



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS

|                                                                   |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| RAZÓN SOCIAL                                                      | KELLOGG ECUADOR C. LTDA. ECUAKELLOGG                     |
| DIRECCIÓN                                                         | JUAN TANCA MARENGO KM. 6.5 Y DETRAS DE PLASTICOS CHEMPRO |
| EXPEDIENTE                                                        | 74656                                                    |
| RUC                                                               | 0991357270001                                            |
| AÑO                                                               | 2011                                                     |
| FORMULARIO                                                        | SC.NIIF.74656.2011.1                                     |
| FECHA DE LA JUNTA QUE APROBÓ LOS ESTADOS FINANCIEROS (DD/MM/AAAA) | 03/04/2012                                               |

CONCILIACIÓN DEL ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

| CUENTA                                                                           | CODIGO | FINAL DEL PERIODO DE TRANSICIÓN |                        |            |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|------------------------|------------|---------------------------------------|
|                                                                                  |        | SALDOS NEC<br>US\$              | AJUSTES POR CONVERSIÓN |            | SALDOS NIIF<br>EXTRACONTABLES<br>US\$ |
|                                                                                  |        |                                 | DEBE US\$              | HABER US\$ |                                       |
| INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS                                               | 41     | 19.400.446,13                   |                        |            | 19.400.446,13                         |
| VENTA DE BIENES                                                                  | 4101   | 19.400.446,13                   |                        |            | 19.400.446,13                         |
| PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                          | 4102   |                                 |                        |            |                                       |
| CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN                                                        | 4103   |                                 |                        |            |                                       |
| SUBVENCIONES DEL GOBIERNO                                                        | 4104   |                                 |                        |            |                                       |
| REGALÍAS                                                                         | 4105   |                                 |                        |            |                                       |
| INTERESES                                                                        | 4106   |                                 |                        |            |                                       |
| DIVIDENDOS                                                                       | 4107   |                                 |                        |            |                                       |
| OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS                                         | 4108   |                                 |                        |            |                                       |
| (-) DESCUENTO EN VENTAS                                                          | 4109   |                                 |                        |            |                                       |
| (-) DEVOLUCIONES EN VENTAS                                                       | 4110   |                                 |                        |            |                                       |
| (-) BONIFICACIÓN EN PRODUCTO                                                     | 4111   |                                 |                        |            |                                       |
| (-) OTRAS REBAJAS COMERCIALES                                                    | 4112   |                                 |                        |            |                                       |
| GANANCIA BRUTA -> Subtotal A (41 - 51)                                           | 42     | 9.774.212,55                    |                        |            | 9.774.212,55                          |
| OTROS INGRESOS                                                                   | 43     | 16.327,58                       |                        |            | 16.327,58                             |
| DIVIDENDOS                                                                       | 4301   |                                 |                        |            |                                       |
| INTERESES FINANCIEROS                                                            | 4302   |                                 |                        |            |                                       |
| GANANCIA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS                      | 4303   |                                 |                        |            |                                       |
| VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS | 4304   |                                 |                        |            |                                       |
| OTRAS RENTAS                                                                     | 4305   | 16.327,58                       |                        |            | 16.327,58                             |
| COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN                                                     | 51     | 9.626.233,58                    |                        |            | 9.626.233,58                          |
| MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS VENDIDOS                                       | 5101   | 7.461.610,49                    |                        |            | 7.461.610,49                          |
| (+) INVENTARIO INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA                   | 510101 | 424.322,36                      |                        |            | 424.322,36                            |
| (+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA                | 510102 |                                 |                        |            |                                       |
| (+) IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA                        | 510103 | 4.124.458,09                    |                        |            | 4.124.458,09                          |
| (-) INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑÍA                     | 510104 |                                 |                        |            |                                       |
| (+) INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA                                          | 510105 | 223.107,97                      |                        |            | 223.107,97                            |
| (+) COMPRAS NETAS LOCALES DE MATERIA PRIMA                                       | 510106 | 3.352.127,97                    |                        |            | 3.352.127,97                          |
| (+) IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA                                               | 510107 | 430.766,94                      |                        |            | 430.766,94                            |
| (-) INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA                                            | 510108 |                                 |                        |            |                                       |
| (+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO                                   | 510109 |                                 |                        |            |                                       |
| (-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO                                     | 510110 |                                 |                        |            |                                       |
| (+) INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS                                      | 510111 | 201.076,03                      |                        |            | 201.076,03                            |
| (-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS                                     | 510112 |                                 |                        |            |                                       |
| (+) MANO DE OBRA DIRECTA                                                         | 5102   | 541.556,44                      |                        |            | 541.556,44                            |
| SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES                                                    | 510201 | 399.831,66                      |                        |            | 399.831,66                            |
| GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS                                           | 510202 | 141.724,78                      |                        |            | 141.724,78                            |
| (+) MANO DE OBRA INDIRECTA                                                       | 5103   |                                 |                        |            |                                       |
| SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES                                                    | 510301 |                                 |                        |            |                                       |
| GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS                                           | 510302 |                                 |                        |            |                                       |
| (+) OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN                                       | 5104   | 1.623.066,65                    |                        |            | 1.623.066,65                          |
| DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                        | 510401 | 205.960,16                      |                        |            | 205.960,16                            |
| DEPRECIACIÓN DE ACTIVOS BIOLÓGICOS                                               | 510402 |                                 |                        |            |                                       |
| DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO                                          | 510403 |                                 |                        |            |                                       |
| EFFECTO VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS                                 | 510404 |                                 |                        |            |                                       |
| GASTO POR GARANTÍAS EN VENTA DE PRODUCTOS O SERVICIOS                            | 510405 |                                 |                        |            |                                       |
| MANTENIMIENTO Y REPARACIONES                                                     | 510406 | 482.902,96                      |                        |            | 482.902,96                            |
| SUMINISTROS MATERIALES Y REPUESTOS                                               | 510407 | 140.160,76                      |                        |            | 140.160,76                            |
| OTROS COSTOS DE PRODUCCIÓN                                                       | 510408 | 794.042,77                      |                        |            | 794.042,77                            |
| GASTOS                                                                           | 52     | 6.908.181,88                    |                        |            | 6.908.181,88                          |

