

HORTALGASA S.A.

Quito. Abril 6 de 1998

INFORME GERENCIA AÑO 1.997

El año 1.997 constituyó un año muy difícil por la serie de circunstancias, que nos tocó atravesar, circunstancias muchas veces matizadas por el drama, por la intensidad de los hechos adversos que debimos superar.

El 10 de Enero tuvimos el primer grave contrat tiempo cuando nuestro técnico de campo el Ing. Carlos Zapata, atropelló con el camión a un niño en la localidad de El Progreso, esto dió motivo para que se produzca una intervención malévola del entonces diputado por Galápagos Eduardo Véliz, quien logró que se encarcele al Ing. Zapata y se nos produzca un tremendo contrat tiempo en nuestra organización allá en San Cristóbal.

Yo llegué el día 14 llevando a la Ing. Nancy Salazar, quién fue contratada para cumplir funciones específicas en el área de control de calidad, post-cosecha, manejo de información contable, de bodegas, inventarios, de siembras y de la casa que tenemos en el puerto.

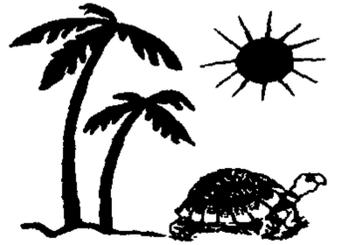
Debo informar que contábamos con la colaboración de Galo Jaramillo, quien pasó a integrar el equipo de Hortalgasa por petición expresa de la Presidencia.

En el primer trimestre del año 97, nos dedicamos a la conformación de terrazas en toda el área que se había habilitado en la finca en el primer lote que habíamos asignado para la instalación del sistema de riego por goteo. Fue necesario este cambio ya que inicialmente habíamos estructurado camas elevadas en todo este sector, pero el comportamiento del suelo por su estructura y textura nos indicaba que debíamos sembrar en terrazas y no en camas elevadas.

A fines de Febrero llegó el equipo de riego por goteo, procedimos a su instalación que tomó 3 semanas y prácticamente para finales de Marzo teníamos la capacidad de iniciar un plan de siembras sostenido.

A finales de Marzo se separó de la Cía el Ing. Carlos Zapata, ya que su rendimiento y su actitud dentro de la Cía habían desmejorado notablemente.

Nuestro programa de siembras regulares semillero-campo se inicia en el mes de Abril y podemos afirmar que en el tercio final de Abril empezamos a sembrar ordenadamente en las cantidades previstas.



HORTALGASA S.A.

Por la ausencia de Carlos Zapata le involucre más directamente en el trabajo de campo a la Ing. Salazar. En la finca la rotación del personal por la inestabilidad que presentan los obreros contrados allá, nos obligó a llevar personal del continente, para el efecto conseguimos un primer grupo de cuatro jornaleros de la zona hortalicera de Ambato.

El invierno se presentó sumamente fuerte todo el año, prácticamente no dejó de llover desde Marzo hasta el fin de año y esto insidió que tengamos una cadena ininterrumpida de problemas fitosanitarios en todos los cultivos que se iban implementando, desde los semilleros que por el exceso de humedad presentaban un fuerte "Dumping off" que es una pudrición agresiva que no permite el desarrollo de las plántulas, hasta problemas del mismo orden en las áreas de producción y ataques severos de larvas de insectos, que devoraban todas las plantas que estaban en crecimiento. Al decir de los agricultores del sector este había sido un año especial por la cantidad de insectos que se habían propagado.

En realidad de lo que se trataba es de un anticipo a la corriente del Niño, ya que el calentamiento de las aguas del mar trae consigo una serie de alteraciones climáticas que afectan a su vez al comportamiento vital de las diferentes especies insectiles que viven en el medio, en este caso se notaba claramente una feroz reproducción y presencia de millones y millones de voraces larvas.

Mientras en Galápagos peleábamos con las adversas condiciones que se nos presentaban, acá en Quito teníamos el boicot permanente del Ing. Jaramillo que a más de no hacer nada se dedicó a crear un ambiente de confrontación en la Empresa, pues su función era la de mal informar permanentemente a la Presidencia. Razón por la cual después de un informe tendencioso y mal intencionado que presentó a la Presidencia, llegamos al acuerdo de cesarlo en su función.

Las cosas en el campo iban también de mal en peor, pues las pérdidas eran cuantiosas y llegamos a la determinación de que las especies que presentaban mayor dificultad para su manejo se las eliminaría del plan de siembras. Es así como se rebajó de 24 especies previstas inicialmente a 11, que eran las que mejor respondían y se podía obtener utilidad. En tomate riñón se obtuvo una sustancial mejoría al haber subido de 0,5 lb/m² a 3.75 lb/m² lo cual era una clara respuesta al trabajo de mejoramiento de suelo que se estaba haciendo en todas las áreas de cultivo.

