECUA ha realizado en los últimos 4 meses y BENICOR podrá generar un flujo de caja suficiente para cubrir sus obligaciones. Es decir se superará la iliquidez aunque creo que la rentabilidad todavía deberá esperar.

Por lo demás, puedo afirmar que los estados financieros adjuntos reflejan la situación financiera de la Compañía al 31 de Diciembre de 1997 por lo que solicito la aprobación por parte de los señores accionistas.

Guayaquil, Marzo 31 de 1998



ECON. CESAR LUCIN RAMIREZ
GERENTE GENERAL

28 ABR.