



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE SANOFI-AVENTIS DEL ECUADOR S.A. SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

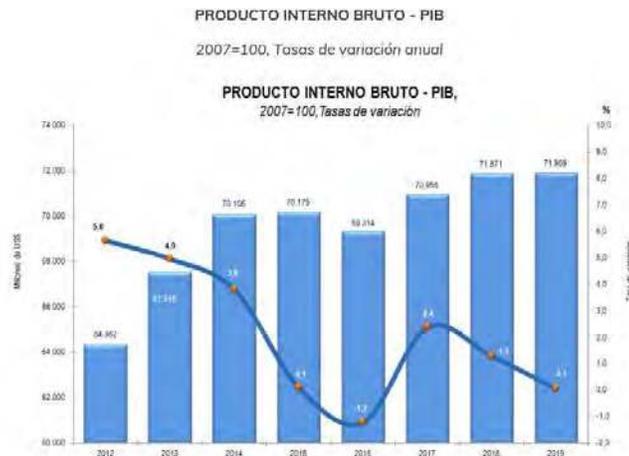
A los Señores Accionistas de
Sanofi Aventis Del Ecuador S.A.

De conformidad con lo estipulado en la Ley de Compañías y los Estatutos de la Sociedad, cumplo en poner a su consideración el Informe de la Administración por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2019.

AMBIENTE EXTERNO

A continuación los principales puntos de la situación política y económica que se vivió en el país durante el año:

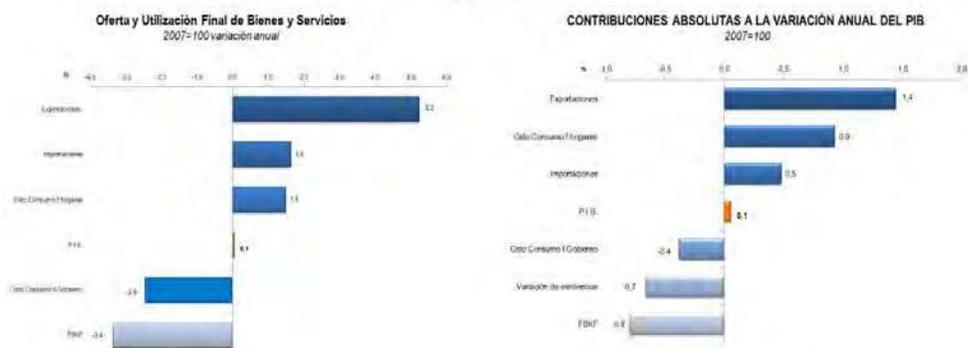
El año 2019 cerró con un crecimiento de 0,1% en la economía ecuatoriana, según los datos de las Cuentas Nacionales del cuarto trimestre de 2019, publicados por el Banco Central del Ecuador. De esta manera, por sumatoria de trimestres, el Producto Interno Bruto (PIB) totalizó USD 107.436 millones en términos corrientes y USD 71.909 millones en términos constantes.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Este crecimiento se explica por: i) incremento de 5,2% de las exportaciones de bienes y servicios; y, ii) aumento de 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares. De su parte, las importaciones de bienes y servicios, que por su naturaleza disminuyen el PIB, fueron mayores en 1,6% a las registradas en 2018.

Gráfico No. 2

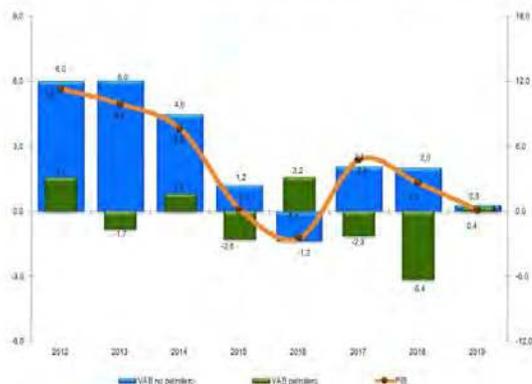


Fuente: Banco Central del Ecuador

El sector petrolero tuvo un leve crecimiento en su Valor Agregado Bruto de 0,4%, debido a un aumento de 2,1% en la extracción de petróleo crudo. La producción nacional de crudo en 2019 fue de 193,8 millones de barriles, 2,7% más que 2018. Por otro lado, el VAB no petrolero mostró un crecimiento de 0,3%, que se explica por una mayor dinámica de industrias como: acuicultura y pesca de camarón; suministro de electricidad y agua; actividades de servicios financieros; manufactura; actividades profesionales y técnicas; alojamiento y servicios de comida; correo y comunicaciones, y otras.

