

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN PARA LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE  
ACCIONISTAS DE TECNILLANTA S.A.**

**EJERCICIO ECONÓMICO 2018**

**ANTECEDENTES AÑO 2018.**

Esta administración empezó su gestión oficial el 1ero de mayo del 2018, sin embargo se empezó con un trabajo en conjunto con la administración anterior desde el mes de marzo del mismo año, a fin de identificar y aprovechar sinergias, oportunidades y mejores prácticas de cada compañía.

En este proceso fueron identificadas algunas debilidades e inconsistencias en la presentación de información contable, financiera y comercial, misma que se ha ido corrigiendo a lo largo del ejercicio, cuyo resultado se ve reflejado en el informe de auditoría externa. Es importante mencionar que este trabajo ha demandado un gran esfuerzo de los personeros de todos los departamentos.

La expectativa para este 2018 era culminar con la fusión de las compañías, lo cual aún está pendiente, esto derivó en que el equipo directivo se encuentre trabajando en varios frentes sin descuidar sus objetivos globales planteados.

**RESULTADOS:**

En general el promedio mensual de ventas en el 2017 fue US\$ 790M mientras que en el 2018 el promedio anual bajó a US\$ 657M esto es una disminución del 16.9% sobre el año anterior.

VENTAS NETAS	TOTAL AÑO		Variaciones
	2017	Real 2018	%
TOTAL PLT	4,852,226	3,994,613	-17.7%
TOTAL CVT	2,663,282	2,615,171	-1.8%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	76,756	50,008	-34.8%
MOTOS Y CUADRONES	5,036	34,416	583.4%
TOTAL LLANTAS	7,597,300	6,694,208	-11.9%
REENCAUCHE	630,984	592,183	-6.1%
BATERÍAS	209,524	219,480	4.8%
LUBRICANTES	697,409	23,330	-96.7%
TALLER	192,695	239,102	24.1%
OTROS	157,143	114,474	-27.2%
<b>TOTAL</b>	<b>9,485,054</b>	<b>7,882,777</b>	<b>-16.9%</b>

SEGMENTO CLIENTES	2017	2018	variación	% var
Consumidor Final	2,359,233	2,099,101	(260,132)	-11%
Estado	959,888	(248)	(960,136)	-100%
Flota	3,376,637	2,899,299	(477,338)	-14%
Subdistribuidor	2,789,296	2,884,625	95,329	3%
<b>Total General</b>	<b>9,485,054</b>	<b>7,882,777</b>	<b>(1,602,276)</b>	<b>-16.9%</b>

PRINCIPALES FLOTAS PERDIDAS	2017	2018	variación	% var	OBSERVACIONES
JOSE OCAÑA MAYORGA TRANSPORTES S.A.	79,136		(79,136)	-100%	CRÉDITO
WCT WORD CARGO TRANSPORT S.A.	33,410		(33,410)	-100%	CRÉDITO
CONSTRUCTORA BONILLA GARCIA CIA. LTDA.	32,818	7,448	(25,370)	-77%	CRÉDITO
COMPAÑIA DE TRANSPORTES ECUATORIANA TRANSHERDICA S.A	16,103		(16,103)	-100%	CRÉDITO
TRANSCONCEM CIA. LTD.	31,726	4,913	(26,814)	-85%	CRÉDITO
DISTRIVEHIC DISTRIBUIDORA DE VEHICULOS S.A.	67,103		(67,103)	-100%	CAR DEALER
AUTOMOTORES CONTINENTAL S.A.	26,817		(26,817)	-100%	CAR DEALER
ALVAREZ BARBA S.A.	23,347		(23,347)	-100%	CAR DEALER
CONSORCIO LINEA 1 METRO DE QUITO ACCIONA	352,738	255,019	(97,719)	-28%	FINAL PROYECTO
COOPERATIVA MEJIA	74,109	(1,776)	(75,884)	-102%	NTE
			(471,703)		

Con respecto a UNIDADES vendidas me permito mostrar una síntesis previa, en la cual se puede apreciar un decrecimiento en unidades, básicamente el impacto representativo está dada en unidades de llanta de moto y lubricantes.

