

I

Bal/98

Guayaquil, Marzo 31 de 1999

Señores

**ACCIONISTAS**

**DE LA IMPORTADORA DE CUEROS Y MATERIALES DE ZAPATERÍA IMPRODECÚ S.A.**  
Ciudad.

**ASUNTO : INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE LAS OPERACIONES  
COMERCIALES DEL AÑO DE 1998**

SEÑORES ACCIONISTAS COMO ES DE CONOCIMIENTO PUBLICO LA SITUACIÓN QUE SOPORTO NUESTRO PAÍS EN EL PERIODO ECONOMICO DE 1998, POR EFECTOS DE LA NATURALEZA Y LAS DEVALUACIONES MONETARIAS, PROVOCO UNA SERIE DE Desequilibrios sociales y económicos que afecto directamente a nuestro mercado consumidor. Es por estas razones que la empresa a través de esta gerencia no vacilo en la toma de decisiones y correctivos para mantenerla en operación.

EN 1998 LAS VENTAS SE INCREMENTARON EN EL 11.93 % CON RELACION A 1997 LAS MISMA SE IMPULSARON MEDIANTE SISTEMAS DE OFERTAS Y CRÉDITOS SELECTIVOS OTORGADOS A NUESTROS MEJORES CLIENTES TOTALIZANDO EN 2.839 MILLONES DE SUCRES.

EN CUANTO A LAS IMPORTACIONES DE ESTE PERIODO SE REDUJERON AL 37 % COMPARATIVAMENTE A 1997., POR LO TANTO LAS COMPRAS EN EL EXTERIOR SE CUANTIFICARON EN 2.003 MILLONES DE SUCRES , DICHA DECISION FUE TOMADA EN BASE A LOS SALDOS EXISTENTES EN BODEGA, CON EL FIN DE NO INCREMENTAR DEUDAS CON NUESTRO PROVEEDORES .

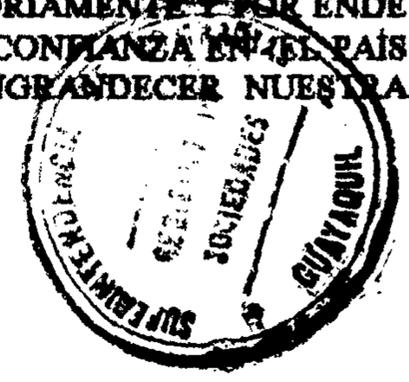
ASI TAMBIÉN CON RELACION A LAS OBLIGACIONES CONTRAIDAS POR LA EMPRESA EN EL EXTERIOR Y CON LOS CRÉDITOS ADQUIRIDOS EN LOS BANCOS DE LA LOCALIDAD, LA GERENCIA CONSIDERO PRIMORDIAL PLANIFICAR UNA ESTRATEGIA PARA RECUPERAR LA CARTERA VENCIDA PARA ASI FACILITAR EL PAGO DE TODOS LOS COMPROMISOS ADQUIRIDOS , DICHA ACCION SE REFLEJA EN LA RECUPERACION DE CARTERA QUE ASCENDIO AL 72.65% , LO QUE POSIBILITO LA CANCELACION DE LAS CUENTAS POR PAGAR CUBRIENDO EN EL 69.30% DE LOS COMPROMISOS COMPARATIVAMENTE A 1997., DURANTE ESTE PERIODO SE MANTUVO UN ABSOLUTO CONTROL PARA LOS GASTOS CON LA FINALIDAD DE QUE LA EMPRESA OPERE CONFIABLEMENTE.

POR ULTIMO DEBO MANIFESTAR QUE LAS DECISIONES TOMADAS FUERON ENCAMINADAS A TRATAR DE MANTENERNOS , A PESAR DE LAS DIFICULTADES AFRONTADAS EN ESTE AÑO , LO QUE FINALMENTE DA COMO RESULTADO QUE NUESTRAS METAS TRAZADAS NO SE CUMPLIERON SATISFACTORIAMENTE Y POR ENDE AFECTE LA RENTABILIDAD DE ESTE PERIODO, PERO TENEMOS CONFIANZA EN EL PAIS ASI COMO TAMBIÉN EN CONTINUAR LA META TRAZADA POR ENGRANDECER NUESTRA EMPRESA

**IMPRODECÚ S.A.**

ATENTAMENTE;

**SR. CORNELIO CAMPOVERDE TAPIA**  
**GERENTE GENERAL**



21 ABR. 1999

SE ADJUNTA A LA PRESENTE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PERIODO DE 1998

CC. ACCIONISTAS  
CC. CONTABILIDAD