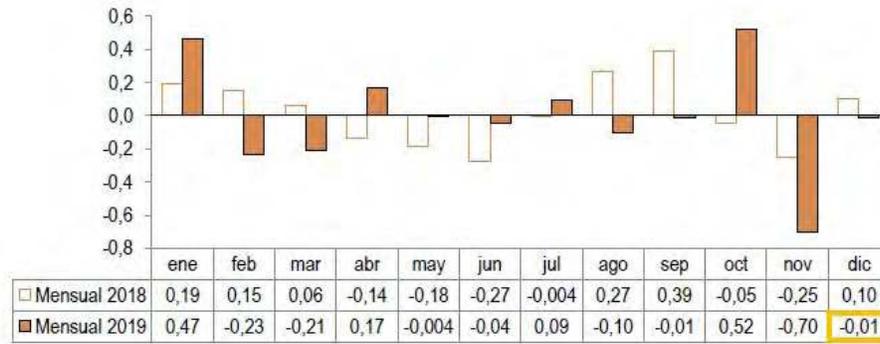
Gráfico No. 3

VALOR AGREGADO PETROLERO Y NO PETROLERO
2007=100 (tasas de variación anual)



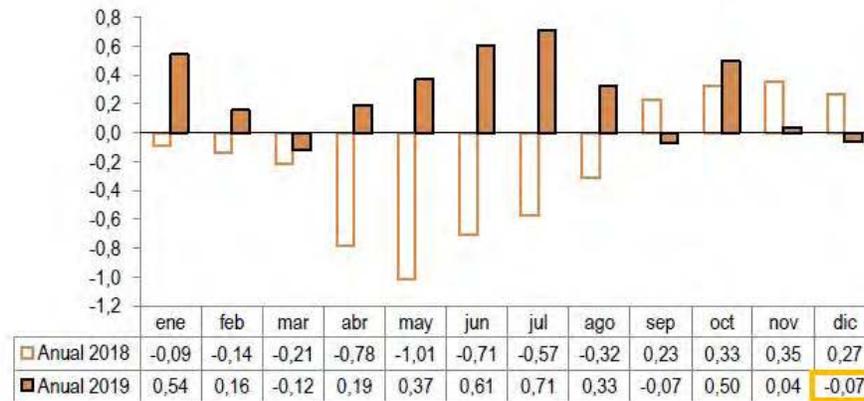
Fuente: Banco Central del Ecuador

El IPC de diciembre 2019 registró una leve variación mensual negativa de 0,01% en 7 de las 12 divisiones de bienes y servicios cuya ponderación agregada fue de 62,09% se registraron valores negativos, siendo **Alimentos y bebidas no alcohólicas** y **Restaurantes y hoteles** las de mayor porcentaje. En las restantes 5 divisiones que ponderan el 37,91% el resultado fue positivo, siendo **Recreación y cultura** la agrupación de mayor porcentaje.



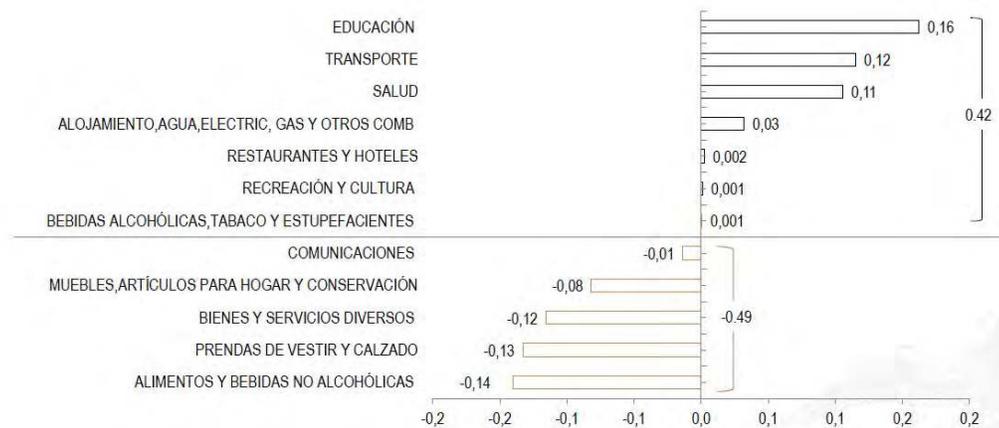
Fuente: Banco Central del Ecuador

La variación anual de precios fue negativa en 0,07%; por divisiones de bienes y servicios, 5 agrupaciones que ponderan el 50.60% presentaron variaciones negativas.



