

Guayaquil, Julio 3 de 1997.

Señor Ingeniero
JAVIER RUIZ ALVAREZ
Ciudad.

Ref. # 16.809-11-96

Recup. 69.874-11-96

22

De mis consideraciones:

Cúmplame informarle que la Junta General de Accionistas de la compañía BARLUMSA C.A., en sesión celebrada el día de hoy, tuvo el acierto de designarlo a usted como su GERENTE GENERAL, por el lapso de CINCO AÑOS. En el ejercicio de su cargo, ejercerá las atribuciones constantes en el Estatuto Social de la compañía, además de las establecidas en la ley, entre las que se incluyen las de representar legal, judicial y extrajudicialmente a la compañía. Usted remplazará en este cargo al señor ALFONSO CEVALLOS ERAZO.

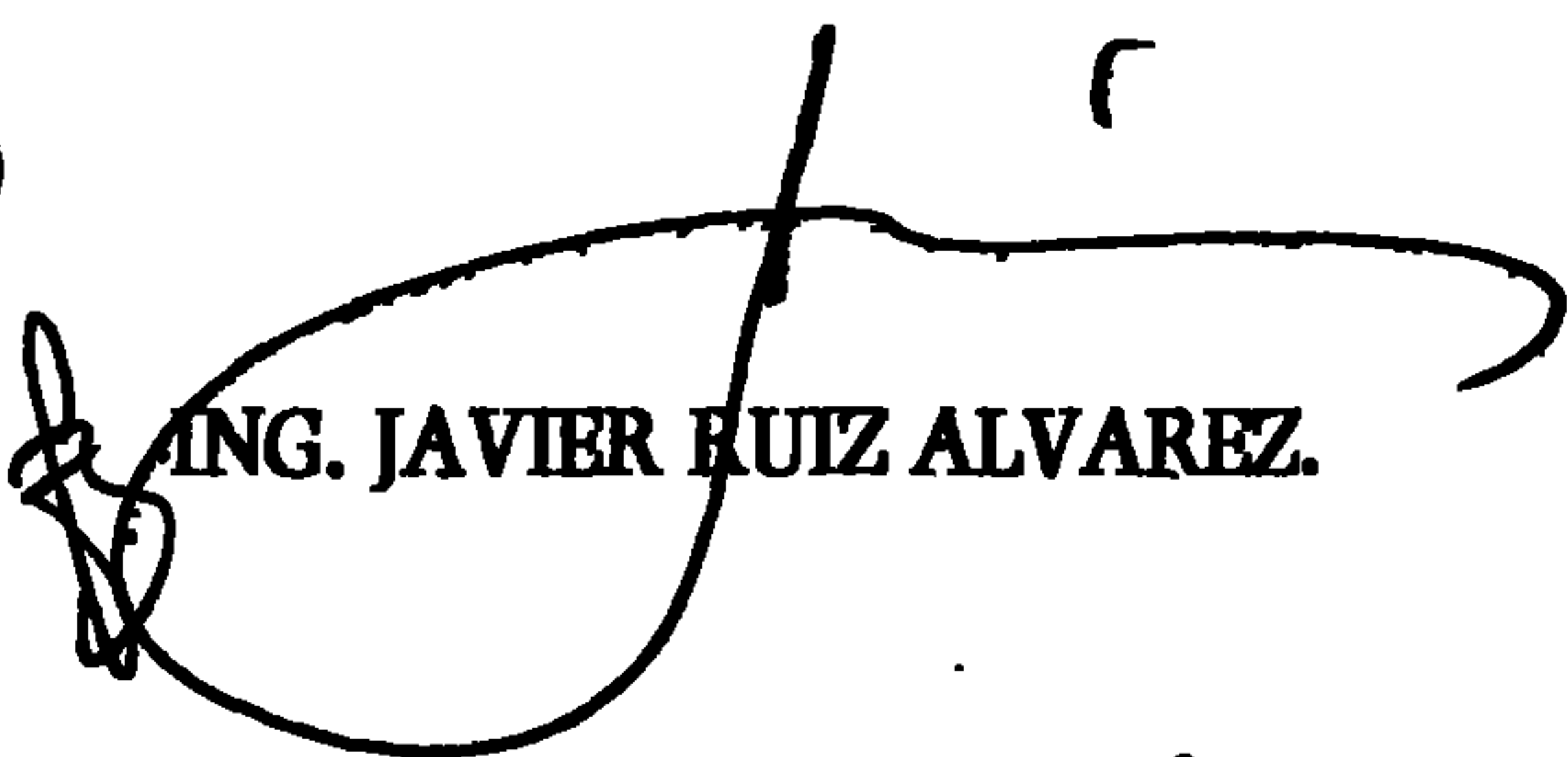
La compañía BARLUMSA C.A., se constituyó mediante escritura pública otorgada ante el Notario Trigésimo del Cantón Guayaquil, Ab. Piero Aycart Vincenzini, el 15 de Noviembre de 1995, e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Guayaquil el 21 de Marzo de 1996.

