

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE BASF CONSTRUCTION
CHEMICALS ECUADOR S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE
EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007.**

Quito, 31 de marzo del año 2008

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos y en la Ley de Compañías me permito poner a consideración de esta Junta General Ordinaria de Accionistas el informe de labores desarrolladas en la industria en el ejercicio económico del año 2007.

ENTORNO EMPRESARIAL

El año 2007 inició con mucha incertidumbre debido a la posesión del nuevo presidente de la república, Rafael Correa, con una decidida tendencia socialista, centralista y paternalista.

Políticamente, el año inició con la consulta popular para la instalación de una Asamblea Constituyente, cuyo objetivo era el de modificar la constitución pero en lugar de eso la Asamblea no hizo sino reemplazar al Congreso Nacional emitiendo leyes y reglamentos y dejando como tema secundario la creación de una nueva constitución. Luego de largas sesiones para trabajar en nuevas leyes y reglamentos el plazo para la elaboración de la nueva constitución se ha acortado y existe presión para que este documento se emitido hasta mayo del 2008. Toda esta incertidumbre ha tenido efectos muy negativos en el entorno económico puesto que existe mucha incertidumbre más aún cuando el nuevo gobierno se ha empeñado en atacar al sector empresarial y a la iniciativa privada, único sector además del petrolero que genera ingresos para el país. A través de decretos presidenciales o de leyes y mandatos de la Asamblea instalada en noviembre 2007 se están dando cambios en el entorno socio económico del país orientados a crear una aparente redistribución de la riqueza e ignorando el papel fundamental que juega el estado en lograr equidad social y económica a través de la solución de sus problemas estructurales políticos y económicos. La Ley de Equidad Tributaria plantea los siguientes cambios de mayor impacto con vigencia a partir del 1ero de enero 2008.



- Aumento de impuestos varios: herencias, impuesto a la renta de las personas, incremento del impuesto a consumos especiales.
- Nuevas reglas drásticas en precios de transferencia y en créditos externos.
- Nuevas reglas para la repartición de fondos estatales, eliminando preasignaciones a municipios, consejos, universidades y otros organismos pero manteniéndolas por lo menos durante el 2008 hasta que nuevas leyes o negociaciones viabilicen los esquemas futuros.
- Reformas sustanciales en el código tributario que dan poderes adicionales al SRI y sanciones más fuertes a los evasores.

Se ha reorientado el uso de fondos petroleros para que de un ahorro para afrontar crisis pasen a ser parte del presupuesto de inversión estatal con el riesgo de que finalmente se los destine para cubrir gasto corriente.

Se prevén otros cambios mediante leyes y mandatos como son la ley de competencia y antimonopolios, la ley de enriquecimiento ilícito, la eliminación del sistema de tercerización laboral, la ley minera, límites de sueldos en el sector público, nuevas leyes de contratación pública, entre otros.

En la nueva constitución se prevé que se tratarán temas como la reelección presidencial, reforma territorial para regionalizar al país, inclusión de conceptos sobre economía solidaria, independencia de las cortes, tribunales, etc.

ENTORNO ECONOMICO DEL AÑO 2007

Debido al entorno político y al marcado cambio de rumbo económico del nuevo gobierno, la economía mostró signos de desaceleración, tanto así que el PIB tuvo un crecimiento del 2,65% en el 2007 en comparación con el 3,90% del año 2006. Basta fijarnos en este indicador clave de desempeño económico para darnos cuenta del perjuicio económico a corto plazo originado por el nuevo gobierno, situándose esta cifra entre las más bajas de América del Sur. Este gobierno inició también con una fuerte retórica en contra de los regímenes de orientación capitalista demostrando falta de interés en la firma del TLC, lo cual afectó marcadamente la confianza de los empresarios y disminuyó el nivel de inversión de los mismos en sus negocios. En el 2007 tampoco se logró la firma de la ley de preferencias arancelarias ATPDEA.

JB

logrando por lo menos una extensión de 10 meses por parte de EEUU a partir de febrero 2008.