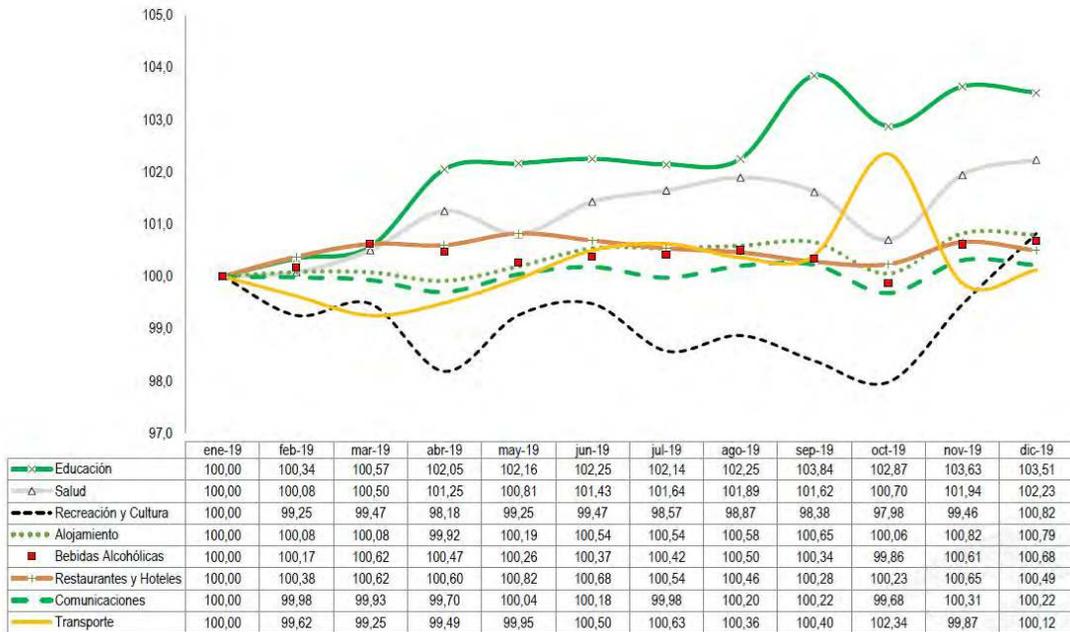
Fuente: Banco Central del Ecuador

En la canasta del IPC existen doce divisiones de consumo. En la siguiente grafica podemos observar la contribución a la inflación anual por divisiones de bienes, servicios y productos.



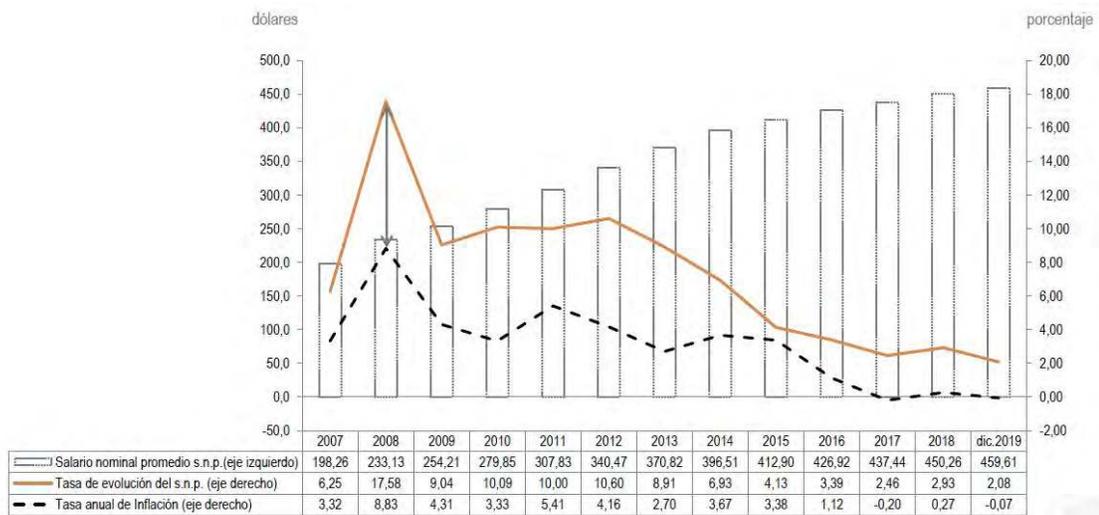
Fuente: Banco Central del Ecuador

En diciembre de 2019, ocho de las doce divisiones de consumo que conforman el IPC registraron ganancia relativa de precios con **Educación y Salud** como las agrupaciones más importantes.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Durante este año, la brecha entre la evolución del salario nominal promedio y la inflación anual se ha ido reduciendo paulatinamente.



Fuente: INEC

Por otra parte, el comportamiento de las tasas de interés activas, pasivas y referenciales del Ecuador, no han sufrido incrementos o disminuciones importantes, sin embargo en comparación con la tasas de interés referenciales internacionales son altas y se encuentran en todos los casos por encima de las internacionales que en algunos casos llegan a triplicar las tasas referencias internaciones. Uno de los puntos por los que este incremento es significativo es por el riesgo país

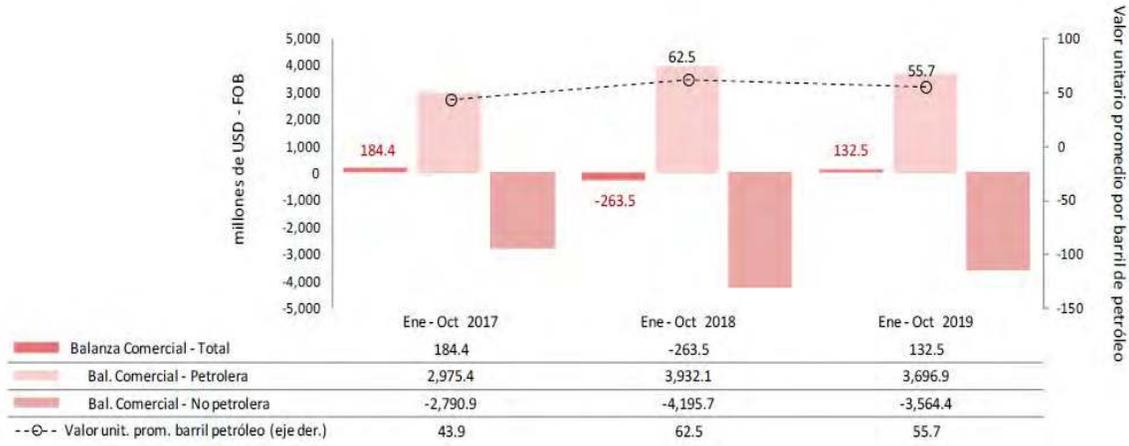
que localmente tenemos y es aplicable a este tipo de estadísticas e indicadores macroeconómicos al compartirlos con otros mercados.

