



sanofi aventis

Because health matters

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE SANOFI AVENTIS DEL ECUADOR S.A. SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2009

De conformidad con lo estipulado en la Ley de Compañías y los Estatutos de la Sociedad cumpla en poner a su consideración el Informe de la Administración por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2009.

A continuación los principales puntos de la situación política y económica que se vivió en el país durante el año.

El año 2009 se caracterizó por una fuerte baja en los precios del petróleo, caída de la producción nacional de crudo y por la aparición de un déficit en los frentes interno y externo, el gobierno adoptó restricciones al comercio internacional para tratar de equilibrar una balanza de pagos golpeada por un descenso de US\$ 5000 millones, o el equivalente a 45% en las exportaciones petroleras en comparación con el 2008.

En el primer trimestre del 2009 el PIB se contrajo -1,6% adicional, y en el segundo, -0,3%. Fueron 3 trimestres consecutivos de un PIB en contracción que dejó este indicador con un crecimiento de apenas un 0.36% en el 2009.

El mes con más alta inflación mensual fue diciembre (0,58%), en tanto que en los meses de Julio y Agosto se registraron tasas de deflación, por lo que la inflación acumulada retrocedió en esos meses, en el año 2009 la inflación promedio anual fue de 5,16% es decir un punto porcentual más que la proyección realizada por el Banco Central que fue entre 3,58% y 4,09%. Para el mes de diciembre, se registró una inflación anual al final del período de 4,31%, inferior a la observada en el primer semestre del año debido a la desaceleración del crecimiento de los precios y a los dos meses de deflación que se presentaron en el segundo semestre. La inflación registrada se ubicó por encima del promedio de América Latina que alcanzó la cifra de 3,75%.

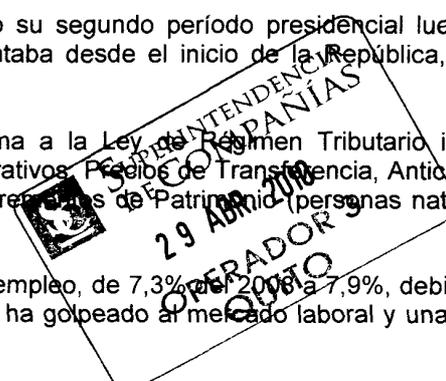
La producción nacional de Crudo registró una caída de 4% en el año 2009, debido a la caída del 14,4% de la producción de las Compañías Privadas, como consecuencia en parte, de que durante el año no se lograron definir términos de los contratos con algunas empresas del estado.

En el aspecto político el Presidente ganó su segundo período presidencial luego de recortar el primero, rompiendo el precedente que databa desde el inicio de la República, que no haya reelección presidencial inmediata,

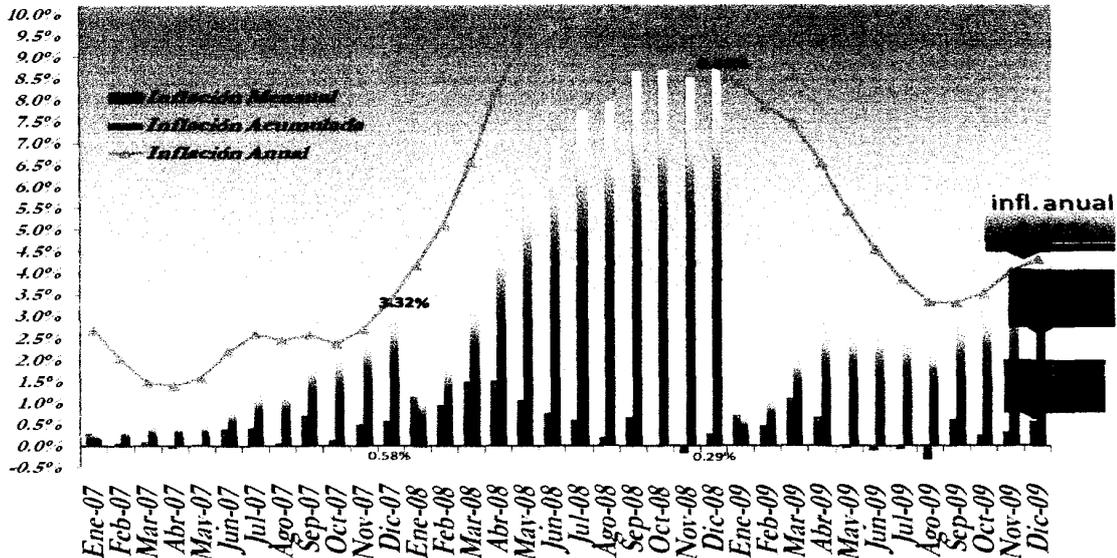
En materia tributaria se aprobó la reforma a la Ley de Régimen Tributario interno, afectando principalmente a dividendos, cargos corporativos, Fideicomiso de Transferencia, Anticipo de Impuesto a la Renta (metodología cálculo), IVA, Incrementos de Patrimonio (personas naturales), Salida de Divisas (incremento del 1% al 2%).