Las calamidades no vienen solas, la Ing. Salazar que había venido observando un desempeño regular durante los primeros 5 meses de estancia, fue dañando su actitud, sobre todo después de la última visita del Ing. Jaramillo a la isla, donde él, le había ofrecido la Gerencia de la Empresa.



HORTALGASA S.A.

Los últimos cultivos que le tocó realizar sin mi presencia y supervisión en el mes de Octubre los realizó sin observar la metodología que habíamos anotado se debe seguir en estos casos, a pesar de existir en bodega un stock razonable de fertilizantes químicos se había negado a su utilización, por que sencillamente no le importaba ya, el hacer bien las cosas.

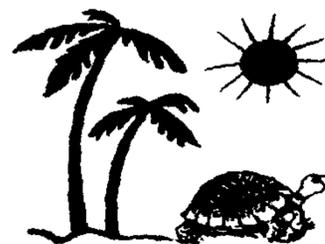
Lo más grave, las ventas reportadas en este período, mes de octubre y sus correspondientes depósitos representan dos millones trescientos mil sucres, al yo personalmente efectuar ventas la primera semana de Noviembre obtuve una cantidad bastante mayor, lo cual me dió indicios de dolo. A más de actos inmorales que tienen que ver inclusive con participación de los obreros de la finca.

Ante esta situación le ordené a la citada Ing. que se presente en Quito a arreglar cuentas y ampliar información con la Contabilidad, ella en respuesta trató de organizar una huelga de trabajadores al no tener el apoyo de todo el personal abandonó la isla llevando consigo a los 4 obreros de Ambato que nosotros habíamos contratado.

El daño que nos causo la presencia de esta mala profesional es cuantioso pues prácticamente quebró el ciclo y la continuidad de cultivos que nosotros manteníamos. A finales de año los últimos meses el invierno se manifestó con más crudeza lo que prácticamente hizo que la mayoría de los cultivos que manteníamos se malogren y tomemos la determinación de dejar en suspenso las siembras hasta que pase este temporal, o simplemente buscar el financiamiento necesario para construir invernaderos y sembrar y producir bajo techo.

En relación al manejo financiero debo manifestar que el trámite que iniciamos el año pasado con la intervención del grupo asesor The Partners, se cristalizó en el mes de Marzo 97 y se nos concedió una línea Fopinar por 500 millones de sucres a través del Banco Solidario, los que representaban US \$131.578.95 dólares americanos Al otorgarnos el crédito ellos descontaron los anticipos que nos habían hecho, 30 mil dólares en Diciembre del 96 y 78 millones en Febrero del 97. Se pagó además 40 mil dólares al Banco Amazonas. El conjunto de pagos representan US \$ 113.645.45 dólares, habiendo quedado para capital de trabajo apenas la cantidad de US \$ 13.451,06 dólares americanos.

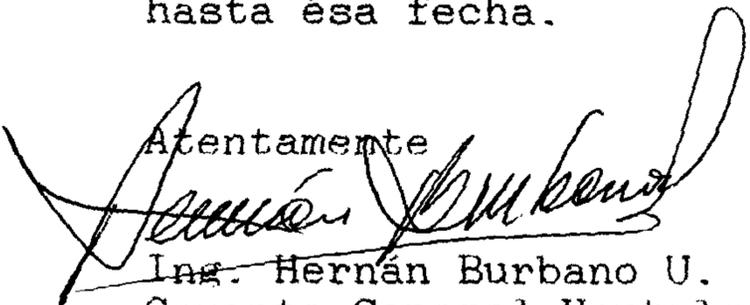
En septiembre del 97 se nos venció el primer pago de intereses de este crédito Fopinar, por un monto de 103 millones de sucres el mismo que lo refinanciamos a 90 días previo el pago de 10 millones de sucres.



HORTALGASA S.A.

Este a grandes rasgos es el cuadro de la situación por la que atravesó Hortalgasa en el año 97. Quisiera dejar expresa constancia de mi agradecimiento a la Presidencia de la Cía por su constante apoyo y a la sra Gladys Vinueza Contadora de la Cía que fue contratada en el mes de Mayo, para reemplazar a la sra Rosa Mercedes Chasipanta que fue nuestra Contadora titular hasta esa fecha.

Atentamente


Ing. Hernán Burbano U.
Gerente General Hortalgasa