



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE SANOFI-AVENTIS DEL ECUADOR S.A. SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

A los Señores Accionistas de
Sanofi Aventis Del Ecuador S.A.

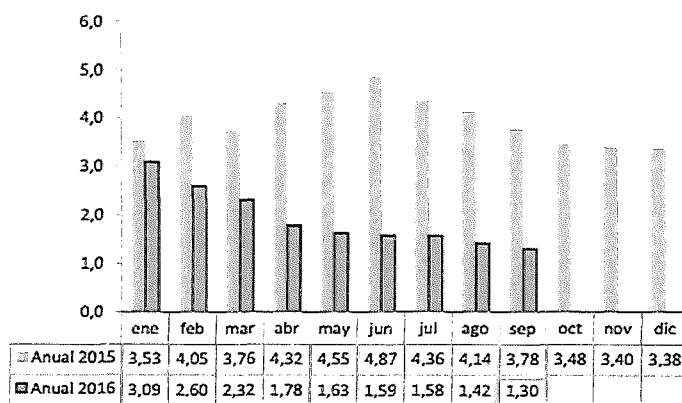
De conformidad con lo estipulado en la Ley de Compañías y los Estatutos de la Sociedad, cumpla en poner a su consideración el Informe de la Administración por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2016.

AMBIENTE EXTERNO

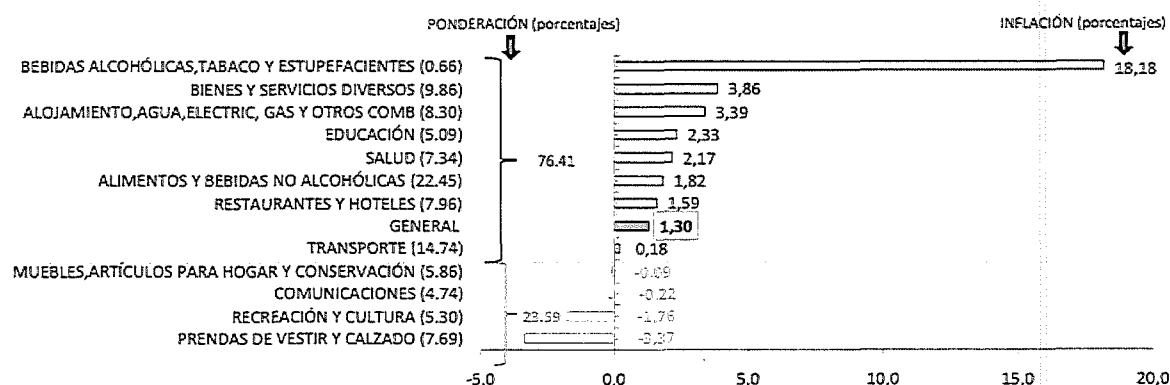
A continuación los principales puntos de la situación política y económica que se vivió en el país durante el año:

Según cifras oficiales, desde la caída de los precios del petróleo en 2014, la falta de recursos del Estado ha golpeado por dos años la economía y los sectores productivos, a través de una cadena de impagos y el consecuente bajón de la actividad económica con severo impacto en el empleo.

La inflación anual de septiembre de 2016 fue de 1.30%, frente al 3.78% de septiembre de 2015. Por divisiones de consumo, en 8 agrupaciones que ponderan el 76.41%, se registró inflación siendo el mayor porcentaje el de bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes (18.18%); por el contrario, en 4 agrupaciones que suman el 23.59% se registró deflación, siendo la división de prendas de vestir y calzado (-3.37%) la de mayor variación negativa, seguida de recreación y cultura (-1.76).