El dólar de los Estados Unidos de América continuó depreciándose iniciando el año en 1,33 USD/Euro y terminando en USD 1,48/Euro, es decir una depreciación del 11,3%.

El índice de inflación del 2007 cerró en 3,32% con relación al 2.9% del año 2007. Preocupa mucho la tendencia al alza de los productos de primera necesidad, fruto nuevamente de la incertidumbre económica generada por el nuevo gobierno.

A partir de mediados del 2007 se estableció una nueva metodología para la fijación de las tasas de interés locales, lo que resultó en un incremento general de las mismas sobretodo para créditos de consumo. La tasa activa referencial cerró en 10,1%, superior en 1,2 puntos porcentuales al cierre del 2006. La tasa pasiva referencial cerró en 5,3%, con un incremento de 0,9 puntos porcentuales en relación a diciembre 2006.

DESARROLLO DE LA INDUSTRIA

El año 2007 inició con una gran expectativa debido al inicio en firme del proceso de integración con BASF. En primer lugar tuvimos durante el primer trimestre del año una auditoría interna a cargo de personal del área de auditoría de BASF Brasil con la participación de personal del área de auditoría interna de BASF NAFTA. Para aumentar la trascendencia del tema, al inicio del proceso de auditoría interna contamos con la visita a Ecuador del gerente de auditoría para las Américas, Jim Stone, y con el gerente de esta área para América del Sur, Mauricio Panne. En general el proceso fue intenso pero finalmente el informe fue transparente y positivo, habiendo puntos que resolver que revestían más bien fallas en los procesos de control y normalización de la compañía. Se estableció un plan de acción detallado para atender cada uno de las observaciones del informe de auditoría realizándose reuniones periódicas con las áreas involucradas para solucionar cada punto.

En el mes de marzo se tuvo una reunión en la matriz en Brasil para definir la nueva organización de químicos para la construcción (EB) para América del Sur. Sao Paulo es la sede para la región y Fernando Matias fue nombrado gerente de EB para América del Sur. BCC Ecuador dejó de ser parte de la región Pacífico Sur (Ecuador, Perú, Chile y Argentina) y pasó a ser parte nuevamente de la región Andina

(Venezuela, Colombia y Ecuador) denominada por BASF como Business Center North (BCN).

Dada la reestructuración de la región y de las subregiones empezó un intercambio muy activo y dinámico con la plataforma de BASF situada en Bogotá con especial énfasis en las áreas de recursos humanos y finanzas-administración.

Como hito importante dentro del proceso de integración tuvimos el traslado de las oficinas de BCC Ecuador a las nuevas oficinas a las que también se traslado BASF Ecuatoriana, situadas en las avenidas NNUU y Amazonas, edificio Previsora. Es interesante recalcar que este cambio se da justamente cuando la historia de BCC Ecuador cumplió en el 2007 su 40 aniversario de actividad, período en el cual siempre operamos desde las oficinas ubicadas en las calles Juan de Sosa y América.

Aparte de los temas de integración, el reto para el 2007 era mantener el crecimiento sostenido que tuvo el negocio desde el año 1999. Lamentablemente las metas de crecimiento no se cristalizaron en la medida de lo esperado, situándose las ventas en un 9% por debajo del nivel alcanzado en el 2006 y un 21% por debajo del nivel presupuestado. Cabe aclarar que el presupuesto de ventas asignado a BCC Ecuador no fue analizado en conjunto y en términos generales estaba muy por encima de las expectativas reales vis-a-vis la coyuntura del negocio y del país.