El año termina con un crecimiento del desempleo, de 7,3% en el 2008 a 7,9%, debido principalmente a los efectos de la crisis internacional que ha golpeado al mercado laboral y una inesperada crisis eléctrica que derivó en racionamientos.

A continuación se detallan los principales indicadores macroeconómicos del 2009:
(Fuente: Banco Central del Ecuador)



Inflación Anual, Mensual y Acumulada

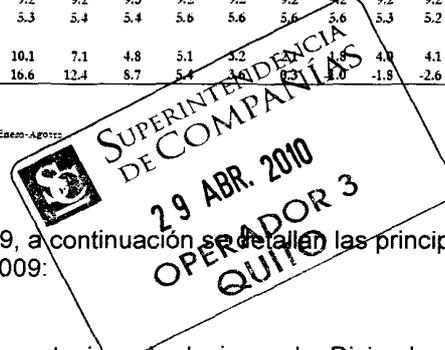


Principales Indicadores Macroeconómicos 2006 - 2010

Variables	2006	2007 (sd)	2008 (p)	2009												
				ene	feb	mar	abr	may	jun	2009 jul	agos	sept	oct	nov	dic	Ene-Dic
A. SECTOR REAL																
Inflación (promedio del periodo)*	3.3%	2.3%	8.4%	0.7%	0.4%	1.1%	0.7%	0.0%	-0.08%	-0.07%	-0.30%	0.63%	0.24%	0.34%	0.58%	5.16%
Inflación (fin del periodo)*	2.9%	3.3%	8.8%	0.7%	1.1%	2.3%	2.9%	2.9%	2.9%	2.8%	2.5%	3.1%	3.4%	3.7%	4.3%	4.3%
Crecimiento real PIB (t/t-1)	3.9%	2.5%	6.5%			-1.2%			-0.2%			0.3%				
Crecimiento real PIB no petrolero	6.3%	4.0%	7.9%			-0.9%			0.2%			0.4%				
Crecimiento real PIB petrolero	-5.0%	-10.1%	-5.2%			-1.8%			-0.3%			-1.3%				
PIB nominal (millones dólares)	41,763	45,789	54,686													
B. SECTOR PETROLERO																
Vol. prod. fiscalizada de petróleo (mill. barriles)	189.8	182.1	181.2	15.4	13.8	15.3	14.7	15.0	14.5	14.7	14.5	14.1	14.5	14.1	14.4	175.0
Vol. Export. petróleo (millones de barriles)	136.6	124.1	127.4	10.8	9.5	9.6	10.6	10.2	9.1	10.1	11.4	8.9	9.4	8.6	11.5	119.6
Vol. Export. derivados (millones de barriles)	15.6	18.1	16.9													13.7
Precio de export. de crudo (USD por barril)	50.8	59.9	83.0	26.8	26.6	36.3	40.0	49.6	62.8	56.4	63.6	64.1	69.1	70.4	67.8	52.6
Precio de export. derivados (USD por barril)	44.6	55.8	75.5													49.6
C. SECTOR EXTERNO																
En millones de USD																
Cuenta Corriente	1618	1650	1194			-884			106			351				
Balanza Comercial (comercio registrado) 1/	1449	1415	910	-403	-223	-134	6	-9	121	65	267	-45	84	-54	-8	-332
Saldo de RILD	2,025	3,521	4,473	4,272	3,997	3,244	3,142	2,594	2,675	3,152	3,927	4,625	4,605	5,237	3,792	3,792
D. SECTOR FISCAL																
En millones de USD																
Superávit (+)/Déficit (-) S. Público No Financ.	1,363	970	-846	-44	-435	-509	58	-124	-155	-13	-391					-1,612