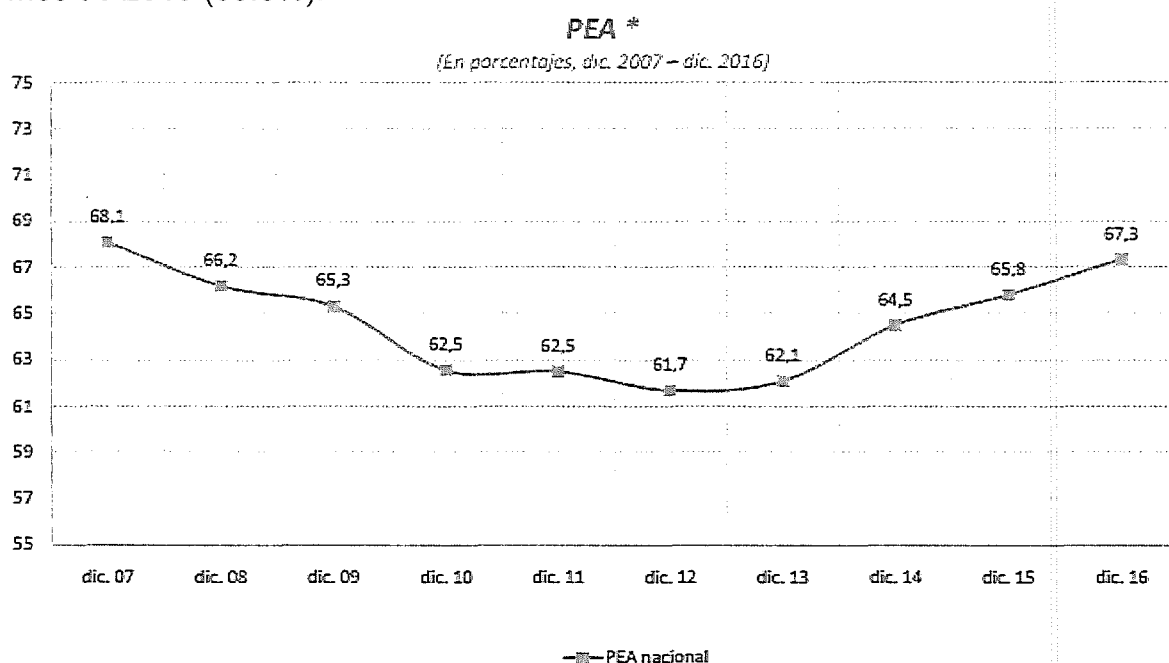


Fuente: Banco Central del Ecuador



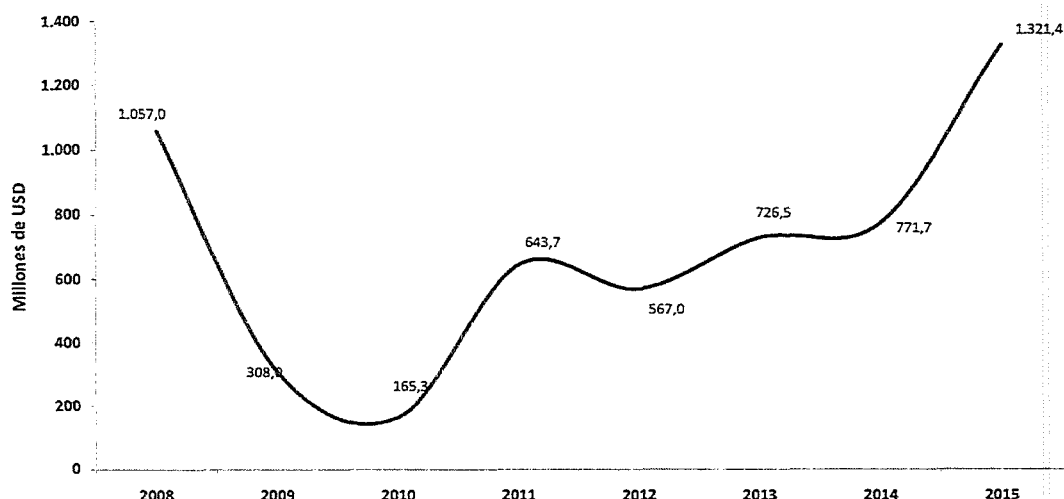
Fuente: Banco Central del Ecuador

En diciembre de 2016, el 67.3% de la población nacional en edad de trabajar es parte de la PEA nacional. Las cifras muestran un incremento respecto del mismo mes de 2015 (65.8%).



