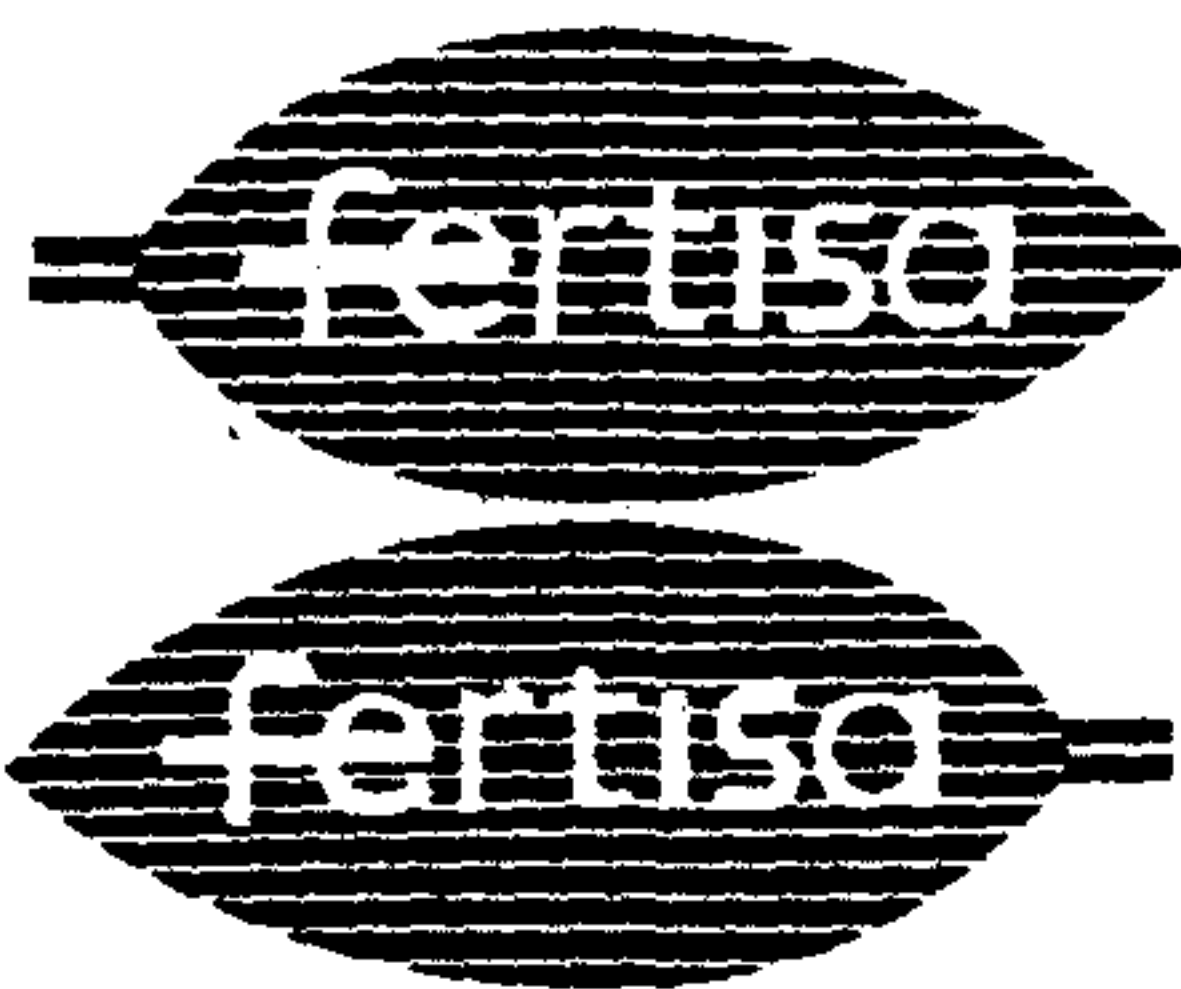




FERTISA, FERTILIZANTES, TERMINALES I SERVICIOS S.A.

Av. Don Bosco y la N. Guasmo (Sector Fertisa) - Telf.: 484632 - PBX 488494 (1)
Conmutador: 488494 - 488495 - Fax: 484633 - 484637

INFORME A LA JUNTA DE ACCIONISTA AÑO 2000

Señores Accionistas

FERTISA, FERTILIZANTES I SERVICIOS S.A.

Guayaquil - Ecuador.