VENTAS UNIDADES	TOTAL AÑO		Variación Anual
	2017	Real 2018	2018 vs 2017 %
PCR	37,516	36,532	-2.6%
LTB	2,092	1,666	-20.4%
LTR	26,491	21,843	-17.5%
TOTAL PLT	66,099	60,041	-9.2%
MTB	305	407	33.4%
MTR	7,675	8,130	5.9%
TOTAL CVT	7,980	8,537	7.0%
OTR-FARM-INDUSTRIAL	102	61	-40.2%
MOTOS Y CUADRONES	47	372	691.5%
TOTAL LLANTAS	74,228	69,011	-7.0%
REENCAUCHE	4,240	3,917	-7.6%
BATERÍAS	2,032	2,101	3.4%
LUBRICANTES	50,271	1,887	-96.2%
TALLER	58,047	63,720	9.8%
<b>TOTAL</b>	<b>206,044</b>	<b>154,739</b>	<b>-24.9%</b>

TECNILLANTA S.A. para el 2018 dejó de manejar las marcas de lubricante SUNOCO y CHAMPION, mismas que en la actualidad son comercializadas por la nueva empresa del ex Gerente General.

**DATOS RELEVANTES CON RESPECTO AL BALANCE GENERAL.-**

1. En la línea "Cuentas por Cobrar Clientes" hay una reducción de USD. 643M de cartera vencida que representa el 38.43% con relación al ejercicio 2017, básicamente por que se castigó USD. 422M y recuperó la cartera incobrable por USD. 220M, adicional se debe indicar que la estimación del deterioro para cuentas incobrables fue realizada bajo la NIIF 9 por el método de pérdidas crediticias esperadas, al 31 de diciembre del 2018 el saldo de la estimación es de USD. 640M.
2. Respecto a "inventarios" hubo una reducción del 32.8% con respecto al año anterior, el ajuste por Valor Neto Realización para este ejercicio fue de USD. 377M, básicamente por las llantas de moto.
3. Referente a "Propiedad Planta y Equipo" se disminuyó en el orden del 34.43% con relación al año 2017, porque se dio de baja el local de Quitumbe por USD. 28M y se realizó la venta de vehículos por USD. 30M. Se debe indicar que la decisión de cerrar la localidad de Quitumbe fue, porque mensualmente reflejaba pérdidas promedio de USD. 3M.
4. En la cuenta "Otros Proveedores" se refleja una disminución del 81% respecto al ejercicio 2017. Se cancelaron los valores adeudados por la compañía con sus acreedores sobre aquellas obligaciones con vencimientos inclusive mayores a 12 meses.
5. En la cuenta "CXP Relacionadas" se refleja un incremento del 4.23% respecto al ejercicio 2017. Debido a que existe un refinanciamiento con Continental Tire Andina S.A. y un incremento con NationalTire Experts S.A.
6. En la cuenta de "Capital" no existió ninguna variación con respecto al ejercicio del 2017.

TECNILLANTA S.A.