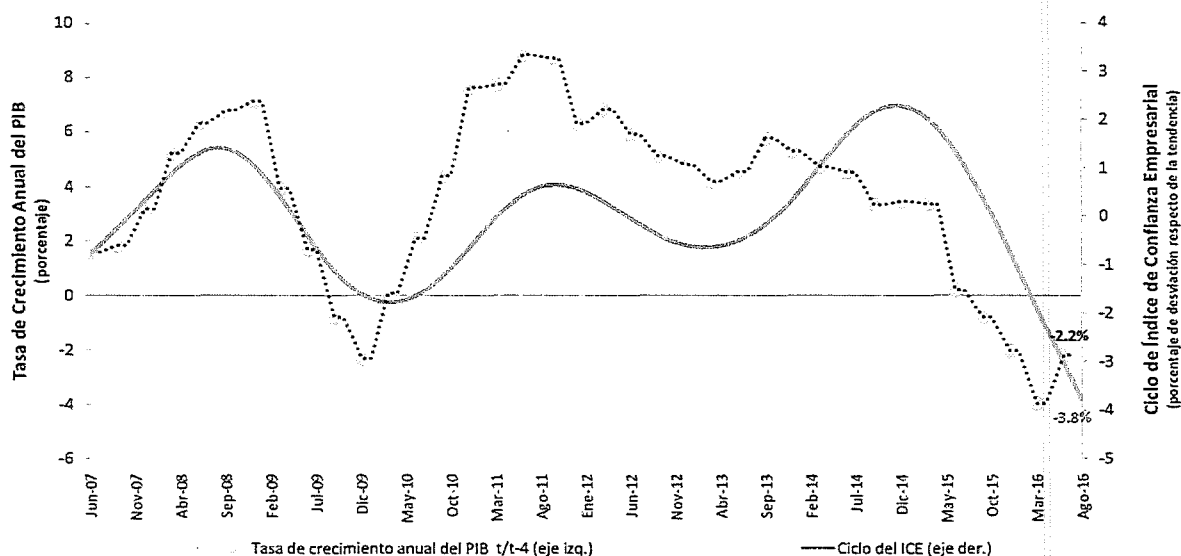
Fuente: Banco Central del Ecuador

En el segundo trimestre de 2016 la Inversión Extranjera Directa registró un flujo de USD 38.3 millones, cifra inferior en USD 129.5 millones comparada con el valor presentado en el primer trimestre de 2016 (USD 167.8 millones). Las ramas de actividad en donde más se ha invertido fueron: Explotación de minas y canteras, Construcción, Servicios prestados a empresas y Electricidad, gas y agua.



Fuente: Banco Central del Ecuador

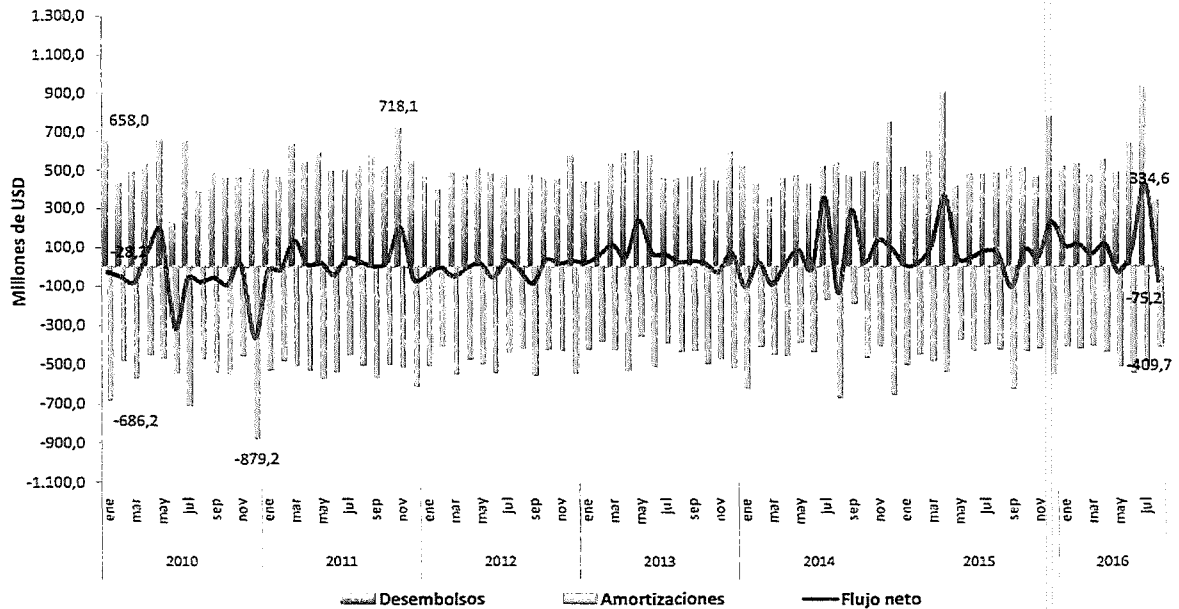
Al tercer trimestre de 2016, el Ciclo del Índice de Confianza Empresarial ((ICE) se encontró 3.8% por debajo del crecimiento promedio de largo plazo. En el gráfico se presenta la relación de este índice con la tasa de crecimiento anual del PIB trimestral, la cual fue de -2.2% para el segundo trimestre de 2016.