Dando cumplimiento a lo estipulado tanto en el Estatuto Social de la empresa como en la Ley de Compañías según resolución # 92-1-4-3-0013 expedida el 18 de Septiembre de 1992, pongo a vuestra consideración el informe anual de actividades desarrolladas y resultados obtenidos durante el ejercicio Económico correspondiente al año 2000.

ASPECTOS GENERALES

El año 2000 ha sido de grandes eventos en Fertisa. Sin lugar a dudas el más importante es el que, desde el 16 de septiembre, se inició la construcción del nuevo muelle multi-propósito a cargo de la empresa EQUIDOR. La construcción de este nuevo muelle permitirá a la Terminal Portuaria de Fertisa convertirse en un jugador importante dentro del negocio naviero nacional.

El presente informe tiene como objetivo resaltar los eventos más importantes del año del negocio y, presentar una reseña de los logros que hemos obtenido sobre la base del esfuerzo de todo el equipo de trabajo.

COMENTARIOS DE LOS RESULTADOS OPERACIONALES

VENTAS

Fertisa logró un crecimiento en ventas del 12% comparado con el año anterior 1999, prevaleciendo los productos como la UREA, el MOP GRANULADO, DAP, 10-30-10, 8-20-20 Y MOP STANDARD. que mayor incidencia tuvieron en las ventas.

Hay que destacar que durante el año 2000, la Empresa ha continuado realizando notables esfuerzos tendientes a incrementar sus volúmenes de ventas, lo cual se ha conseguido a pesar de la situación del país, con un crecimiento de apenas el 2.3% en el PIB Agrícola

Las favorables condiciones climáticas, especialmente durante el primer semestre del año 2000. La penetración paulatina de nuestros productos a las zonas fronterizas de Colombia y Perú.

La difusión entre nuestros distribuidores y clientes de la obtención de la certificación de nuestro Sistema de Calidad ISO 9002, y el cumplimiento de la misma. El monitoreo permanente de la competencia lo que nos ha permitido neutralizarla en el mercado y así mantener el liderazgo que supera el 65% de participación.

COSTO DE VENTA

Es necesario destacar que el aumento del 7% del costo de venta se debe al incremento de los volúmenes vendidos, ya que al comparar el costo de la descarga de fertilizantes del año 2000 a

26 ABR 2001



FERTISA, FERTILIZANTES, TERMINALES I SERVICIOS S.A.

Av. Don Bosco y la N. Guasmo (Sector Fertisa) - Telf.: 484632 - PBX 488494 (1)
Conmutador: 488494 - 488495 - Fax: 484633 - 484637

pesar de haberse descargado una mayor cantidad en toneladas métricas, tenemos un costo unitario menor por TM

GASTOS FINANCIEROS

El incremento considerable en relación con el año 1999, se debe a los préstamos otorgados para el proyecto muelle, principalmente el de I.F.C., cuyos gastos se contabilizaron a partir del año 2000, los préstamos son los siguientes:

C.D.C.	USD 8'000,000
I.F.C.	USD 10'000,000

Con tasas del 9.2% y 9.61% respectivamente.

RESULTADO DEL EJERCICIO

Durante el año 2000, debido a la crisis económica del País, el incremento de la Inflación y otros factores de inestabilidad, incertidumbre y desconfianza general frente al futuro Económico y Político del país, no fue posible generar Utilidad en la operación del negocio, sin embargo se obtuvo una Utilidad neta del Ejercicio que asciendo a USD 73,046, la misma que fue originada por los ingresos provenientes del Resultado por Exposición a la Inflación, que según decreto del gobierno los Estados Financieros al 31 de Marzo del 2000 tuvieron que convertirse de Sucres a Dólares de EUA de acuerdo con la Norma Ecuatoriana de Contabilidad (NEC 17).

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIERO	2000	1999
Liquidez - corriente	1,22	1,52
Prueba Acida	0.48	1,13
Solvencia	0.76	0,82

PERSPECTIVAS DE LA UNIDAD

1. Incrementar las ventas en un 16,2% lo que nos permitirá consolidar nuestro liderazgo en el mercado de fertilizantes, actualmente del 65% al 70%.
2. Incursionar en la producción de nuevos productos que respalden el liderazgo de la compañía.
3. Fomentar el uso de nuevas presentaciones (sacos de 500 y 1000 kg.) que permitan dar alternativas a nuestros grandes clientes, así como desarrollar el consumo Industrial y Camaronero.
4. Direccionar al agricultor para una mayor aplicación de abonos y mezclas especiales para sectores de bajo consumo como café cacao, y pastizales(parcelas demostrativas)



FERTISA, FERTILIZANTES, TERMINALES I SERVICIOS S.A.