Tasas de Interés			
diciembre - 2019			
1. TASAS DE INTERÉS ACTIVAS EFECTIVAS VIGENTES PARA EL SECTOR FINANCIERO PRIVADO, PÚBLICO Y, POPULAR Y SOLIDARIO			
Tasas Referenciales		Tasas Máximas	
Tasa Activa Efectiva Referencial para el segmento:	% anual	Tasa Activa Efectiva Máxima para el segmento:	% anual
Productivo Corporativo	9.04	Productivo Corporativo	9.33
Productivo Empresarial	8.96	Productivo Empresarial	10.21
Productivo PYMES	11.37	Productivo PYMES	11.83
Productivo Agrícola y Ganadero**	8.52	Productivo Agrícola y Ganadero**	8.53
Comercial Ordinario	8.50	Comercial Ordinario	11.83
Comercial Prioritario Corporativo	8.78	Comercial Prioritario Corporativo	9.33
Comercial Prioritario Empresarial	9.84	Comercial Prioritario Empresarial	10.21
Comercial Prioritario PYMES	11.01	Comercial Prioritario PYMES	11.83
Consumo Ordinario	16.28	Consumo Ordinario	17.30
Consumo Prioritario	16.69	Consumo Prioritario	17.30
Educativo	9.44	Educativo	9.50
Educativo Social ³	6.42	Educativo Social ³	7.50
Vivienda de Interés Público	4.70	Vivienda de Interés Público	4.99
Inmobiliario	10.17	Inmobiliario	11.33
Microcrédito Agrícola y Ganadero**	19.19	Microcrédito Agrícola y Ganadero**	20.97
Microcrédito Minorista ^{1*}	25.18	Microcrédito Minorista ^{1*}	28.50
Microcrédito de Acumulación Simple ^{1*}	23.35	Microcrédito de Acumulación Simple ^{1*}	25.50
Microcrédito de Acumulación Ampliada ^{1*}	20.10	Microcrédito de Acumulación Ampliada ^{1*}	23.50
Microcrédito Minorista ^{2*}	23.39	Microcrédito Minorista ^{2*}	30.50
Microcrédito de Acumulación Simple ^{2*}	22.70	Microcrédito de Acumulación Simple ^{2*}	27.50
Microcrédito de Acumulación Ampliada ^{2*}	20.80	Microcrédito de Acumulación Ampliada ^{2*}	25.50
Inversión Pública	8.44	Inversión Pública	9.33
2. TASAS DE INTERÉS PASIVAS EFECTIVAS PROMEDIO POR INSTRUMENTO			
Tasas Referenciales	% anual	Tasas Referenciales	% anual
Depósitos a plazo	6.17	Depósitos de Ahorro	1.11
Depósitos monetarios	0.82	Depósitos de Tarjetahabientes	1.05
Operaciones de Reporto	1.50		
3. TASAS DE INTERÉS PASIVAS EFECTIVAS REFERENCIALES POR PLAZO			
Tasas Referenciales	% anual	Tasas Referenciales	% anual
Plazo 30-60	4.66	Plazo 121-180	6.15
Plazo 61-90	5.71	Plazo 181-360	6.74
Plazo 91-120	6.06	Plazo 361 y más	8.16

Fuente: Banco Central del Ecuador

Finalmente la balanza comercial petrolera registro un saldo a favorable de USD 3,696.9 millones entre los meses de enero y octubre del 2019; USD 235,2 millones menos (6%), si se compara con el resultado comercial obtenido en el mismo periodo del año 2018(USD 3,932.1 millones), como consecuencia de una menor exportación en valor FOB de bienes petroleros (3,5%), frente a las importaciones de dichos bienes, que asimismo disminuyeron en 0,7%, de otra parte, entre octubre de 2018 y octubre de 2019 el valor unitario promedio del barril exportado de crudo cayó en 24,6%.