Fuente: Banco Central del Ecuador

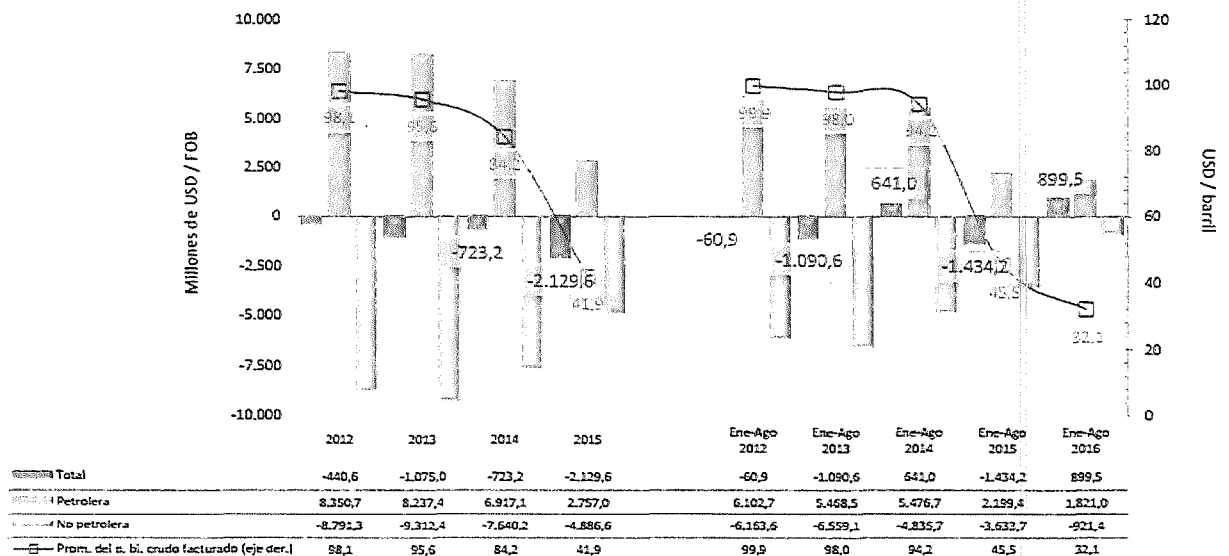
Los sectores económicos beneficiados con IED, durante el segundo trimestre de 2016, principalmente fueron: Explotación, minas y canteras USD 40.2 millones; Construcción USD 10.7 millones; Servicios prestados a empresas USD 7.9 millones; Electricidad, gas y agua USD 4.5 millones y Agricultura, silvicultura, caza y pesca USD 2.4 millones.

En agosto de 2016 el flujo neto de la deuda externa privada fue negativo en USD -75.2 millones, como resultado del ingreso de desembolsos por USD 334.6 millones y del pago de amortizaciones por USD -409.7 millones. El saldo de la deuda externa privada a agosto de 2016 fue USD 8,336.4 millones, equivalente al 8.7 % del PIB.