BALANCES GENERALES COMPARATIVOS

Por los años terminados en 31 de diciembre de 2017 y 2018

Dic 2017	Línea	ACTIVOS	Dic 2018	DIF	%
\$ 123,289	1	CAJA Y BANCOS	\$ 137,061	\$ 13,772	11.2%
\$ 3,192,360	2	CUENTAS POR COBRAR	\$ 2,089,445	\$ (1,102,915)	-34.5%
\$ (672,701)	3	(-) Provisión Deterioro de Cartera	\$ (640,784)	\$ 31,917	-4.7%
\$ 2,029,675	4	INVENTARIOS	\$ 1,364,468	\$ (665,207)	-32.8%
\$ 230,795	5	CXC RELACIONADAS	\$ 371,648	\$ 140,853	61.0%
\$ 105,292	6	OTRAS CXC	\$ 56,527	\$ (48,765)	-46.3%
\$ 5,008,710	7	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 3,378,366	\$ (1,630,344)	-32.6%
\$ 1,683,542	8	ACTIVO FIJO	\$ 1,632,577	\$ (50,965)	-3.0%
\$ 144,528	9	OTROS ACTIVOS (Inversiones)	\$ 269,114	\$ 124,586	86.2%
\$ (1,198,192)	10	DEPRECIACIONES	\$ (1,218,199)	\$ (20,006)	1.7%
\$ 629,878	11	TOTAL ACTIVO FIJO	\$ 683,493	\$ 53,615	8.5%
\$ 5,638,588	12	TOTAL ACTIVOS	\$ 4,061,859	\$ (1,576,729)	-28.0%

Dic 2017	Línea	PASIVOS	Dic 2018	DIF	%
\$ 361,780	13	PRESTAMOS	\$ -	\$ (361,780)	-100.0%
\$ 469,551	14	PROVEEDORES	\$ 89,137	\$ (380,414)	-81.0%
\$ 1,255,748	15	CXP RELACIONADAS	\$ 1,164,908	\$ (90,840)	-7.2%
\$ 9,800	15	DIVIDENDOS POR PAGAR	\$ 9,800	\$ -	0.0%
\$ 39,496	16	JUBILACION Y DESHAUCIO	\$ 48,792	\$ 9,297	23.5%
\$ 1,021,691		REFINANCIAMIENTO LLANTAS DE MOTO	\$ 530,669	\$ (491,022)	-48.1%
\$ 143,617	17	OTROS PASIVOS	\$ 238,839	\$ 95,221	66.3%
\$ 3,301,683	18	TOTAL PASIVO	\$ 2,082,145	\$ (1,219,538)	-36.9%

Dic 2017	Línea	PATRIMONIO	Dic 2018	DIF	%
\$ 1,896,565	19	CAPITAL	\$ 1,896,568	\$ 3	0.0%
\$ 295,556	20	RESERVA LEGAL	\$ 295,556	\$ -	0.0%
\$ 192,975	21	RESERVA FACULTATIVA	\$ -	\$ (192,975)	-100.0%
\$ (161,146)	22	RES. IMPLEMENTACION PRIMERA VEZ NIIFS	\$ (161,146)	\$ -	0.0%
\$ 338,707	23	RESULTADOS ACUMULADOS	\$ 45,315	\$ (293,393)	-86.6%
\$ (225,752)	24	UTILIDAD DEL AÑO	\$ (97,236)	\$ 128,516	-56.9%
\$ -	25	ORI	\$ 657	\$ 657	100.0%
\$ 2,336,905	26	TOTAL PATRIMONIO	\$ 1,979,714	\$ (357,192)	-15.3%

#### SÍNTESIS DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS:

La Venta Neta del ejercicio 2018 fue de US\$ 7.882.777, que representa un cumplimiento del 75% del presupuesto establecido para el mismo periodo, que fue de US\$ 10.516.000. Cabe indicar que el presupuesto aprobado fue con un valor de USD. 966.175 de llantas de moto y con USD. 960.000 de venta al Estado, mismas que no se pudieron ejecutar, debido a que estas negociaciones son manejadas por la SERCOP, sin estos negocios el cumplimiento del año hubiese sido del 92%.

En las operaciones del ejercicio 2018 se obtuvo un Margen de Contribución de 12.4%, inferior al Margen de contribución del ejercicio anterior, que fue del 14.4%. Las negociaciones realizadas por la compañía se venían manejando con un margen inferior, por cumplir sus compromisos adquiridos.

