



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL PERIODO 2007

A LOS SEÑORES DIRECTORES Y ACCIONISTAS DE TECNILLANTA S.A.

En cumplimiento de los estatutos sociales de la compañía, informo a ustedes los siguientes aspectos referentes a los resultados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2007. Analizando los resultados obtenidos en el período podemos resaltar:

1.- OBJETIVOS PREVISTOS EJERCICIO ECONOMICO 2007

Dado que me hice cargo de la Gerencia General el 18 de Octubre del 2007 no se describen los objetivos del año pues la única referencia que se tiene es el presupuesto anual establecido por la compañía.

2.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

En lo referente a las directrices determinadas por Junta General de Accionistas y Directorio, debo manifestar que las mismas han sido observadas en todo momento y han servido de base para la elaboración final de los reportes al cierre del año 2007.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS DEL PERIODO

Los siguientes hechos fueron determinantes a partir de mi vinculación como Gerente General en Octubre del 2007:

- Mantenemos una escasa liquidez debido a problemas de recuperación de cartera en especial con entidades del sector público. Por tanto ha sido necesario aumentar la provisión de cartera para cubrir estos contingentes.
- Se dispuso también la provisión de inventarios obsoletos y de lento movimiento.
- Hemos conseguido de nuestros proveedores principales algún refinanciamiento para poder tener un adecuado flujo de caja.
- Se ha redefinido la estructura comercial de la compañía a fin de contar con un personal mas adecuado para enfrentar y llevar adelante las estrategias comerciales de la compañía.
- Se ha realizado ciertas inversiones para proteger los activos de la compañía en especial una bodega de producto en nuestra oficina matriz.

PRINCIPAL

Av. Amazonas N 6121 y El Inca
(Frente a gasolinera Shell)
Telfs.: 2467-573 / 576 2271-370 / 371
Celular: 098-305-760

SUCURSAL SUR

Av. Teniente Hugo Ortiz s/n y Cabo Iturralde
Telfs.: 3111-153 / 3111-173

SUCURSAL TUMBACO

Av. Interoceánica s/n y González Suárez
(Junto a gasolinera Puma)
Telfs.: 2377-024 / 098-746-007

Quito - Ecuador

**4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL 2007**

Comentarios al estado de resultados:

- Cumplimiento del 101% del presupuesto en venta neta.
- Costo de ventas del producto de 86% frente a un 84% presupuestado. Esto se debe a altos descuentos otorgados a clientes según estrategia de anterior administración.
- CMC de 13,48 % frente a un 16 % presupuestado.
- Utilidad operativa de 1,04 % frente a 2,58 % presupuestado.
- Utilidad final de -1,61 % frente a 1,55 % presupuestado. Tres son los elementos que inciden negativamente sobre la utilidad operativa : intereses pagados a proveedores, provisión de cuentas por cobrar e inventarios obsoletos y de lento movimiento.
- Siendo el socio mayoritario ANDUJAR empresa del grupo Continental y General Tire se ha acordado apoyo financiero importante para reiniciar el crecimiento comercial y de rentabilidad de la empresa. Este será un proceso de no menos de tres años.

5.- OBJETIVOS 2008

Los objetivos determinados para el periodo 1 de enero al 31 de diciembre del 2008 son:

- Mantener los resultados de venta neta del año 2008. Esto debido al cambio de Gerencia General a partir del mes de Octubre del 2007.
- Mejorar la rentabilidad de la empresa en base al enfoque de nuevos segmentos como cliente final camión en especial de llanta radial.
- Iniciar el posicionamiento de la marca Tecnillanta + ERCO TIRES conforme al plan de marketing establecido para el efecto.
- Iniciar acciones de apoyo al concepto CTS que maneja ERCO para llanta de camión. Esto en especial con el apoyo de la nueva unidad móvil de la empresa.
- Completar las adecuaciones de los locales comerciales ampliando nuevos servicios de acuerdo al concepto comercial de ERCO TIRES.
- Normalizar los procesos de la empresa a fin de que las operaciones de venta, logística, administración, finanzas y sistemas se constituyan en una base del negocio de la empresa.

Los objetivos planteados han sido determinados considerando el contexto general del país, siendo estos asequibles y en los cuales pondremos nuestros mejores esfuerzos.

 Atentamente

Ing. Fausto Andrade Z.
GERENTE GENERAL
TECNILLANTA S.A.

PRINCIPAL

Av. Amazonas N 6121 y El Inca
(Frente a gasolinera Shell)
Telfs.: 2467-573 / 576 2271-370 / 371
Celular: 098-305-760

SUCURSAL SUR

Av. Teniente Hugo Ortiz s/n y Cabo Iturralde
Telfs.: 3111-153 / 3111-173

Quito - Ecuador

SUCURSAL TUMBACO

Av. Interoceánica s/n y González Suárez
(Junto a gasolinera Puma)
Telfs.: 2377-024 / 098-746-007