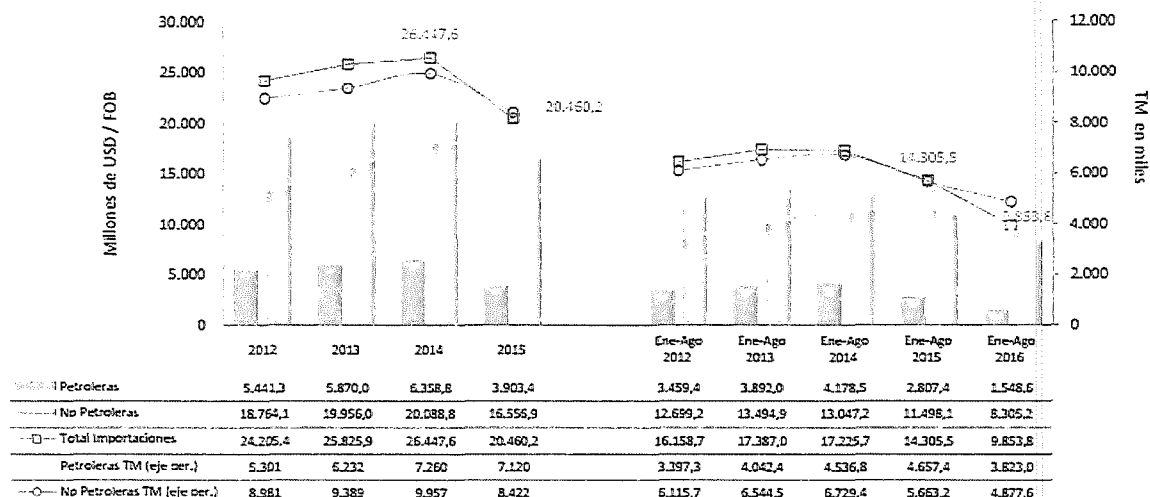
Fuente: Banco Central del Ecuador

La Balanza Comercial en período enero – agosto de 2016, registró un superávit de USD 899.5 millones, este comportamiento se explica principalmente por una disminución de las importaciones.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Entre enero y agosto de 2016, las importaciones totales en valor FOB fueron de USD 9,853.8 millones*; 31.1 % menos que las compras externas realizadas en el igual período del año 2015 (USD 14,305.5 millones).



Fuente: Banco Central del Ecuador

Resumen Mercado Privado Ecuatoriano según Auditoría IMS a Diciembre de 2016

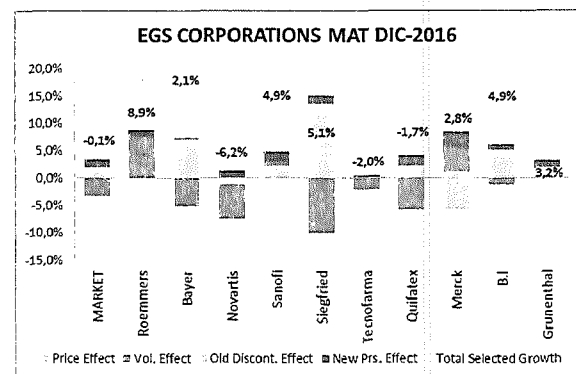
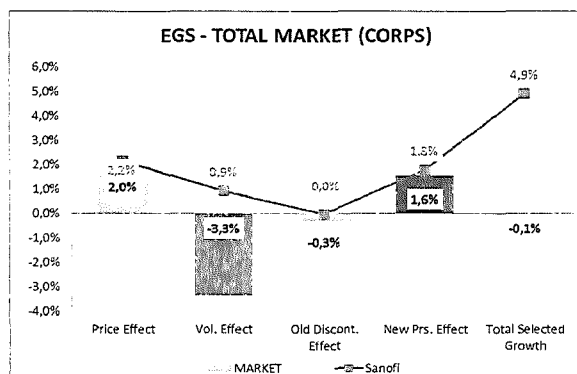
El Mercado Farmacéutico Ecuatoriano sin leches y sin vacunas, en el año 2016, tuvo un decrecimiento de -0,01% versus el 2015; Al MAT Diciembre 2016 este mercado vendió € 1.1 Billones, el principal driver de crecimiento fue Precio con 2,0%.

