

TECNILLANTA S.A.
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Fecha: 9 de marzo del 2017

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, así como en las normas estatutarias de la empresa, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía: **TECNILLANTA S.A.**, presento a vuestra consideración el siguiente informe de gestión y resultados correspondiente al ejercicio 2017.

1.- Cumplimiento de objetivos previstos para el Ejercicio Económico

Durante el ejercicio 2017, la empresa realizó ventas por sus segmentos de negocio: llantas, baterías, aceites, lubricantes, recaucho logrando la mayor concentración en el segmento llantas 80%

2.- Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General de Accionistas y el Directorio

Informe además que durante el ejercicio 2017, se han dado cumplimiento estricto a las disposiciones de los señores accionistas, directorio, así como con disposiciones legales, contables y tributarias vigentes.

3.- Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio 2017

A continuación los principales hechos que fueron determinantes en Tecnillanta en el año 2017

COMERCIAL

- Los Importadores de neumáticos Asiáticos mantuvieron precios agresivos en el mercado incrementando la competencia y afectando a los márgenes de la compañía.

- Durante el año 2017 Tecnillanta con el fin de lograr competitividad en el mercado redujo precios de venta lo que provocó una caída en promedio del 19% en VENTA NETA con respecto al 2016. Sin embargo hay que resaltar la gestión en la línea PLT se muestra un incremento en unidades del 9% en comparación con el 2016.

FAMILIA	ACUMULADO			VARIACIONES			
	ENE-DIC 2016	BUDGET 2017	ENE-DIC 2017	2017 VS 2016	%	2017 VS BUDGET 2017	%
LIB	2.424	1.705	2.097	(327)	-14%	392	17%
LTR	25.045	23.435	26.491	1.446	6%	3.056	13%
PCR	33.354	34.770	37.516	4.202	13%	2.746	8%
TOTAL PLT	60.782	60.900	66.099	5.316	9%	6.099	10%

- En la línea CVT existe una afectación importante en las ventas durante el 2017 a causa de las ventas de estado, las mismas que fueron manejadas directamente por Continental General Tire, por lo que se evidencia una reducción del 28% frente el año 2016.

FAMILIA	ACUMULADO			VARIACIONES			
	ENE-DIC 2016	BUDGET 2017	ENE-DIC 2017	2017 VS 2016	%	2017 VS BUDGET 2017	%
MTR	865	254	305	(160)	-34%	51	20%
MTR	10.572	8.230	7.675	(2.897)	-27%	(555)	-7%
TOTAL CVT	11.437	8.484	7.980	(3.457)	-28%	(504)	-6%

- En la línea de lubricantes el año 2017 se logró un incremento importante en ventas netas del 33% vs el 2016, sobrepasando con el objetivo planteado para el año 2017 que era conseguir un incremento del 15% sobre las ventas del 2016.

FAMILIA	ACUMULADO			VARIACIONES			
	ENE-DIC 2016	BUDGET 2017	ENE-DIC 2017	2017 VS 2016	%	2017 VS BUDGET 2017	%
LUBRICANTES	533.95	497.70	607.49	174.54	33%	109.79	22%

- Tras una segmentación adecuada de los asesores comerciales por tipo de Mercado se realizó la re asignación de clientes que tuvo como objetivo el seguimiento y cobertura oportuna en cada una de las zonas revisadas.
- Se establecieron políticas comerciales acordes a las establecidas por fábrica en las que se consideraron precios de venta netos tanto para PLT como para CVT, lo que nos permitió mantener la venta en las marcas de mayor volumen.

OPERACIONES

- Durante el 2017 donde los factores determinantes en la venta fue el precio y calidad de servicio se realizaron mejoras en los tiempos de despacho para mantener clientes cautivos.
- El mantener inventario y un mix adecuado de producto nos permitió conservar nuestra participación en ventas en patios ayudándonos de esta manera a nuestro flujo.

FINANCIERO

Las condiciones externas de nuestro negocio durante el 2017:

- Se muestra un incremento en Las Ventas de vehículos del 45% en comparación al año 2016.
- Crecimiento de la economía del país PIB 1.5% a diciembre del 2017.
- Se enfatiza el seguimiento y control riguroso a los gastos operativos de la compañía.
- La correcta planificación y control de los ingresos obtenidos durante el 2017 han permitido cumplir a tiempo con todas las obligaciones por pagar y de esta manera reducir el índice de endeudamiento con proveedores principalmente con CONTINENTAL GENERAL TIRE.
- Para el 2017 Tecnillanta incrementó la PROVISION CUENTAS INCOBRABLES en \$.75.000. Esta provisión fue constituida en función del análisis de la probabilidad de recuperación de las cuentas por cobrar. La Compañía mantiene la política de provisionar la cartera vencida a más de 365 días por considerarla irrecuperable con excepción de aquella que se encuentre en procesos legales y mantenga una garantía que la respalde.