En relación con la eficiencia del aparato productivo de BCC Ecuador, se evidenció en el año 2007 una mejoría importante en la rentabilidad bruta sobre las ventas situándose este indicador en un índice del 45,7%, comparado con 44,1% para el 2006 y con un presupuesto del 44,8%. Es positivo notar la dramática mejoría de este indicador clave de desempeño a raíz de la reestructuración del área de producción implementada a comienzos del año 2006. En el año 2005, la rentabilidad bruta sobre ventas llegó a uno de los niveles más bajos de los últimos años situándose en 41,3%. Los resultados comerciales no hacen sino evidenciar la crítica necesidad de reorientar nuestros esfuerzos para depender menos de grandes proyectos de infraestructura puesto que la escasez de los mismos incide directamente en nuestros resultados. La gerencia comercial tiene la gravísima responsabilidad de buscar nuevos rumbos diversificando la base de clientes y segmentos atendidos y logrando que participemos de segmentos como la construcción de vivienda, el sector petrolero y el canal de



distribución. La única manera de lograr esta reinversión del negocio en Ecuador es estando convencidos de la necesidad del cambio e implementándolo con pasión, convicción y decisión.

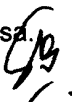
Como tema relevante para BCC Ecuador, se llevó con éxito el proyecto de reparación del Terminal Terrestre de la ciudad de Guayaquil logrando la obtención del máximo galardón que otorga el "International Concrete Repair Institute" (ICRI) de los Estados Unidos de América por la ejecución de este proyecto. Carlos Burbano, gerente regional de ventas Guayaquil viajó a Las Vegas, Nevada, para recibir el premio en cuestión.

La utilidad operativa (EBITA) sobre ventas se situó en el 3,0% en relación con un 11,0% en el 2006 y un presupuesto del 14,9%. Para alinear la compañía con las políticas de BASF y para cubrir temas relacionados con el proceso de integración se tuvieron en el 2007 gastos y provisiones extraordinarios por USD 249.000 que afectaron considerablemente el EBITA pero que su vez permitieron sanear la situación financiera de la compañía vis-a-vis las normas de BASF, sobretodo en lo que tiene que ver con provisiones para antigüedad de inventarios y días de cobranza.

Como tema relevante, se logró en septiembre del 2007 la calificación ISO 9001-2000. Este anhelo se cumplió con agilidad enfocando esta calificación como un proceso gradual que inició con la finalización de la instalación en el año 2003 de la nueva planta de Guayaquil, la dotación gradual de recursos y procesos ordenados y la consecución de una organización preparada y comprometida. Siempre se visualizó la obtención del certificado ISO 9001-2000 como un beneficio para mejorar la calidad de los procesos, de los productos y del servicio a nuestros clientes y no como un simple galardón para promocionar a la compañía en el mercado.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES Y JUNTAS GENERALES

Se han cumplido en todos los aspectos importantes los lineamientos y políticas emanadas de la dirección de la empresa.



RELACIONES OBRERO PATRONALES

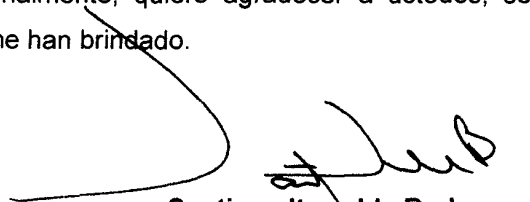
Las relaciones laborales se han mantenido dentro del contexto normal, sin problemas de ningún tipo y se han dado cumplimiento a todos los requisitos en los aspectos laborales y legales.

DESTINO DE LAS UTILIDADES

Tomando en cuenta los ajustes y provienes realizados en el año 2007 el resultado de la compañía fue negativo, teniendo una utilidad neta de después de impuestos a la renta de – USD 222.530.

DESCRIPCIÓN	US\$
Pérdida del ejercicio	- US\$ 216.744
Impuesto a la Renta (conciliación tributaria efecto de gastos no deducibles)	US\$ 5.786
Pérdida Neta	- US\$ 222.530

Al concluir el presente informe quiero dar mi agradecimiento a Fernando Matias, Nelson Echeverría, a los gerentes y funcionarios de la plataforma de servicios de BASF BCN, a los gerentes de área de BCC Ecuador, y a todos los funcionarios y trabajadores. Finalmente, quiero agradecer a ustedes, señores accionistas, por la confianza que me han brindado.



Santiago Iturralde Barba
Gerente General