

## INFORME DE LA ADMINISTRACION

Cúmpleme presentar a los Accionistas de la compañía, el presente informe de la administración, correspondiente al ejercicio económico de 1999.

### 1.- ESCENARIO POLITICO - ECONOMICO

Los principales indicadores macroeconómicos registrados durante 1999 muestran que el país entró en un proceso de estanflación, es decir, alta inflación con un descenso marcado de Producto Interno Bruto (PIB). La confianza de los agentes económicos fue continuamente erosionada por las decisiones del Ejecutivo, en su afán por controlar ciertas variables claves para proporcionar algún nivel de estabilidad.

El déficit fiscal para 1999 cerró en niveles del 4,5% del PIB, el mismo que no ha sido consecuente con una política monetaria que controle el crecimiento de los agregados monetarios, intentando evitar presiones, tanto en el lado de los precios como en el tipo de cambio, situación que provocó grandes desequilibrios en las variables macroeconómicas. El crecimiento anual de la emisión monetaria sobrepasó el 150%, aumento motivado por las necesidades de liquidez del sistema financiero, la cobertura de la garantía de depósitos por parte de la Agencia de Garantía de Depósitos y los requerimientos de efectivo de los clientes del sector financiero para evitar el impuesto del 1% a la circulación de capitales.

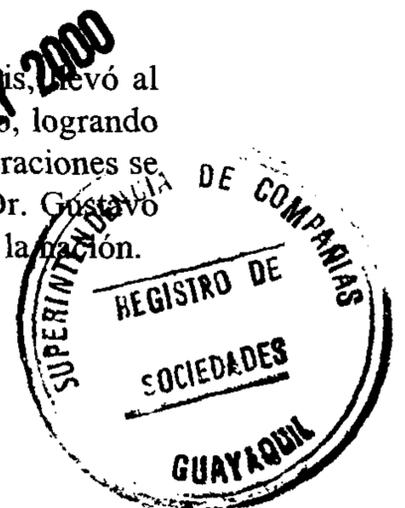
El sistema financiero al no recibir oportunamente el pago de sus créditos concedidos al sector productivo incrementó los niveles de cartera vencida. La iliquidez del sistema financiero y la crisis internacional configuraron una situación difícil para la banca.

El entorno político ecuatoriano de 1999 estuvo caracterizado por el creciente descontento popular ante la falta de liderazgo olítico que busque soluciones definitivas a lo que más preocupaba a la población, el manejo económico. Al parecer el Gobierno, encabezado por Jamil Mahuad, había dedicado toda su atención al tema de la Paz definitiva con el Perú, olvidándose de la situación económica del país.

Se realizaron jornadas de protesta en contra del Régimen por la crisis económica y se exigió que se deroguen las medidas económicas. La falta de recursos provocó un desabastecimiento de combustibles por un desfase en la importación de naftas de alto octanaje para el refinamiento de los derivados del petróleo. Sin lugar a dudas, marzo fue el mes más dramático que tuvo que soportar el Ecuador durante 1999. La crisis financiera, la poca confianza en el sucre, entre otros factores, llevaron al país a un feriado bancario que se extendió por una semana, acompañado de un congelamiento parcial de los depósitos en la banca local y la elevación del precio de los combustibles a niveles inalcanzables para la población. El descontento social se hizo cada vez mayor, siendo los taxistas los principales protagonistas de esta paralización que se extendió por más de una semana; a tiempo que el bloque socialcristiano y el demócrata popular resolvían suspender el trámite del proyecto económico urgente sobre el Reordenamiento y Racionalización de las Finanzas Públicas, hasta que el Ejecutivo envíe una propuesta global (Ley Marco).

Mientras se sumaban en el país los ultimátums en contra del Presidente Mahuad para que rectifique su política económica hasta el 16 de enero del 2000, el Departamento de Estado y el congreso de los Estados Unidos de Norteamérica pusieron de manifiesto su preocupación por la fragilidad institucional del Ecuador. La CONAIE propuso que se instaure una "junta patriótica de transición" que convocase a nuevas elecciones.

La indecisión del gobierno sobre políticas que debían adoptarse para sacar al país de la crisis, llevó al levantamiento indígena que se tomó el Congreso y luego avanzó hasta el Palacio de Gobierno, logrando el derrocamiento de Mahuad con ayuda de cierto grupo de militares. Luego de intensas deliberaciones se encontró una salida democrática a la crisis nombrando como Presidente de la República al Dr. Gustavo Noboa Bejarano, quien hasta el 21 de enero del 2000 se desempeñaba como Vicepresidente de la nación.

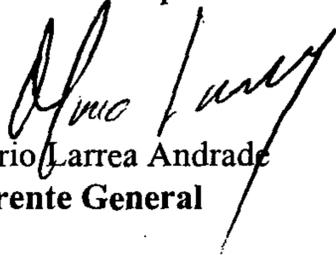


Dentro de esta coyuntura el año 2000 se presenta como un año de perspectiva reservada.

**2.- DESEMPEÑO DE NOFATE S.A. durante el ejercicio de 1999:**

NOFATE S.A. se ha mantenido en una situación relativamente estable durante el año de 1999, pese al sinnúmero de factores económicos, políticos y sociales que han afectado al entorno. Esperamos que la situación de la economía ecuatoriana se recupere en el segundo semestre del 2000, lo cual nos permita como organización consolidar nuestra actividad en el Ecuador.

Agradeciendo por la confianza depositada en mi gestión.

  
Mario Larrea Andrade  
Gerente General

05 MAY 2000