Total Market (-) Milk & Vacc IMS PME (Corps) 2016/Dic

Manufacturer		MTH				QTR				YTD				MAT				
		M-€	+/-	Δ Corp vs Market (Pt)	MS	M-€	+/-	Δ Corp vs Market (Pt)	MS	M-€	+/-	Δ Corp vs Market (Pt)	MS	M-€	+/-	Δ Corp vs Market (Pt)	MS	
Manufacturer		90,0	6,4%			268,4	1,7%			1.062,7	-0,01%			1.062,7	-0,01%			
1	(=)	ROEMMERS CORP	6,8	42,5%	36,08	7,6%	18,2	21,6%	19,91	6,8%	67,1	9,0%	9,03	6,3%	67,1	9,0%	9,03	6,3%
2	(=)	BAYER CORP.	4,8	2,1%	-4,35	5,4%	15,0	4,8%	3,08	5,6%	60,6	2,4%	2,42	5,7%	60,6	2,4%	2,42	5,7%
3	(+2)	SIEGFRIED CORP.	4,0	2,9%	-3,51	4,4%	12,9	7,0%	5,34	4,8%	52,4	5,1%	5,09	4,9%	52,4	5,1%	5,09	4,9%
4	(-1)	NOVARTIS CORP.	4,2	-8,9%	-15,34	4,6%	12,6	-9,7%	-11,33	4,7%	52,1	-6,1%	-6,08	4,9%	52,1	-6,1%	-6,08	4,9%
5	(-1)	SANOFI CORP	4,5	13,7%	7,25	5,0%	13,0	8,3%	6,67	4,9%	50,8	4,2%	4,20	4,8%	50,8	4,2%	4,20	4,8%
6	(=)	TECNOFARMA CORP	3,5	7,1%	0,72	3,9%	10,6	1,0%	-0,66	3,9%	42,9	-2,0%	-2,00	4,0%	42,9	-2,0%	-2,00	4,0%
7	(=)	QUIFATEX SA	3,2	2,1%	-4,34	3,6%	10,7	2,5%	0,82	4,0%	41,0	-1,4%	-1,40	3,9%	41,0	-1,4%	-1,40	3,9%
8	(=)	MERCK CORP	3,4	12,1%	5,65	3,8%	10,0	8,5%	6,79	3,7%	38,5	2,1%	2,07	3,6%	38,5	2,1%	2,07	3,6%
9	(=)	BOEHRINGER ING.COR	3,0	3,6%	-2,78	3,3%	9,6	3,7%	2,00	3,6%	37,6	5,0%	5,05	3,5%	37,6	5,0%	5,05	3,5%
10	(+4)	GRUNENTHAL CORP.	2,8	32,5%	26,04	3,1%	8,5	15,6%	13,88	3,2%	33,0	3,3%	3,30	3,1%	33,0	3,3%	3,30	3,1%
11	(+1)	BAGO CORP	2,9	18,4%	12,02	3,2%	8,6	12,1%	10,43	3,2%	32,9	7,7%	7,75	3,1%	32,9	7,7%	7,75	3,1%
12	(-2)	PFIZER	2,8	1,8%	-4,65	3,1%	8,2	-9,1%	-10,76	3,1%	32,3	-11,8%	-11,81	3,0%	32,3	-11,8%	-11,81	3,0%
13	(-2)	GLAXOSMITHKLINE	2,3	-6,7%	-13,07	2,6%	7,0	-5,9%	-7,58	2,6%	28,8	-2,2%	-2,18	2,7%	28,8	-2,2%	-2,18	2,7%
14	(-1)	LIFE CORP.	2,4	-1,3%	-7,72	2,7%	7,1	-0,2%	-1,89	2,6%	28,4	0,1%	0,16	2,7%	28,4	0,1%	0,16	2,7%
15	(=)	ABBOTT CORP	2,2	23,2%	16,83	2,5%	6,5	21,5%	19,79	2,4%	25,1	27,8%	27,83	2,4%	25,1	27,8%	27,83	2,4%
Others		37,0	-3,0%	-3,02	41,2%	109,8	-8,5%	-3,54	40,9%	439,3	-2,2%	-2,18	41,3%	439,3	-2,2%	-2,18	41,3%	