Superávit (+)/Déficit (-) del Gob. Central	-88	-64	-614	142	-487	-259	-11	-263	-311	-91	-356					-1,636
E. SECTOR MONETARIO																
En millones de USD																
Captaciones del Sistema Financiero	8,988	10,664	13,002	12,535	12,449	12,287	12,391	12,434	12,504	12,694	12,843	12,787	13,109	13,454	14,435	14,435
Cartera de Crédito por vencer Sist. Finac.	8,396	9,688	12,283	12,114	11,952	11,679	11,427	11,301	11,255	11,323	11,345	11,492	11,613	11,799	12,133	12,133
Tasas de interés activa refer. (fin de periodo)	10.7	9.1	9.2	9.2	9.2	9.2	9.2	9.3	9.2	9.2	9.2	9.2	9.2	9.2	9.2	9.2
Tasas de interés pasiva refer. (fin de periodo)	5.6	5.1	5.1	5.1	5.2	5.3	5.4	5.4	5.6	5.6	5.6	5.6	5.6	5.3	5.2	5.2
Porcentaje de Variación Anual																
Captaciones del Sistema Financiero	16.7	18.7	21.9	15.9	13.9	10.1	7.1	4.8	5.1	3.2	4.8	4.0	4.1	4.1	11.0	11.0
Cartera de Crédito por vencer Sist. Finac.	24.71	15.4	26.8	23.9	21.6	16.6	12.4	8.7	5.7	3.3	4.0	4.0	-1.8	-2.6	-1.2	-1.2

1. Incluye impositores de Juana de Detreca Nacional JDN
sd: Cifras semi definitivas
** En el caso del año 2010 corresponde a la inflación mensual

[p] Cifras provisionales
-- En el caso del año 2009, corresponde a Enero-Agosto



En cuanto al desenvolvimiento de la filial en el 2009, a continuación se detallan las principales cifras de los estados financieros al 31 de diciembre del 2009:

- Las ventas totales de la filial (incluyendo exportaciones) al cierre de Diciembre del 2009 ascienden a KUSD27.967 Vs. KUSD27.415 del año 2008 que representa un incremento del 2%

- Cuentas por Cobrar a clientes antes de provisión al 31 de diciembre del 2009 y 2008 fueron por KUSD 4.744 y KUSD 5.044, respectivamente
- Inventarios netos al 31 de diciembre del 2009 y 2008 fueron por KUSD 6.495 y KUSD 6.416, respectivamente
- Préstamos bancarios a Diciembre 2009 fueron por KUSD 8.000 Vs. KUSD 10.000 al cierre de diciembre 2008
- Perdida originada en el año 2008, KUSD 2.413, en tanto que en el 2009 fue por KUSD 3.252.

Durante el año 2009, la compañía recibió de sus accionistas aportes para futuras capitalizaciones por KUSD 4.000 los cuales han sido utilizados como capital de trabajo.