|                                                                            |          |              |  |  |              |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--|--|--------------|
| GASTOS                                                                     | 5201     | 5.189.667,01 |  |  | 5.189.667,01 |
| SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES                                   | 520101   | 346.243,21   |  |  | 346.243,21   |
| APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (incluido fondo de reserva)                  | 520102   | 65.693,64    |  |  | 65.693,64    |
| BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES                                      | 520103   | 47.947,74    |  |  | 47.947,74    |
| GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS                                     | 520104   |              |  |  |              |
| HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES                       | 520105   | 236.752,13   |  |  | 236.752,13   |
| REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS                              | 520106   |              |  |  |              |
| HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES                         | 520107   |              |  |  |              |
| MANTENIMIENTO Y REPARACIONES                                               | 520108   | 73.226,00    |  |  | 73.226,00    |
| ARRENDAMIENTO OPERATIVO                                                    | 520109   | 47.570,11    |  |  | 47.570,11    |
| COMISIONES                                                                 | 520110   |              |  |  |              |
| PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD                                                     | 520111   | 2.651.601,49 |  |  | 2.651.601,49 |
| COMBUSTIBLES                                                               | 520112   | 9.890,18     |  |  | 9.890,18     |
| LUBRICANTES                                                                | 520113   |              |  |  |              |
| SEGUROS Y REASEGUROS (primas y cesiones)                                   | 520114   | 36.428,49    |  |  | 36.428,49    |
| TRANSPORTE                                                                 | 520115   | 402.805,89   |  |  | 402.805,89   |
| GASTOS DE GESTIÓN (agasajos a accionistas, trabajadores y clientes)        | 520116   | 998,26       |  |  | 998,26       |
| GASTOS DE VIAJE                                                            | 520117   | 64.006,05    |  |  | 64.006,05    |
| AGUA, ENERGÍA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES                                    | 520118   |              |  |  |              |
| NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES                     | 520119   |              |  |  |              |
| IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS                                          | 520120   |              |  |  |              |
| DEPRECIACIONES                                                             | 520121   | 63.614,64    |  |  | 63.614,64    |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                               | 52012101 | 63.614,64    |  |  | 63.614,64    |
| PROPIEDADES DE INVERSIÓN                                                   | 52012102 |              |  |  |              |
| AMORTIZACIONES                                                             | 520122   |              |  |  |              |
| INTANGIBLES                                                                | 52012201 |              |  |  |              |
| OTROS ACTIVOS                                                              | 52012202 |              |  |  |              |
| GASTO DETERIORO                                                            | 520123   |              |  |  |              |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                               | 52012301 |              |  |  |              |
| INVENTARIOS                                                                | 52012302 |              |  |  |              |
| INSTRUMENTOS FINANCIEROS                                                   | 52012303 |              |  |  |              |
| INTANGIBLES                                                                | 52012304 |              |  |  |              |
| CUENTAS POR COBRAR                                                         | 52012305 |              |  |  |              |
| OTROS ACTIVOS                                                              | 52012306 |              |  |  |              |
| GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACIÓN EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN | 520124   |              |  |  |              |
| MANO DE OBRA                                                               | 52012401 |              |  |  |              |
| MATERIALES                                                                 | 52012402 |              |  |  |              |
| COSTOS DE PRODUCCIÓN                                                       | 52012403 |              |  |  |              |
| GASTO POR REESTRUCTURACIÓN                                                 | 520125   |              |  |  |              |
| VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS                                   | 520126   |              |  |  |              |
| OTROS GASTOS                                                               | 520127   | 1.142.889,18 |  |  | 1.142.889,18 |
| GASTOS                                                                     | 5202     | 1.718.514,87 |  |  | 1.718.514,87 |
| SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES                                   | 520201   | 230.828,81   |  |  | 230.828,81   |
| APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (incluido fondo de reserva)                  | 520202   | 43.795,90    |  |  | 43.795,90    |
| BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES                                      | 520203   | 31.965,15    |  |  | 31.965,15    |
| GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS                                     | 520204   |              |  |  |              |
| HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES                       | 520205   | 157.834,75   |  |  | 157.834,75   |
| REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS                              | 520206   |              |  |  |              |
| HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES                         | 520207   |              |  |  |              |
| MANTENIMIENTO Y REPARACIONES                                               | 520208   | 48.817,34    |  |  | 48.817,34    |
| ARRENDAMIENTO OPERATIVO                                                    | 520209   | 31.713,41    |  |  | 31.713,41    |
| COMISIONES                                                                 | 520210   |              |  |  |              |
| PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD                                                     | 520211   |              |  |  |              |
| COMBUSTIBLES                                                               | 520212   | 6.593,46     |  |  | 6.593,46     |
| LUBRICANTES                                                                | 520213   |              |  |  |              |
| SEGUROS Y REASEGUROS (primas y cesiones)                                   | 520214   | 24.285,66    |  |  | 24.285,66    |
| TRANSPORTE                                                                 | 520215   | 268.537,26   |  |  | 268.537,26   |
| GASTOS DE GESTIÓN (agasajos a accionistas, trabajadores y clientes)        | 520216   |              |  |  |              |
| GASTOS DE VIAJE                                                            | 520217   | 42.670,90    |  |  | 42.670,90    |
| AGUA, ENERGÍA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES                                    | 520218   |              |  |  |              |
| NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES                     | 520219   |              |  |  |              |