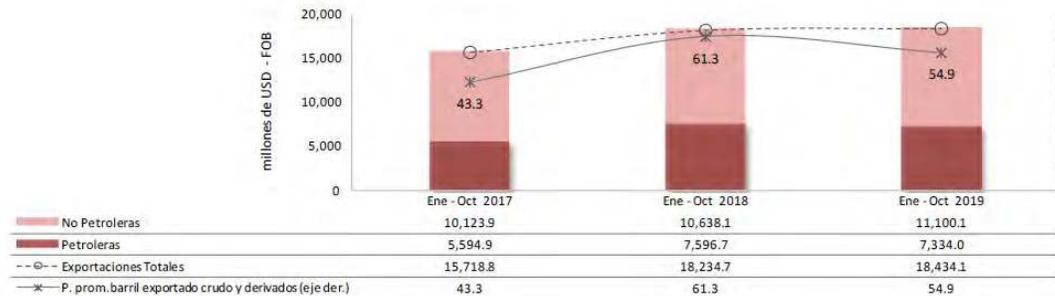
Por su parte, la balanza comercial no petrolera disminuyó su déficit en USD 631.3 millones (15%) frente al valor registrado en enero-octubre del 2018 al pasar de USD -4,195.7 millones a USD -3,564.4 millones



Fuente: Banco Central del Ecuador

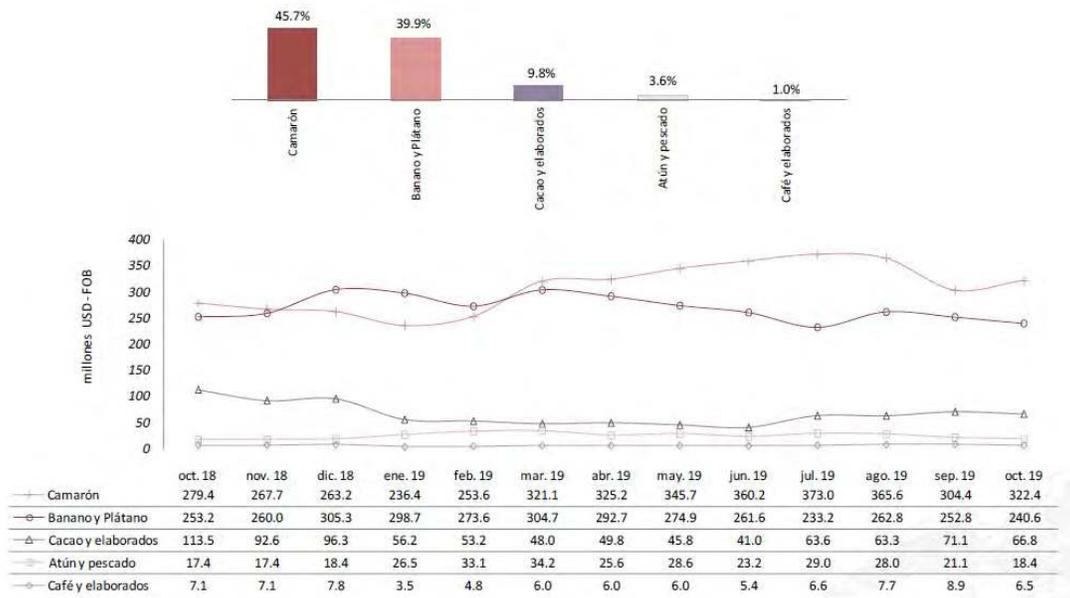
Entre los meses de enero y octubre 2019, las exportaciones totales alcanzaron USD 18,434.1 millones. En términos relativos fueron mayores en 1.1% (USD 199.4 millones) con relación a enero – octubre 2018 (USD 18,234.7 millones).

Las exportaciones petroleras en volumen, en el periodo de análisis, aumentaron en 7.8% frente a lo registrado en similar periodo de 2018 al pasar de 123.9 millones de barriles a 133.6 millones de barriles. El valor unitario promedio del barril exportado de petróleo y sus derivados en los periodos de enero a octubre 2018 y 2019 fue de -10.4% al pasar de USD 61.3 a USD 54.9.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Las exportaciones no petroleras – tradicionales de octubre 2018 a octubre 2019, alcanzaron un valor FOB promedio mensual de USD 676.7 millones, la participación de los bienes que conforman este grupo fue la siguiente: Camarón 45.7% (USD 309.1 millones), banano y plátano 39.9% (USD 270.3 millones), cacao y elaborados 9.8%(USD 66.2 millones), atún y pescado 3.6% (USD24.7 millones), y café y elaborados1% (USD6.4 millones).