4.- Situación Financiera de la Compañía

Estado de resultados

Los ingresos operacionales de Tecnillanta S.A. en el año 2017 ascendieron a \$ 9.485.123 con un decremento de \$2.243.936, equivalentes a una disminución del 19% con respecto al 2016.

Tecnillanta durante este período obtuvo otros ingresos de la operación logística y comercial con el estado a través de Continental General Tire, los mismos que ascienden a \$ 795.035.

La compañía al 31 de diciembre del 2017 registro un ajuste de VALOR NETO DE REALIZACION por \$ 338.200 Y DETERIORO DE INVENTARIOS \$ 18.556, el primer valor corresponde a la pérdida estimada en venta de las llantas de moto, a consecuencia de la disminución de aranceles en este tipo de productos lo que repercute en el precio de mercado actual, siendo el principal factor que afectó significativamente al resultado de la compañía reflejando un pérdida de \$ 225.752

C/C	Dic-16	BUDGET 2017	Dic-17	Dic 2017 vs Dic 2016	VARIACIONES		
					%	Dic 2017 vs BUDGET 2017	%
Ventas Totales	21,729,459	18,159,727	9,485,123	2,243,908	12%	47,656	3%
Costo de Venta del Producto	10,000,555	8,146,503	10,715,564	1,927,001	-35%	72,045	-1%
Costo de Operación de Taller	250,201	110,000	221,848	72,443	52%	97,950	15%
Distribución Taller	60,000	90,000	52,000	41,500	-44%	11,300	-4%
Flece	60,000	50,000	15,200	29,357	51%	41,400	-7%
CMC1	1,890,459	1,738,032	1,188,333	428,367	-20%	618,771	-36%
	12%	12%	12%	8%	-2%	53%	-2%
N/C Continental	1,144,104		160,420	93,670	87%	160,470	0%
N/C Pirellas	1,11,822	94,656	87,008	24,797	22%	72,720	-6%
N/C Ilexmia	2,217	3,500	2,590	1,278	62%	780	70%
N/C Subinsolares	651	1,300	503	273	32%	417	61%
N/C Servicio	230,273	199,781	790,033	660,330	690%	465,254	100%
Impuestos Diferidos	111,822	-	1,007,368	895,546	801%	1,007,368	0%
Gastos Servicio	7,004	-	212,333	205,329	2932%	719,331	0%
CMC2	1,293,515	1,221,070	1,148,028	690,070	49%	52,995	-8%
	7%	2%	7%	-1%	-8%	7%	4%

Balance general

El activo total a 31 de diciembre de 2017 es de \$5.638.588 con una disminución de \$1.354.992 que equivale a un decremento del 19% con relación al 31 de diciembre del 2016.

Las cuentas por Cobrar de clientes disminuyeron en \$426.358 en relación con las reportadas en el 2016, esta reducción se refleja por ende en la cartera vencida que del 62% del 2016, se logra un 52% en el año 2017.

Adicionalmente es importante señalar que del total de cartera vencida al 31 de diciembre del 2017 \$1.674.381 la cartera en proceso legal corresponde al 48%. De la gestión en proceso legal podemos resaltar que durante el 2017 se realizó una importante recuperación que corresponde a \$ 465.362.

El pasivo total pasó de \$4.430.922 a \$3.301.683 a diciembre de 2017, con una reducción de \$1.129.240 este cambio se explica principalmente en la disminución en Cuentas por Pagar Relacionadas y Proveedores Comerciales

El patrimonio de los accionistas pasó de \$2.562.857 a \$2.336.905 a diciembre de 2017, presentando un decremento de \$225.752, equivalente al 9%.

5.-Cumplimiento sobre la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera

En cumplimiento de las disposiciones del Organismo de Control, informamos a los señores accionistas que los balances de la compañía fueron preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs), según lo establecido en las disposiciones normativas y técnicas vigentes.

Acompaño los estados financieros auditados por el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2017, para su conocimiento y aprobación.

Atentamente,



Ing. Andrey Tamayo
GERENTE GENERAL