



# FERTILIZANTES, TERMINALES I SERVICIOS S.A.

Av. Don Bosco y la N. Guasmo (Sector Fertisa) • Telfs.: 2484632 • PBX 2484632  
Conmutador: 2484632 • Fax: 2484633 - 2484637

## INFORME A LA JUNTA DE ACCIONISTAS AÑO 2002

Señores Accionistas

**FERTISA, FERTILIZANTES TERMINALES I SERVICIOS S.A.**

Guayaquil - Ecuador

Dando cumplimiento a lo estipulado tanto en el Estatuto Social de la empresa como en la Ley de Compañías según resolución #92-1-4-3-0013 expedida el 18 de Septiembre de 1992, pongo a vuestra consideración el informe anual de actividades desarrolladas y resultados obtenidos durante el ejercicio Económico correspondiente al año 2002.

### ASPECTOS GENERALES

En Agroquímicos hemos visto la oportunidad a partir del presente año en comercializar los productos de protección de cultivos, utilizando la misma cadena de distribución establecida por Fertisa, además para el año 2003 ingresaremos al segmento más importante de este mercado que es el bananero.

Por otro lado continuamos con la construcción del nuevo muelle de Fertisa, obra que se ha visto demorada por la necesidad de realizar un reforzamiento al diseño original debido a problemas con los suelos adyacentes a nuestras instalaciones, la primera fase la terminaremos en junio del 2003.

El presente informe tiene como objetivo resaltar los eventos más importantes del año del negocio y presentar una reseña de los logros que hemos obtenido sobre la base del esfuerzo de todo el equipo de trabajo.

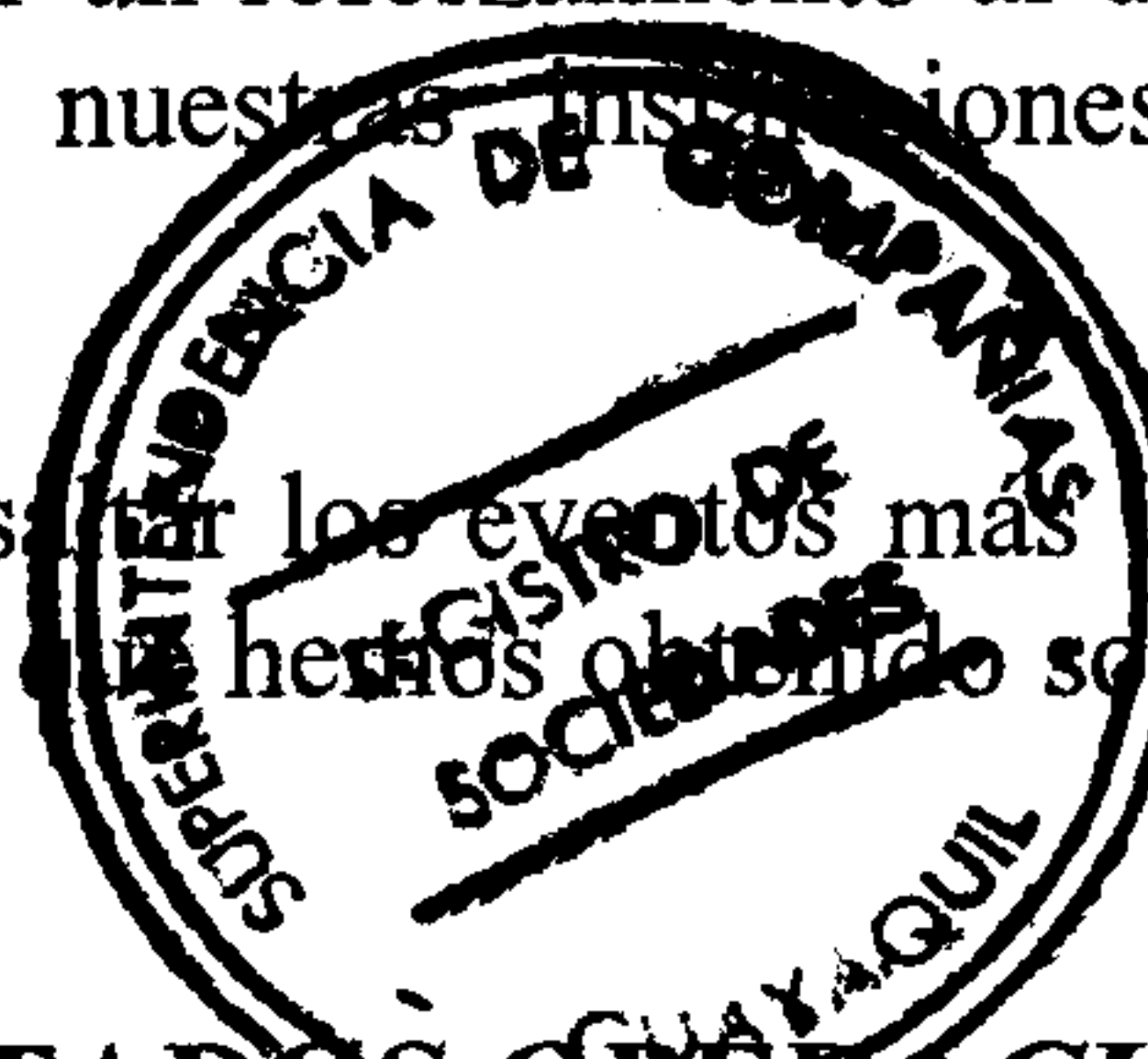
### COMENTARIOS DE LOS RESULTADOS OPERACIONALES