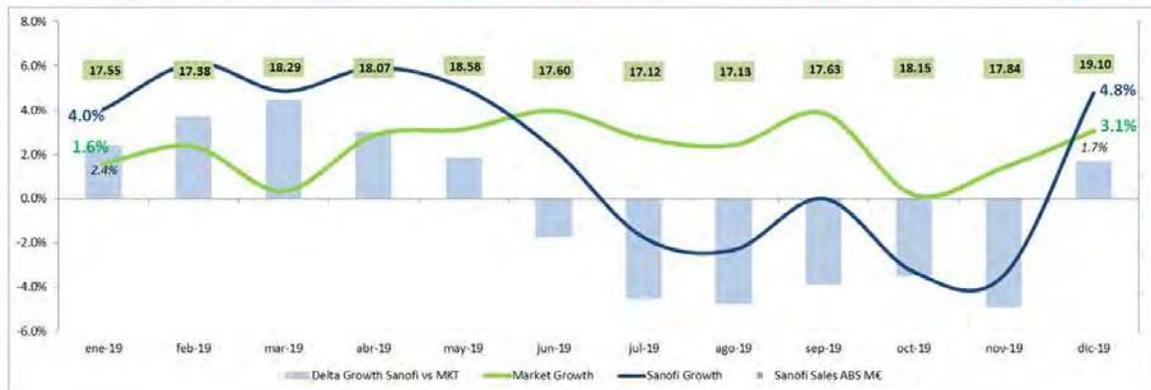


Fuente: Banco Central del Ecuador

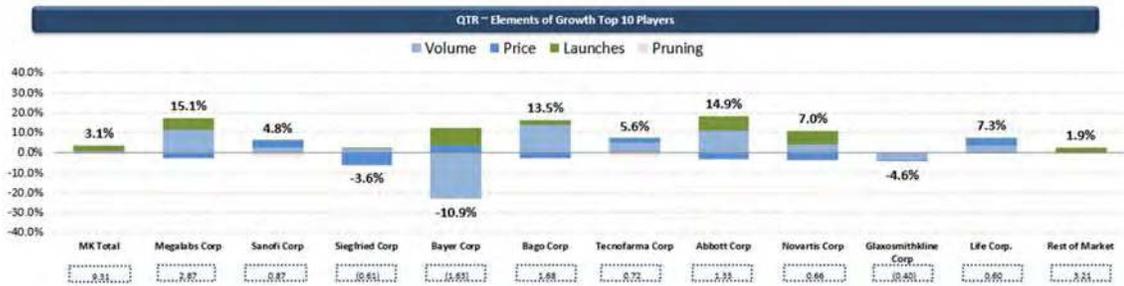
RESUMEN MERCADO PRIVADO ECUATORIANO SEGÚN AUDITORÍA IMS A DICIEMBRE DE 2019

El Mercado Privado Farmacéutico Ecuatoriano sin leches y sin vacunas, tuvo un crecimiento de +2.8% 2019 vs. 2018; Al MAT Diciembre 2018 este mercado vendió €1.2 Billones, el principal driver de crecimiento fueron los lanzamientos con 2.5%.

Ranking in MAT	MONTH				ROLLING QUARTER				ROLLING YTD				MAT			
	Sales (M€)	+/- (%)	Delta pts	MS (%)	Sales (M€)	+/- (%)	Delta pts	MS (%)	Sales (M€)	+/- (%)	Delta pts	MS (%)	Sales (M€)	+/- (%)	Delta pts	MS (%)
TOTAL RX MARKET	110.2	10.3%		100.0%	311.7	3.1%		100.0%	1,250.6	2.8%		100.0%	1,250.6	2.8%		100.0%
Top 10 Corporations	48.8	12.9%		44.3%	136.1	4.7%		43.7%	542.0	4.2%		43.3%	542.0	4.2%		43.3%
Megalabs Corp 1	7.6	20.6%	10.3 pt	6.9%	21.9	15.1%	12.0 pt	7.0%	86.0	9.1%	6.3 pt	6.9%	86.0	9.1%	6.3 pt	6.9%
Sanofi Corp 2	7.3	30.0%	19.7 pt	5.6%	19.1	4.8%	1.7 pt	6.1%	72.6	3.0%	0.2 pt	5.8%	72.6	3.0%	0.2 pt	5.8%
Siegfried Corp 3	5.8	0.1%	-10.2 pt	5.2%	16.6	-3.6%	-6.6 pt	5.3%	71.1	2.5%	-0.3 pt	5.7%	71.1	2.5%	-0.3 pt	5.7%
Bayer Corp 4	4.8	-4.8%	-15.1 pt	4.4%	13.3	-10.9%	-14.0 pt	4.3%	56.3	-6.3%	-9.1 pt	4.5%	56.3	-6.3%	-9.1 pt	4.5%
Bago Corp 5	5.0	21.1%	10.8 pt	4.5%	14.1	13.5%	10.4 pt	4.5%	54.1	13.0%	10.2 pt	4.3%	54.1	13.0%	10.2 pt	4.3%
Tecnofarma Corp 6	4.7	12.8%	2.5 pt	4.3%	13.6	5.6%	2.5 pt	4.4%	53.7	2.3%	-0.5 pt	4.3%	53.7	2.3%	-0.5 pt	4.3%
Abbott Corp 7	3.7	21.2%	10.9 pt	3.3%	10.3	14.9%	11.8 pt	3.3%	39.8	15.1%	12.3 pt	3.2%	39.8	15.1%	12.3 pt	3.2%
Novartis Corp 8	3.7	15.5%	5.2 pt	3.4%	10.1	7.0%	3.9 pt	3.2%	39.2	3.2%	0.3 pt	3.1%	39.2	3.2%	0.3 pt	3.1%
Glaxosmithkline Corp 9	2.9	-3.4%	-13.7 pt	2.6%	8.3	-4.6%	-7.7 pt	2.7%	34.9	-1.4%	-4.2 pt	2.8%	34.9	-1.4%	-4.2 pt	2.8%
Life Corp. 10	3.3	13.6%	3.3 pt	3.0%	8.8	7.3%	4.3 pt	2.8%	34.3	4.5%	1.6 pt	2.7%	34.3	4.5%	1.6 pt	2.7%
Others	61.4	8.3%	-2.0 pt	55.7%	175.6	1.9%	-1.2 pt	56.3%	708.6	1.8%	-2.5 pt	56.7%	708.6	1.8%	-1.1 pt	56.7%