Atentamente,

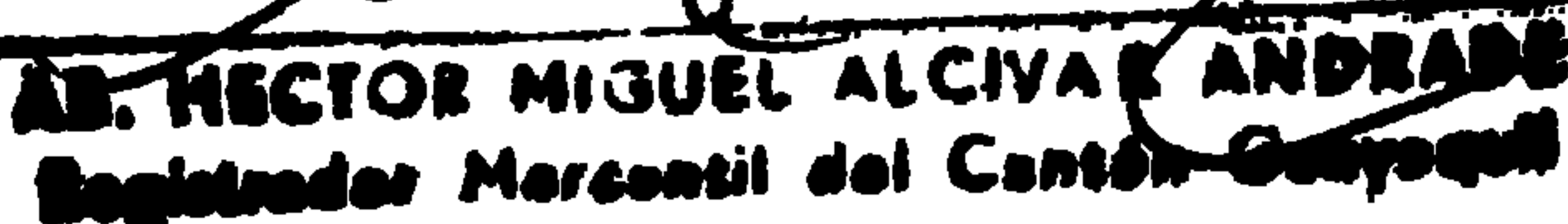


Lcdo. Hugo Larrea Argudo
Secretario Ad-Hoc de la Junta.

Acepto el nombramiento de GERENTE GENERAL de la compañía BARLUMSA C.A.
Guayaquil, Julilo 3 de 1997.

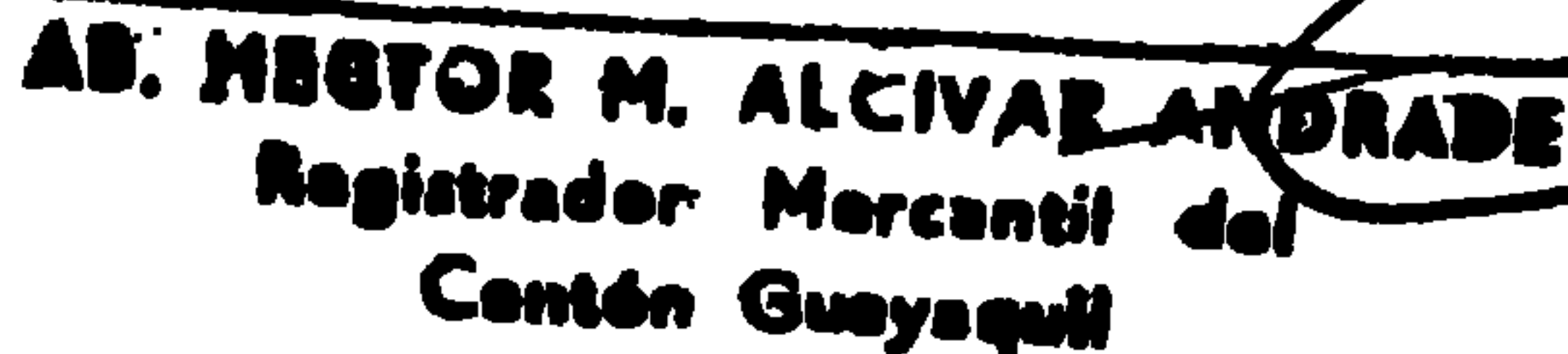

ING. JAVIER RUIZ ALVAREZ.

En la presente fecha queda aprobado este
Nombramiento de Gerente General
Folio(s) 44207 / Registro Mercantil No.
129212 Repertorio No. 20161
Se archivan los Comprobantes de pago por los
impuestos respectivos.
Guayaquil, 22 de Julio de 1997


AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil

Se tomó nota de este Nombramiento a foja
69874 del Registro Mercantil de 1.996

Guayaquil, 22 de Julio de 1.997


AB. HECTOR M. ALCIVAR ANDRADE
Registrador Mercantil del
Cantón Guayaquil