En las operaciones del ejercicio 2018 se obtuvo un EBIT de US\$ 436,452 que corresponde a un 155,8% respecto al EBIT del año anterior, que fue de US\$ 170,648.

La pérdida neta del ejercicio 2018 fue de US\$ (97.236), que comparado con la pérdida del año anterior de US\$ 225.752, representa una mejora del 57.2%.

#### TECNILLANTA S.A.

#### ESTADOS DE RESULTADOS COMPARATIVOS

Por los años terminados en 31 de diciembre de 2017 y 2018

P&G	TOTAL AÑO			Variaciones	
	2017	BD 2018	Real 2018	2018 vs 2017	2018 vs 2017
Ventas Netas	9,485,123	10,516,000	7,882,777	-16.9%	-25.0%
Costo de ventas antes Var.	-8,368,811	-9,019,436	-7,040,259	-15.9%	-21.9%
C.M.C II con Estado	\$ 2,163,039	\$ 2,405,563	\$ 2,298,605	6.3%	-4.4%
	22.8%	22.9%	29.2%		
Gastos del Periodo	-1,811,959	-1,716,589	-1,776,586	-2.0%	3.5%
	-19.1%	-16.3%	-22.5%		
Otros Ingresos/ Gastos	-180,431	-261,670	-85,568	-52.6%	-67.3%
EBIT	170,648	427,304	436,452	155.8%	2.1%
	1.8%	4.1%	5.5%		
Ingresos/Gastos No Oper.	-324,078	-23,317	-511,449	57.8%	2093.5%
Utilidad Antes de Impuestos	-153,430	403,987	-74,998	-51.1%	-118.6%
Utilidad Neta (disponible para los accionistas)	-225,752	302,990	-97,236	-56.9%	-132.1%
	-2.4%	2.9%	-1.2%		
Resultado Integral del Ejercicio	\$ (225,752)	\$ 302,990	\$ (96,579)	57.2%	-131.9%
	-2.4%	2.9%	-1.2%		

El año 2018 ha sido un año difícil, pero para la administración representa un año lleno de logros a pesar de las dificultades. El próximo reto es el año 2019 que lo desarrollaremos con una orientación hacia la optimización de costos y gastos con las compañías fusionadas.

En este período la administración ha velado y dado cumplimiento de toda la normativa vigente en el país, tanto legal, laboral, tributaria y con especial énfasis las Normas Internacionales de información financiera (NIIF). Teniendo efectos en los registro contables por la aplicación de la NIIF 9 (instrumentos Financieros), NIC 28 (Inversiones en Asociadas y negocios conjuntos), además se

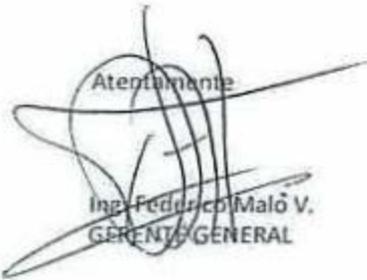
aplicó la NIIF 15 (reconocimientos de ingresos) y se dejó sentado en el informe de auditoría el efecto de la NIIF 16 (arrendamientos).

Finalmente, agradezco al directorio por su apoyo y dirección durante el 2018 y quisiera comprometerlos para aunar esfuerzos para el logro de los objetivos planteados para el año 2019.

De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

1. Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2018.
2. Se ha dado cumplimiento a las Resoluciones de la Junta General y del Directorio de TECNILLANTA S.A.
3. Para el año 2018 existió una glosa por parte del SRI misma que fue honrada acogiéndose a la ley de fomento productivo denominada Remisión Tributaria por lo demás no se han dado hecho trascendentales en el Área Administrativa, Legal y laboral que amerite señalar en el presente informe.
4. Los exámenes comparativos de la Situación Financiera y Resultados respecto al año 2018, constan de manera detallada en los Estados Financieros que forman parte integral del presente informe.

Atentamente

  
Ing. Federico Maló V.  
GERENTE GENERAL