|                                                                                                                            |          |              |  |  |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|--|--|--------------|
| IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS                                                                                          | 520220   | 36.487,32    |  |  | 36.487,32    |
| DEPRECIACIONES                                                                                                             | 520221   | 42.409,76    |  |  | 42.409,76    |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                                                                               | 52022101 | 42.409,76    |  |  | 42.409,76    |
| PROPIEDADES DE INVERSIÓN                                                                                                   | 52022102 |              |  |  |              |
| AMORTIZACIONES                                                                                                             | 520222   |              |  |  |              |
| INTANGIBLES                                                                                                                | 52022201 |              |  |  |              |
| OTROS ACTIVOS                                                                                                              | 52022202 |              |  |  |              |
| GASTO DETERIORO                                                                                                            | 520223   |              |  |  |              |
| PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                                                                               | 52022301 |              |  |  |              |
| INVENTARIOS                                                                                                                | 52022302 |              |  |  |              |
| INSTRUMENTOS FINANCIEROS                                                                                                   | 52022303 |              |  |  |              |
| INTANGIBLES                                                                                                                | 52022304 |              |  |  |              |
| CUENTAS POR COBRAR                                                                                                         | 52022305 |              |  |  |              |
| OTROS ACTIVOS                                                                                                              | 52022306 |              |  |  |              |
| GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACIÓN EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN                                                 | 520224   |              |  |  |              |
| MANO DE OBRA                                                                                                               | 52022401 |              |  |  |              |
| MATERIALES                                                                                                                 | 52022402 |              |  |  |              |
| COSTOS DE PRODUCCIÓN                                                                                                       | 52022403 |              |  |  |              |
| GASTO POR REESTRUCTURACIÓN                                                                                                 | 520225   |              |  |  |              |
| VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS                                                                                   | 520226   |              |  |  |              |
| OTROS GASTOS                                                                                                               | 520227   | 752.575,15   |  |  | 752.575,15   |
| GASTOS FINANCIEROS                                                                                                         | 5203     |              |  |  |              |
| INTERESES                                                                                                                  | 520301   |              |  |  |              |
| COMISIONES                                                                                                                 | 520302   |              |  |  |              |
| GASTOS DE FINANCIAMIENTO DE ACTIVOS                                                                                        | 520303   |              |  |  |              |
| DIFERENCIA EN CAMBIO                                                                                                       | 520304   |              |  |  |              |
| OTROS GASTOS FINANCIEROS                                                                                                   | 520305   |              |  |  |              |
| OTROS GASTOS                                                                                                               | 5204     |              |  |  |              |
| PERDIDA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS                                                                 | 520401   |              |  |  |              |
| OTROS                                                                                                                      | 520402   |              |  |  |              |
| GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS → Subtotal B (A + 43 - 52) | 60       | 2.882.358,25 |  |  | 2.882.358,25 |
| 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES                                                                                             | 61       | 443.182,25   |  |  | 443.182,25   |
| GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS → Subtotal C (B - 61)                                                                | 62       | 2.439.176,00 |  |  | 2.439.176,00 |
| IMPUESTO A LA RENTA                                                                                                        | 63       | 627.841,52   |  |  | 627.841,52   |
| GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS → Subtotal D (C - 63)                                                        | 64       | 1.811.334,48 |  |  | 1.811.334,48 |
| INGRESOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS                                                                                    | 71       |              |  |  |              |
| GASTOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS                                                                                      | 72       |              |  |  |              |
| GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES DISCONTINUADAS → Subtotal E (71 - 72)  | 73       |              |  |  |              |
| 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES                                                                                             | 74       |              |  |  |              |
| GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES DISCONTINUADAS → Subtotal F (E - 74)                                  | 75       |              |  |  |              |
| IMPUESTO A LA RENTA                                                                                                        | 76       |              |  |  |              |
| GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES DISCONTINUADAS → Subtotal G (F - 76)                                                     | 77       |              |  |  |              |
| GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL PERIODO → Subtotal H (D + G)                                                                   | 79       | 1.811.334,48 |  |  | 1.811.334,48 |
| COMPONENTES DEL OTRO RESULTADO INTEGRAL                                                                                    | 81       |              |  |  |              |
| DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN                                                                                        | 8101     |              |  |  |              |
| VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA                                                                 | 8102     |              |  |  |              |
| GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO                                                                  | 8103     |              |  |  |              |
| GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS                                                        | 8104     |              |  |  |              |
| REVERSIÓN DEL DETERIORO (PÉRDIDA POR DETERIORO) DE UN ACTIVO REVALUADO                                                     | 8105     |              |  |  |              |
| PARTICIPACIÓN DE OTRO RESULTADO INTEGRAL DE ASOCIADAS                                                                      | 8106     |              |  |  |              |
| IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS RELATIVO A OTRO RESULTADO INTEGRAL                                                            | 8107     |              |  |  |              |
| OTROS (DETALLAR EN NOTAS)                                                                                                  | 8108     |              |  |  |              |
| RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO → Subtotal I (H + 81)                                                                     | 82       | 1.811.334,48 |  |  | 1.811.334,48 |
| GANANCIA POR ACCIÓN                                                                                                        | 90       |              |  |  |              |
| GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA                                                                                                 | 9001     |              |  |  |              |
| GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES CONTINUADAS                                                                      | 900101   |              |  |  |              |
| GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA EN OPERACIONES DISCONTINUADAS                                                                   | 900102   |              |  |  |              |
| GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDA                                                                                                | 9002     |              |  |  |              |
| GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDA EN OPERACIONES CONTINUADAS                                                                     | 900201   |              |  |  |              |
| GANANCIA POR ACCIÓN DILUIDA EN OPERACIONES DISCONTINUADAS                                                                  | 900202   |              |  |  |              |

DECLARO QUE LOS DATOS QUE CONSTAN EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS SON EXACTOS Y VERDADEROS.  
LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN ELABORADOS BAJO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIC 1, PÁRRAFO 16)