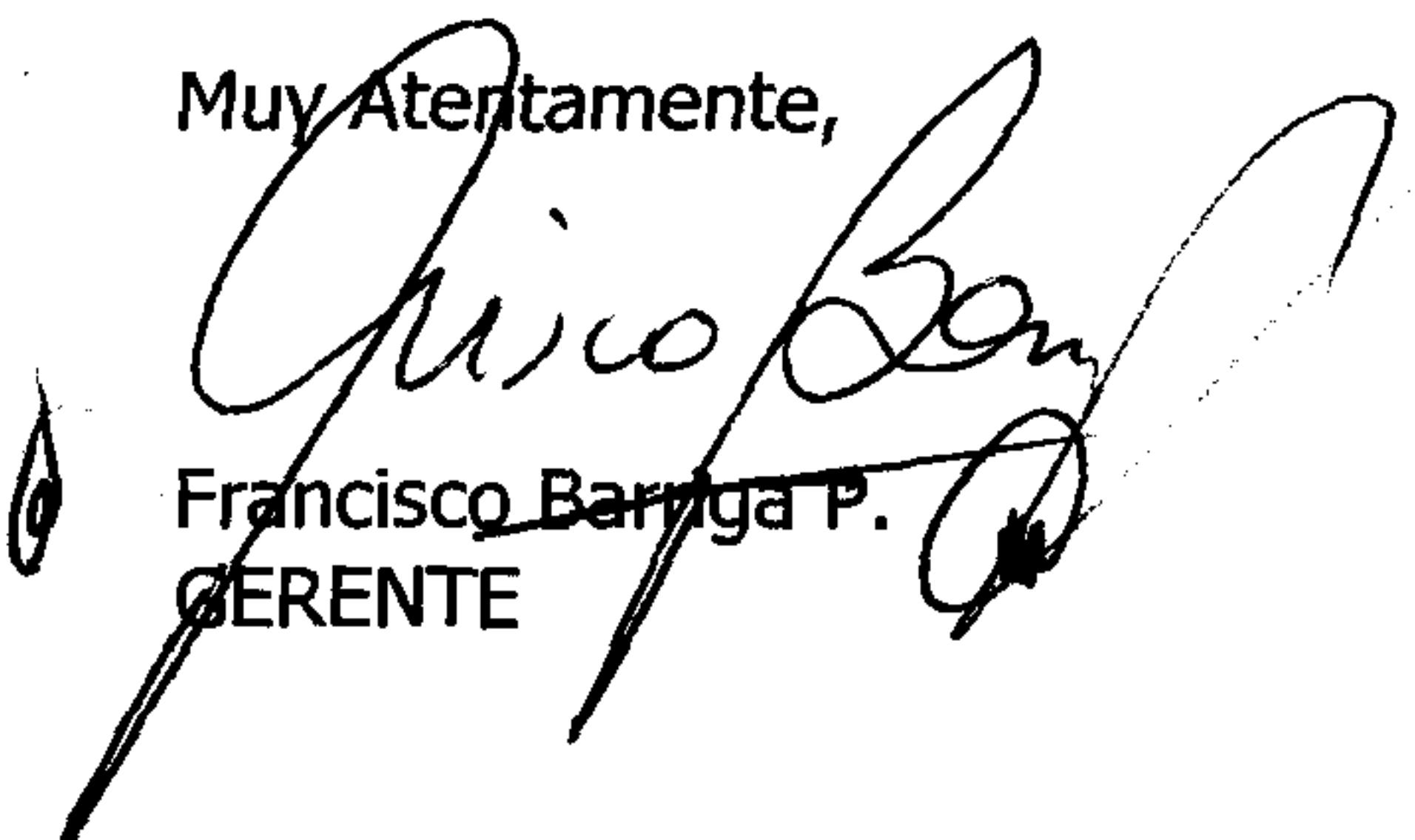
Av. Don Bosco y la N. Guasmo (Sector Fertisa) - Telf.: 484632 - PBX 488494 (1)
Conmutador: 488494 - 488495 - Fax: 484633 - 484637

Lo expuesto representa los puntos más sobresalientes de la actividad desarrollada durante el Ejercicio 2000, considero que la empresa ha cumplido a cabalidad con las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas.

Para conocimiento y aprobación en Junta General de Accionistas, adjunto los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio Económico del año 2000, así como el informe del comisario con su opinión profesional emitida luego de la revisión de la Contabilidad de la Empresa.

23 de abril de 2001

Muy Aterramente,


Francisco Barriga P.
GERENTE