El mercado farmacéutico ecuatoriano (fuente IMS) sufrió una desaceleración en el año 2009, del 15,6% de crecimiento que tuvo en el 2008 a 9,4% al cierre del 2009 (6ptos por debajo del año pasado). El sector facturó USD 861 millones en 2009. El crecimiento principalmente se debe a efectos de volumen 7,5%, el segundo factor importante de crecimiento es el efecto de precio que aporta 0,6% y el tercer factor de crecimiento es Nuevas Presentaciones que impacta positivamente con el 0,3%; generados por segmentos como: Antirreumáticos, Analgésicos, Alimentos infantiles, Penicilinas de Amplio Espectro, Antiulcerosos.

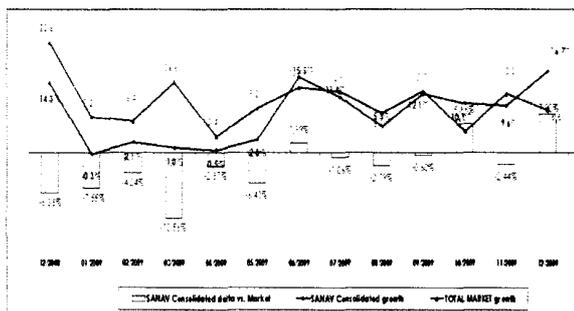
PERFORMANCE RANKING

ECUADOR - IMS Retail

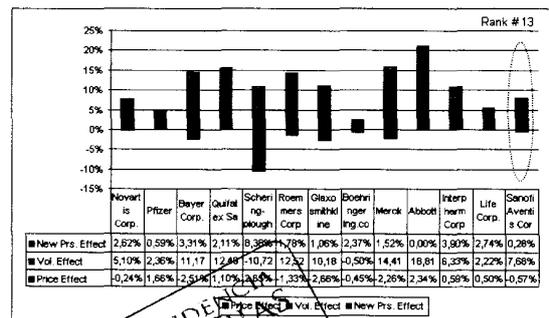
Monthly - December 2009

RANK MTH	RANK QTR	RANK MAT		MONTH				ROTR				MAT					
				Sales (k€)	± (%)	Δ Corp vs Market (Pt)	MS (%)	Sales (k€)	± (%)	Δ Corp vs Market (Pt)	MS (%)	Sales (k€)	± (%)	Δ Corp vs Market (Pt)	MS (%)	Gain-Loss in MS (pt)	
Ecuador Market				52.546	+8,3%	-	100%	161.242	+8,3%	-	100%	632.195	+9,4%	-	100%	-	
TOP 10 Corporations				23.219	+8,8%	-8,0 pt	44,2%	78.178	+7,2%	-1,1 pt	43,5%	276.967	+8,2%	-6,2 pt	43,58%	-8,06 pt	
1	1	1	(+)	NOVARTIS CORP.	3.294	+5,3%	-3,6 pt	6,27%	9.563	+5,4%	-3,0 pt	5,93%	37.649	+7,5%	-1,9 pt	5,95%	-0,10 pt
2	3	2	(+)	PFIZER	2.880	+1,9%	-6,9 pt	5,49%	8.625	-1,4%	-9,7 pt	5,35%	34.784	+4,6%	-4,8 pt	5,49%	-0,25 pt
3	2	3	(+)	BAYER CORP.	3.038	+19,3%	+10,5 pt	5,79%	8.696	+12,4%	+4,0 pt	5,39%	33.757	+12,0%	+2,6 pt	5,33%	+0,12 pt
4	4	4	(+)	QUIFATEX SA	2.588	+2,6%	-6,2 pt	4,89%	8.372	+7,5%	-0,8 pt	5,19%	32.638	+15,1%	+5,8 pt	5,15%	+0,25 pt
7	6	5	(+)	SCHERING-PLOUGH CO	1.901	+2,0%	-6,9 pt	3,62%	6.142	+0,6%	-7,9 pt	3,81%	24.889	+0,1%	-9,3 pt	3,93%	-0,36 pt
10	5	6	(+)	ROEMMERS CORP.	1.832	+6,9%	-1,9 pt	3,49%	6.182	+8,4%	+1,1 pt	3,83%	24.421	+12,9%	+3,5 pt	3,86%	+0,12 pt