#### VENTAS

Debemos destacar que durante el año 2002, la Empresa ha continuado realizando notables esfuerzos tendientes a incrementar sus volúmenes de ventas, lo cual no fue posible conseguirlo.

El volumen de ventas, comparado con el año anterior no se cumplió. Es decir, se vendió menos principalmente por hechos que tuvieron una incidencia directa como son: crisis en el sector agrícola por precio de productos, las condiciones climáticas que han sido erráticas, y la situación del país.

En relación a la línea de acero el mercado nacional no ha crecido debido al incremento del precio del acero y a la expectativa de la caída repentina por las medidas de protección tomadas por Estados Unidos y la comunidad Europa.



18 ABR 2003



La demanda de acero en el mundo ha aumentado en los últimos meses especialmente en el mercado Chino que es muy amplio, por lo que se prevé que el precio se sostenga alto durante el primer semestre del 2003.

Así mismo, se ha continuado realizando acciones para el desarrollo de productos como la introducción directa de otros fertilizantes, desarrollo de días de campo y ventas de productos compuesto.

Se prevé mantener la participación actual del 51% en Fertilizantes y crecer para el próximo año con la participación de protección de cultivos al 14%.

Referente a los ingresos portuarias se recibieron 14 barcos de fertilizantes y se despacharon 78 naves con exportación de banano.

Los costos en general se han reducido principalmente por la disminución en los volúmenes vendidos.

#### GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTRACION.

En este rubro hemos tenido un incremento considerable al comparar con el año anterior, debido principalmente a la nueva estructura del departamento de ventas que se ha reforzado para dar una mejor atención a los clientes y buscar oportunidades de mercado que nos permitan recuperar nuestros volúmenes.