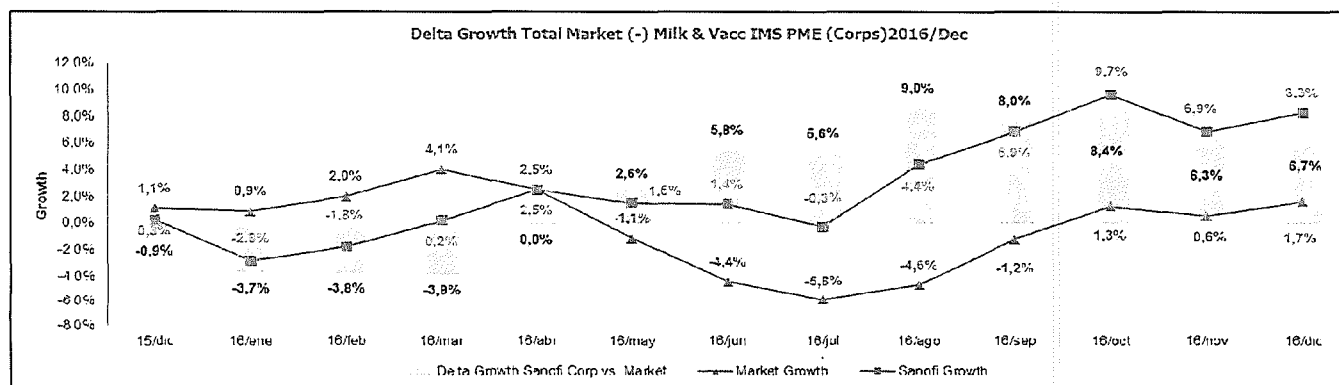
Al MAT a Diciembre 2016, las Corporaciones Top 5 de Ecuador fueron: Roemmers (MS 6,3%), Bayer (MS 5,7%), Siegfried (MS 4,9%), Novartis (MS 4,9%) y Sanofi (MS 4,8%) quienes suman un MS de 26.6% del total del mercado.

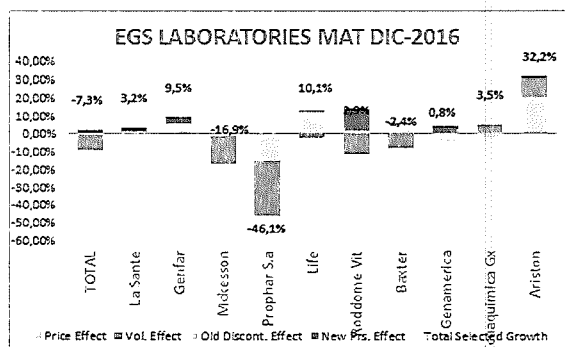
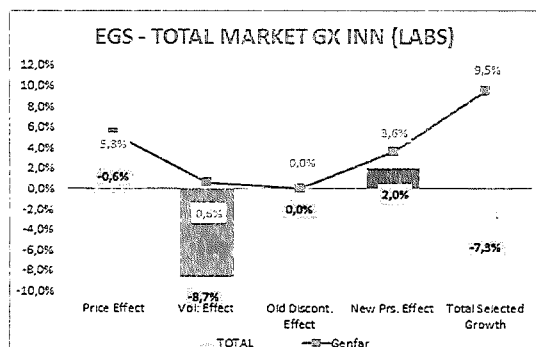
Las clases terapéuticas con las ventas más altas durante el mes de diciembre del 2016 (dentro del Mercado sin Leches y sin Vacunas) fueron: M01A (Antirreum no Ester 5,8%), N02B (Non Narc. Antipiretic Analgesics 3,8%), R05C (Expectorantes 2,7%), D02A (Emolientes y Protectores 2,7%), J01C (Penicillin. 2,6%), C09D (Angioten II Antag Comb 2,6%), A02B (Antiulcer. 2,4%), y G03A (Hormonas Anticoncep 2,2%). Estas ocho clases participan con el 25% del total de ventas mensuales.



Los productos que presentaron la contribución más alta en el 2016 fueron: Dolo-Neurobion – Merck (9.1Mio €), Redoxon – Bayer (9.1Mio €), Biosil - Biominerals (7.5Mio €), Enterogermina – Sanofi (7.2Mio €), Kufer-Q – Biogenet (7.1Mio €), Pharmaton – B.I (6.8Mio €), Pedialyte – Abbott (6.5Mio €), Umbrela – Roemmers (6.3Mio €).

Sanofi Corp en IMS actualmente tiene habilitados 185 productos que registran ventas al MAT Diciembre 2016, de los cuales 43 hacen el 80% de las ventas y 5 hacen el 30% y son: Enterogermina con un 14,0% MS, Lantus con 5,2% MS, Gelicart con un 4,8% MS, Co-Aprovel con el 4,6% MS, Lactacyd con un 2,8% y Clexane con un 2,7% MS.





