

INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, Febrero 27 del 2004

Señores:

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
NIVAR S.A.**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Para vuestra aprobación y en cumplimiento con las disposiciones estatutarias, adjunto a la presente los Estados Financieros de mi representada la Compañía NIVAR S.A., por el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre del 2003.

La compañía no presenta resultados por encontrarse en etapa de preoperación.

Sin más comentarios a la situación económica por el año terminado al 31 de Diciembre del 2003, quedo de los señores accionistas.

Atentamente,

Esther Alvarez G.

**ING. COM. ESTHER ALVAREZ GOYON
GERENTE GENERAL**