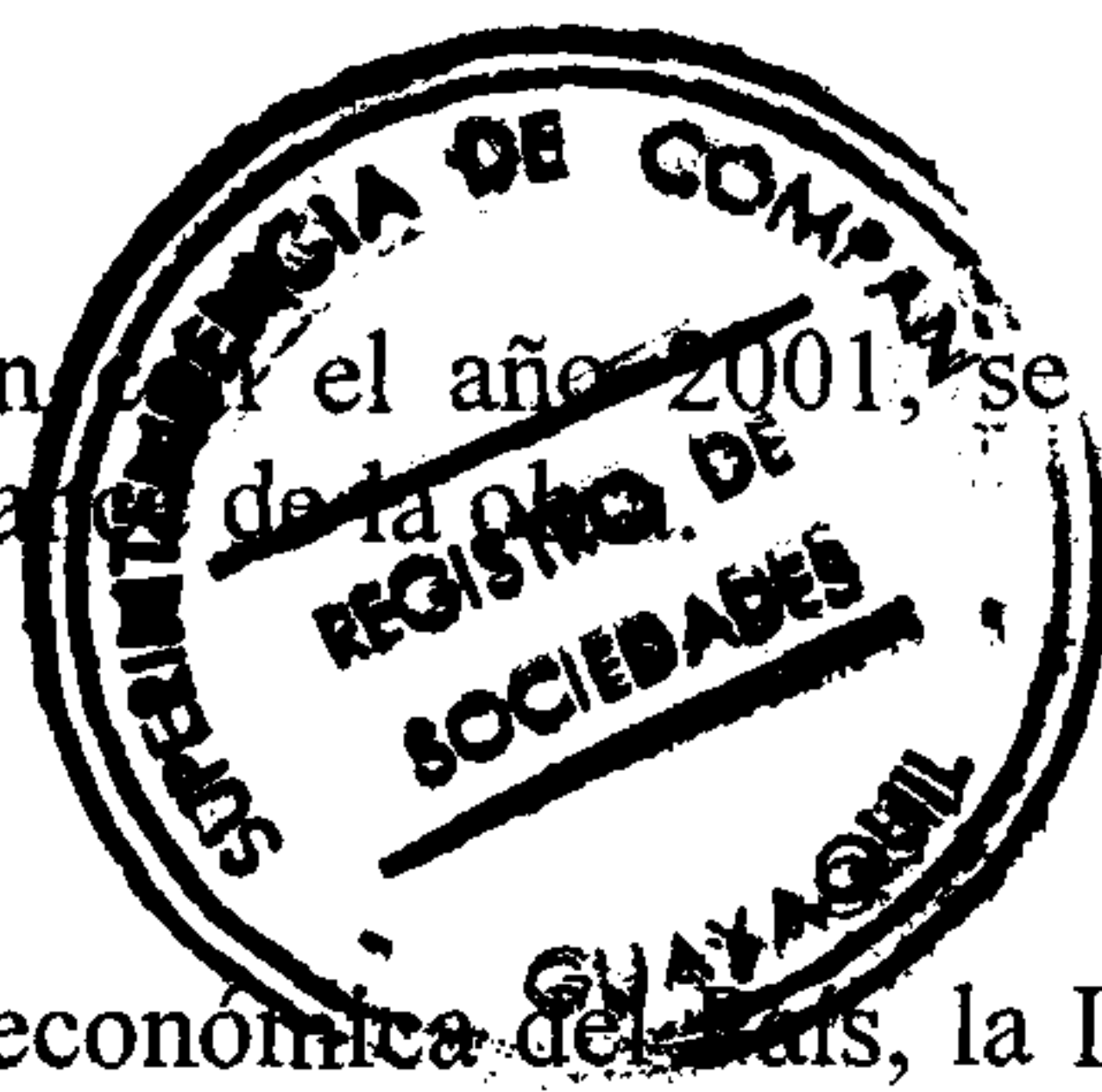
#### GASTOS FINANCIEROS

La disminución considerable en relación con el año 2001, se debe principalmente a la capitalización de estos intereses por el avance de la obra.

#### RESULTADO DEL EJERCICIO

Durante el año 2002 a pesar de la crisis económica de los países, la inflación en una economía dolarizada y otros factores de inestabilidad, incertidumbre y desconfianza general fue posible generar Utilidad en la operación del negocio, se obtuvo una utilidad que asciendo a USD 16.251.78 antes de participación.

| PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS | 2002 | 2001 |
|-------------------------------------|------|------|
| Liquidez – Corriente                | 0.89 | 1.26 |
| Prueba Acida                        | 0.40 | 0.50 |
| Deuda Patrimonio                    | 0.69 | 0.65 |



28 ABR 2003



## PRESPECTIVAS DE LA UNIDAD

1. Mantener la participación actual del 51% en el mercado de fertilizantes y nos dará un crecimiento de la participación de protección de cultivos llegando al 6% en el 2003.
2. Difundir y fomentar la tecnificación de cultivos por intermedio de ensayos y parcelas demostrativas de los cultivos de costa y sierra.
3. Durante el transcurso del año 2003 se prevé culminar la construcción del muelle multi-propósito de 292 metros de longitud que nos permitirá operar con dos buques al mismo tiempo.
4. En la línea de Acero afianzar la posición en el mercado nacional concretando un mayor número de clientes fijos; así mismo, aumentar la participación de mercado en un 100% alcanzando un volumen mensual de 600 T.M. a través de ampliar nuestro portafolio de productos incursionando en el mercado de perfiles laminados pesados para mejorar la rentabilidad de la línea.
5. En la línea de Agroquímicos buscaremos alianzas para desarrollar líneas exclusivas.

Lo expuesto representan los puntos más sobresalientes de la actividad desarrollada durante el Ejercicio 2002, considero que la empresa ha cumplido a cabalidad con las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas.