5	5	7	(+)	GLAXOSMITHKLINE	2.006	+13,0%	+4,2 pt	3,92%	5.843	+7,8%	-0,5 pt	3,50%	22.448	+6,5%	-0,9 pt	3,55%	-0,02 pt
8	7	8	(-)	BOEHRINGER ING COR.	1.880	-0,5%	-9,3 pt	3,58%	5.688	-1,8%	-10,1 pt	3,52%	22.335	+1,4%	-8,0 pt	3,53%	-0,27 pt
9	10	9	(+)	MERCK	1.847	+16,3%	+7,4 pt	3,52%	5.620	+16,0%	+8,4 pt	3,49%	21.626	+13,6%	+4,2 pt	3,42%	+0,13 pt
6	8	10	(-)	ABBOTT	1.975	+30,6%	+21,7 pt	3,76%	5.688	+24,9%	+16,8 pt	3,51%	21.421	+21,1%	+11,7 pt	3,38%	+0,32 pt
Following TOP 10 Corporations				13.378	+4,9%	-3,9 pt	25,40%	42.416	+4,4%	-2,9 pt	26,30%	165.584	+5,1%	-3,8 pt	21,46%	-4,96 pt	
17	11	11	(-)	INTERPHARM CORP.	1.227	+0,5%	-8,3 pt	2,34%	5.361	+6,2%	-2,1 pt	3,32%	20.859	+10,8%	+1,4 pt	3,29%	+0,04 pt
11	12	12	(-)	LIFE CORP.	1.009	+6,7%	-2,1 pt	3,44%	5.292	+6,3%	-2,0 pt	3,28%	20.794	+5,5%	-3,9 pt	3,28%	-0,13 pt
18	13	13	(-)	GENOMA AVENIDA CORP.	1.000	+16,0%	+7,5 pt	3,03%	4.400	+16,0%	+3,8 pt	2,79%	17.231	+7,3%	-2,1 pt	2,72%	-0,08 pt
20	15	14	(-)	GRUNENTHAL CORP.	1.075	+11,6%	-20,4 pt	2,05%	4.395	-1,1%	-9,5 pt	2,72%	17.150	-4,4%	-13,7 pt	2,71%	-0,39 pt
14	14	15	(+)	TECNOFARMA CORP.	1.428	+10,4%	+1,6 pt	2,72%	4.413	+18,1%	+9,8 pt	2,74%	16.851	+7,5%	-1,9 pt	2,86%	-0,06 pt
15	17	16	(-)	MERCK SHARP DOHME	1.303	-3,1%	-11,9 pt	2,48%	4.073	+2,3%	-6,1 pt	2,53%	16.647	+2,6%	-6,8 pt	2,63%	-0,17 pt
13	16	17	(-)	NESTLE	1.451	+10,8%	+2,1 pt	2,76%	4.103	+3,4%	-4,9 pt	2,59%	15.936	+10,3%	+1,0 pt	2,52%	+0,03 pt
16	18	18	(+)	RECALONGE CORP.	1.274	+11,0%	+2,1 pt	2,43%	3.712	+10,9%	+2,8 pt	2,30%	14.167	+6,8%	-2,8 pt	2,24%	-0,06 pt
18	19	19	(-)	ROCHE CORP.	1.135	+3,9%	-4,9 pt	2,13%	3.287	+2,8%	-5,5 pt	2,04%	13.190	+0,7%	-8,7 pt	2,09%	-0,16 pt
19	20	20	(-)	BAGO CORP.	1.078	+2,3%	-6,5 pt	2,07%	3.206	+5,2%	-3,1 pt	1,99%	12.681	+9,6%	+0,3 pt	2,00%	0,00 pt
OTHERS				15.917	+12,4%	+3,5 pt	36,32%	48.654	+11,8%	+3,5 pt	36,17%	191.724	+13,2%	+3,8 pt	36,23%	+4,81 pt	