Al MAT Diciembre 2018, las Corporaciones Top 5 de Ecuador fueron: Megalabs Corp (15,1%), Abbott Corp (14,95%), Life Corp (7,3%), Novartis Corp (7%) y Tecnofarma Corp (5,6%). El Top 5 suma un MS de 26,8% del total del mercado. Sanofi ocupa la posición N°6 con un MS de 3,8%.



Top 10 Clases Terapéuticas 2019

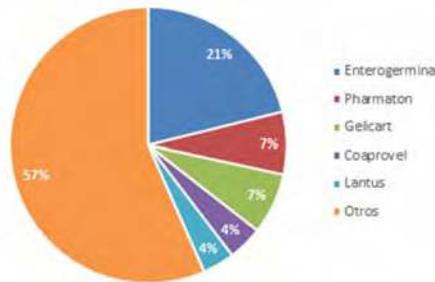
ATC4 DESCRIPCION	Categorías	EUR M	% MS
N02B0 - Analg No Narc. antipiret.	Neurologia	50.5	4.04%
M01A1 - Antirreum No Ester Solos	Musculo-Esqueleto	37.0	2.96%
D02A0 - Emolientes Y Protectores	Dermatologico	32.4	2.59%
R05C0 - Expectorantes	Respiratorio	29.5	2.36%
J01C1 - Penicil. amplio Espect. orl	Anti infección	29.0	2.32%
A02B2 - Inhibidor Bomba Protones	Metabolismo	25.1	2.01%
A07F0 - Microorganismos Antidiarr	Tracto Alimenticio y Metabolismo	24.8	1.98%
A05B0 - Protect. hepatic. lipotrop	Metabolismo	24.0	1.92%
N03A0 - Antiepilepticos	Neurologia	22.5	1.80%
C09C0 - Angiotensin-ii Antag Solo	Cardiovascular	21.5	1.72%
Total TOP 10	Total	296.2	23.7%

Estas clases terapéuticas suman el 23,7% del total de ventas del año 2019.

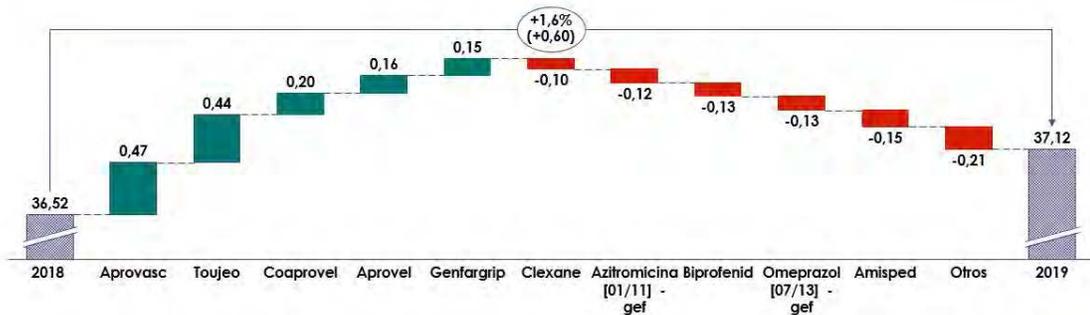
A total productos, Enterogermina es el producto que más aporta al crecimiento del mercado de RX

Producto	Compañía	EUR M	% MS
Enterogermina	Sanofi Corp	15.3	54.3%
Dolo-neurobion	Procter Gamble	12.5	73.6%
Hidraplus Bxq	Grup. tecnoqui Corp	5.2	35.8%
Cloruro De Magnesio	Natures Garden	0.8	34.8%
Multiflora	Megalabs Corp	3.1	12.4%
Femvulen	Chalver	0.9	9.0%
Pedialyte	Abbott Corp	7.6	52.5%
Exforge Hct	Novartis Corp	4.1	7.3%
Dolorgesic	Megalabs Corp	1.2	2.3%
Buprex	Life Corp.	5.9	11.7%