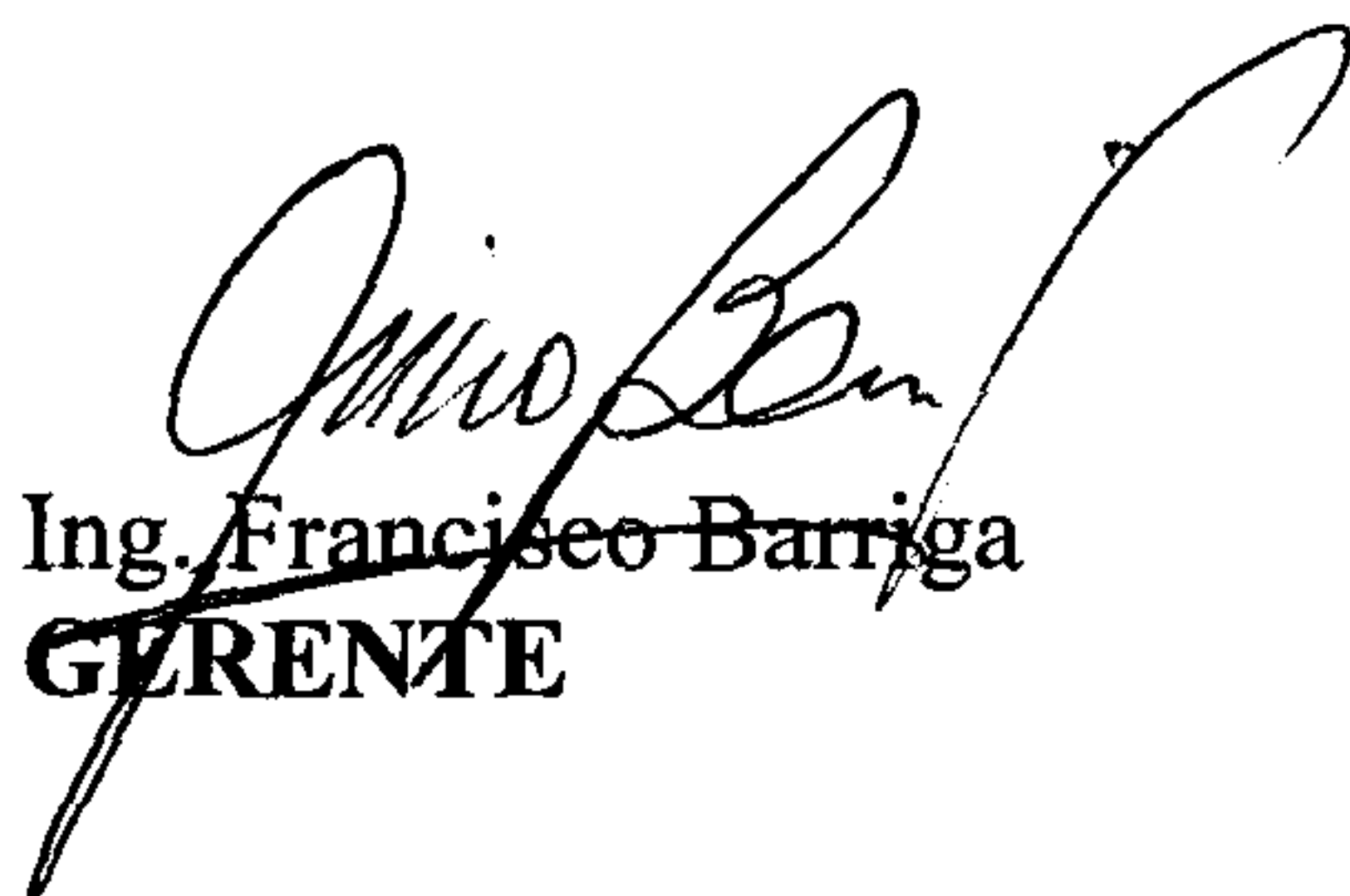
Para conocimiento y aprobación en Junta General de Accionistas, adjunto los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio Económico del año 2002 así como el informe del comisario con su opinión profesional emitida luego de la revisión de la Contabilidad de la Empresa.



28 ABR 2003

23 de abril del 2003

Muy Atentamente,

  
Ing. Francisco Barriga  
GERENTE