Los productos RX y CHC que presentaron la contribución más alta en el 2014 fueron: Arcoxia (MSD 6.633 K€), Neurobion (M5C 6.306 K€), Redoxon (BAY 5.953 K€), Pharmaton (BI 5.769), Apronax (BAY 5.038 K€), Dolo-Neurobión (M5C 5.021 K€), Kufer-Q (L7B 4.671 K€).

Sanofi Corp en IMS actualmente tiene habilitados 240 productos, de los cuales 57 hacen el 80% de las ventas y 6 hacen el 30%.

Precio de los medicamentos

El 14 de julio de 2014 por decreto No. 400 el Gobierno Ecuatoriano emitió una regulación de precios para medicamentos estratégicos. Este reglamento menciona que el "Consejo Nacional de Determinación de Tarifas de Uso de Drogas y Consumo Humano - Ministerio de Salud de Ecuador", establece y regula los procedimientos de fijación, control y control de precios para los consumidores que se comercializan en el territorio ecuatoriano.

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía reguló los precios de 31 productos mediante la aplicación del Decreto 400, el impacto de esta resolución es una reducción aproximada de los ingresos de KUSD 740, que se incluyen en los estados financieros.

RESUMEN ECONÓMICO Y FINANCIERO

En relación al desenvolvimiento de nuestra empresa dentro del mercado ecuatoriano, a continuación se detallan las principales cifras de los estados financieros al 31 de diciembre del 2016:

- Las ventas totales de la compañía (incluyendo exportaciones) al cierre de diciembre del 2016 ascienden a KUSD 45.833 vs. KUSD 44.810 del año 2015, lo que representa un incremento del 2%.

La pérdida neta originada en el año 2016 ascendió a KUSD 2.777 en tanto que en el 2015 se registró una pérdida de KUSD 4.423.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ingresos por ventas	45.833	44.810
Costo de productos vendidos	<u>(31.986)</u>	<u>(34.052)</u>
Utilidad bruta	13.847	10.758
Gastos operacionales		
De venta	(12.810)	(11.392)
De administración	(3.413)	(3.333)
Otros ingresos, neto	<u>242</u>	<u>128</u>
Pérdida operacional	(2.134)	(3.839)
Gastos financieros	(404)	(505)
Ingreso por intereses	<u>79</u>	<u>189</u>
Pérdida antes del Impuesto a la renta	(2.459)	(4.155)
Impuesto a la renta	<u>(357)</u>	<u>(338)</u>
Pérdida neta del año	<u>(2.816)</u>	<u>(4.493)</u>
Otros resultados integrales		
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del ejercicio:		
Mediciones de los planes de beneficios definido - Ganancias actuariales	<u>39</u>	<u>69</u>
Pérdida neta y resultado integral del año	<u><u>(2.777)</u></u>	<u><u>(4.424)</u></u>

- Los activos disminuyeron en 22%, KUSD 6.324, debido a la disminución el nivel de los activos corrientes, principalmente el efectivo y el inventario.

Las cuentas por cobrar a clientes, antes de provisión, al 31 de diciembre del 2016 y 2015 fueron por KUSD 10.669 y KUSD 8.910, respectivamente.

El valor de los inventarios netos al 31 de diciembre del 2016 y 2015 fue de KUSD 7.063 y KUSD 11.515 respectivamente.

- Los pasivos se disminuyeron en el 40%, KUSD 9.646, principalmente debido a la disminución de obligaciones financieras y cuentas por pagar.

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre del 2016 ascienden a KUSD 2.600 y KUSD 10.500 en el 2015.

Eventos subsecuentes

No se han presentado eventos significativos, con posterioridad a la fecha del balance, que pudieran tener un impacto material en la posición financiera o los resultados de las operaciones de la Compañía.

Los accionistas seguirán proporcionando su apoyo financiero, operativo y tecnológico, continuaremos con la estrategia de buscar continuamente oportunidades de negocio e innovación, desarrollando y distribuyendo soluciones terapéuticas para mejorar la vida de las personas.

Quito, abril de 2017

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francisco Sosa', is written over a horizontal line. The signature is stylized with loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Francisco Sosa
Gerente Financiero Administrativo
CFO
Sanofi Aventis Del Ecuador S.A.