



IMPRODECU S.A.
Importadora de Productos de Cuero S. A.

I

Baeza

Guayaquil, Marzo 29 del 2002

Señores
ACCIONISTAS DE IMPRODECU S.A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

Asunto : Informe del Gerente General ante la Junta de Accionistas correspondiente de los Estado Financieros del Ejercicio Económico del año 2001.

Comprobada la asistencia de todos los Señores Accionistas de la Compañía IMPRODECU S.A. ante la presencia del Sr. Secretario y el Presidente de esta junta, que ha sido convocada a estas fecha, con la finalidad de informar a ustedes de las gestiones administrativas que han acontecido para el periodo contable del año 2001, enfocare varios aspectos importante así también los resultados que acontecieron en este ejercicio económico

- **Ventas :** Para el año 2001, la ventas que se generaron se redujeron en orden del 31.42 % con relación al año 2000., siendo uno de los principales motivos la emigración masiva de los artesanos del calzado en sus distintas áreas, sector en el que la empresa mantiene un alto grado de liderazgo con sus productos e insumos para el tratamiento del cuero y tecnificación del calzado, a la falta de estos importantes clientes, no vimos en la situación de incrementar otras líneas de mercaderías y convenir nuevas distribuciones con importantes proveedores quienes cuentan con buenas referencias de nuestros proveedores del exterior
- **Adquisiciones :** Para el año 2001 se complemento con las estrategias y políticas tratadas en el año 2000., que fueron muy acertadas y que por ende conociendo las mayores demanda de nuestros clientes se realizo las adquisición de mercaderías en la medida que mantener un margen equitativo entre oferta y demanda, también se logro ventaja en cuanto a las compras lográndose en muchas de ellas obtenerlas a consignación
- **Financiamiento :** Para nuestra empresa el alternar nuestras compras ha sido muy concienzudamente analizadas y financiadas mediante dos criterios financieros mediante, el crédito directo de nuestros Proveedores y a través de Cartas de Créditos Bancarios, siendo compartidas de acuerdo a capacidad de pago, basado en nuestra política de ventas cancelándose una anticipas y otras financiadas a plazo de mayores entre noventa y ciento veinte días.
- **Control de Gastos :** La principal gestión que inicialmente se dispuso ha sido la de lograr un mayor control en cuanto a sus políticas de gastos, medidas que han logrado un mayor ahorro a pesar de los índices inflacionarios que sufrimos todos los sectores económicos en el transcurso y afianzamiento de la Dolarización en nuestro País.
- **Metas Propuestas para el 2002 :** Una de nuestras principales metas será la lograr mercados con mejores ofertas de precios, siempre y cuando la calidad de los productos no se pierda también se implantara un mayor control en la recuperación de cartera, dando nuevas



IMPRODECU S.A.

Importadora de Productos de Cuero S. A

alternativas para nuestros mejores clientes, ofertando con mejores precios aplicando política de crédito basado en el histórico individual, o financiado con crédito bancarios, también se ha implantara el cambio a nuevas líneas de mercaderías de alta rotación, compras que se realizara de acuerdo al consumo interno, cave indicar que en el transcurso del próximo periodo les hare llegar los detalle y forma de gestión que se implantara para el periodo del año 2002

- **Cartera** : EL saldo que se mantiene a la fecha del cierre del balance deja muy en claro las dificultades que se produjeron en este periodo donde parte de nuestro clientes se mantiene sus cobros vía judicialmente, recuperación que esta en proceso y en vista de la situación se ve favorable en parte.
- Los detalle que he expuesto han sido mencionado en todas las reuniones que he precedido y que por petición de esta gerencia se ha tomado decisiones en conjunto con los accionista que conforma esta empresa la cual espero total colaboración del personal que esta bajo mi dirección, así como también de los Señores Accionista a quienes me honro en representar por la presente reciban los estados financiero debidamente soportados y aprobados por los accionistas del periodo contable del 2001.

Atentamente,

CORNELIO CAMPOVERDE TAPIA
Gerente General

C / C. Administración / Contabilidad / archivo
Adjunto a la presente los Estados Financieros del 2001