Monthly Growth vs. Market - December 2009



Change Effect Top Ten Cops - MAT 12-09



A pesar del crecimiento registrado, se estima que el crecimiento para el año 2010 será del 8%, esto se debe principalmente a la crisis mundial y los impactos a la expectativa que genera las medidas que pueda tomar el Gobierno, con respecto al acceso de toda la población a los servicios sanitarios. Es importante considerar que el mercado ecuatoriano está sujeto a una política de control de precios por parte del Ministerio de Salud, lo cual restringe aún más el crecimiento del mercado.

Los laboratorios de mayor crecimiento absoluto al cierre de diciembre fueron: Abbot, Bayer, Rommers, Genoma Lab, Merck, contribuyendo al crecimiento con USD 20.6 millones

En el mercado relevante (Segmentos únicos en los que participa S.A) crece al mismo ritmo del mercado total (+7%). Sanofi Aventis crece (+7,2%), lo que indica que tiene un desempeño mejor que el del mercado relevante, mostrando una buena recuperación.

Las clases terapéuticas en las que participa Sanofi Aventis y reflejaron un importante crecimiento absoluto son: Antirreumáticos (Profenid), Analgésicos (Novalgina), Expectorante (Pectox), Angotensinas Comb (Co-Aprovel), Polivitamínicos (Mulगतol), las CT mencionadas aportan al 48% de las ventas adicionales para el crecimiento del mercado total.

N°	Segmento	Participación S.A
1	M01A	ANTIRREUMAT NO ESTEROID
2	V06C	ALIMENTOS INFANTILES
3	N02B	ANALG NO NARC ANTIPIRET
4	J01C	PENICILINAS AMPLIO ESPECT
5	A02B	ANTIULCEROSOS
6	R06C	EXPECTORANTES
7	G03A	HORMONAS ANTICONCEPT SIST
8	C09D	ANGIOTENSIN-II ANTAG COMB
9	A11A	POLIVITAMIN CON MINERAL
10	J01D	CEFALOSPORINAS

N°	Segmento	Participación S.A
11	J01F	MACROLIDOS Y SIMILARES
12	J01G	FLUORQUINOLONAS
13	N03A	ANTIPILEPTICOS
14	D02A	EMOLIENTES Y PROTECTORES
15	C10A	PREP.REG COLEST/TRIGLIC
16	A05B	PROTECT HEPATIC LIPOTROP
17	V06D	OTROS ALIMENTOS
18	A11G	VIT C INCL ASOC.MINERAL
19	C09C	ANGIOTENSIN-II ANTAG SOLO
20	R06A	ANTIHISTAMINICOS

S.A No Participa

S.A Participa con P No Promo

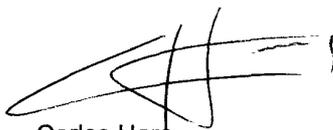
S.A Participa con P Promo

Sanofi Aventis creció el +7% vs el año 2008, las marcas que aportaron mayormente al crecimiento absoluto fueron: Enterogermina, Coaprovel, Amaryl M, Lactacyd Femina, Lantus, Mulगतol, Hiperlipen, Arava, Hiperlipen, Vaxigrip, quienes aportan con el 30% de las ventas.

La administración quiere dejar constancia del apoyo recibido por los señores accionistas, directorio y personal de la empresa, para lo cual expresa su profundo agradecimiento.

Se continuará con un mayor esfuerzo para lograr los objetivos de la organización.

Quito, Abril de 2010.



Carlos Haro
GERENTE GENERAL
Sanofi-aventis del Ecuador S.A.