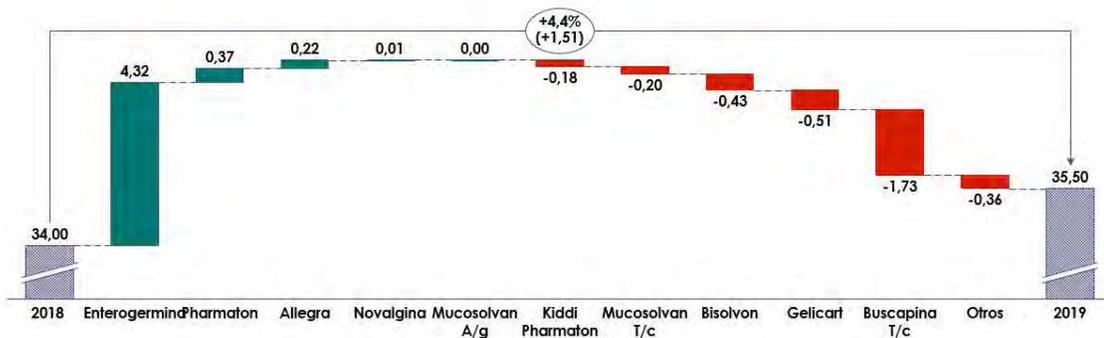
Sanofi Corp en IMS actualmente tiene habilitados 148 productos que registraron ventas al MAT Diciembre 2019, de los cuales 143 hacen el 57% de las ventas y 5 hacen el 43%. Estos productos son: Enterogermina con un 21% MS, Gelicart con 7% MS, Pharmaton con un 7% MS, Lantus con el 4% MS y Coaprovel con un 4% MS.



Productos Sanofi que más contribuyeron e impactaron en el mercado RX (Millones de Euros):



Productos Sanofi que más contribuyeron e impactaron el mercado CHC (Millones de Euros):



Precio de los medicamentos

El 14 de julio de 2014 por decreto No. 400 el Gobierno Ecuatoriano emitió una regulación de precios para medicamentos estratégicos. Este reglamento menciona que el "Consejo Nacional de Determinación de Tarifas de Uso de Drogas y Consumo Humano - Ministerio de Salud de Ecuador", establece y regula los procedimientos de fijación, control y control de precios para los consumidores que se comercializan en el territorio ecuatoriano.

La Compañía aplica y considera las consideraciones fijadas en este decreto para el manejo de la fijación de precios desde la fecha de su publicación en adelante.

RESUMEN ECONÓMICO Y FINANCIERO

En relación al desenvolvimiento de nuestra empresa dentro del mercado ecuatoriano, a continuación se detallan las principales cifras de los estados financieros al 31 de diciembre del 2019:

	2019	2018
Ingresos por ventas	81,114	76,227
Costo de productos vendidos	<u>(50.013)</u>	<u>(44.767)</u>
Utilidad bruta	31,101	31,460
Gastos de operaciones		
De venta	(22.012)	(22.446)
De administración	(3.208)	(3.755)
Otros ingresos (egresos), neto	<u>(893)</u>	<u>860</u>
Utilidad operacional	4,988	6,119
Ingresos (egresos) financieros		
Gastos Financieros	(475)	(469)
Ingreso por intereses	<u>144</u>	<u>116</u>
Utilidad antes del impuesto a la renta	4,657	5,766
Impuesto a la renta	(1.588)	(2.306)
Impuesto diferido	<u>2,708</u>	<u>(2.306)</u>
	<u>1,120</u>	<u>(2.306)</u>
Utilidad neta del año	5,777	3,460
Nuevas mediciones de los planes de beneficios definidos - Ganancias (perdidas) actuariales	<u>(40)</u>	<u>(155)</u>
Resultado integral del año	<u>5,737</u>	<u>3,305</u>

- Las ventas totales de la compañía al cierre de diciembre del 2019 ascienden a KUSD 81.114 vs. KUSD 76.227 del año 2018, lo que representa un incremento del 6%.
- La utilidad neta originada en el año 2019 ascendió a KUSD 5.737 en tanto que en el 2018 fue de KUSD 3.305.
- Los activos incrementaron en 8%, KUSD 3.141, debido al incremento los activos no corrientes, principalmente el impuesto diferido, incremento en cuentas por cobrar en concordancia con las ventas de período a período,

Las cuentas por cobrar a clientes, antes de provisión, al 31 de diciembre del 2019 y 2018 fueron por KUSD 20.897 y KUSD 19,049 respectivamente.

El valor de los inventarios netos al 31 de diciembre del 2019 y 2018 fue de KUSD 13.935 y KUSD 14.431, respectivamente.

- Los pasivos disminuyeron en 8%, KUSD 2.596, principalmente debido a la disminución de obligaciones financieras y provisiones.

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre del 2019 ascienden a KUSD 4.645 y KUSD 9.154 en el 2018.

Las cuentas por pagar al 31 de diciembre del 2019 ascienden a KUSD 6.011 y KUSD 5.749 en el 2018.

Las provisiones no corrientes al 31 de diciembre del 2019 ascienden a KUSD 6.899 y KUSD 7.113 en el 2018.

Eventos subsecuentes

No se han presentado eventos significativos, con posterioridad a la fecha del balance, que pudieran tener un impacto material en la posición financiera o los resultados de las operaciones de la Compañía.

Los accionistas seguirán proporcionando su apoyo financiero, operativo y tecnológico, continuaremos con la estrategia de buscar continuamente oportunidades de negocio e innovación, desarrollando y distribuyendo soluciones terapéuticas para mejorar la vida de las personas.

Quito, 28 de abril 2020



Viviana Villena M.
Director Financiero
Sanofi Aventis Del Ecuador S.A.