CONDECUERO S.A.

Consorcio Ecuatoriano del Cuero S.A.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA SOBRE LAS OPERACIONES EN EL AÑO 2.000

Condecuero S.A. tiene excelentes posibilidades en el mercado de zapatos. Puede colocar producto y generar ventas en los volúmenes que se requiere para asegurar una operación rentable y con proyecciones de mucho crecimiento.

Desgraciadamente, la devaluación del sucre para alcanzar el nivel de $ 25.000 por dólar, a partir de enero del 2.000, determinó una escalada alcista de costos brutales que demandaron cantidades muy superiores, de las que la Empresa disponía, para capital de operación. Ya a finales de 1.999, la empresa había subido sus niveles de producción y ventas pero, a partir de la devaluación, por la escasez de capital de operación nuevamente la producción bajó.

Un problema muy grave para Condecuero, y que representa una limitación en su operación y búsqueda de financiamiento, es el atraso en el pago de sus obligaciones con Filanbanco. La Empresa tiene deudas en dólares y la cantidad que debe pagar en sucres es 4 y hasta 6 veces la que debía pagar cuando adquirió las obligaciones financieras. Hay una pérdida en cambio muy grande. Además de este problema, grave en sí mismo, hay el problema derivado del inicio de acciones legales, por parte de Filanbanco, para cobrar las deudas a Condecuero. La existencia de esas acciones legales le quita a Condecuero y sus accionistas, capacidad de maniobra en la búsqueda de posibles inversionistas para financiar la empresa. Difícil encontrar inversionistas para una empresa con problemas legales. Es objetivo primario de Condecuero el llegar a un acuerdo de Reestructuración de sus créditos con Filanbanco para así viabilizar el financiamiento de la empresa y la búsqueda de su futuro.

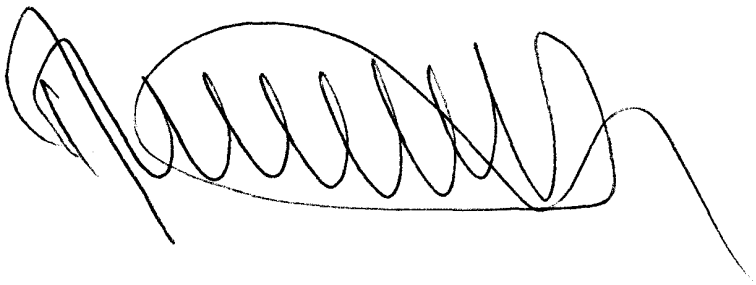
• OFICINA: Carrión 262 y Plaza - Edif. El Libertador PB. - Telf.: 548-619 - Telefax: 228-611 - Casilla 17-08-8077
• PLANTA: Km. 28 Panamericana Sur - Telfs.: 317-018 / 317-134 - Fax: 317-260 • Quito - Ecuador

Consorcio Ecuatoriano del Cuero S.A.

La empresa ha bajado sus costos en forma vertiginosa. Tiene una utilidad operativa muy pequeña o pérdidas operativas pequeñas en los últimos tres años. La estrategia ha sido el obtener utilidad operativa para asegurar la marcha de la empresa y esperar el nuevo financiamiento para subir la producción y financiar el crecimiento de la empresa.

Es muy poco lo que la Gerencia de la Empresa puede hacer para crecer la empresa. Es un problema estrictamente de financiamiento de las necesidades de capital de operación. Y sobre el financiamiento de las necesidades de capital de operación solo se podrá trabajar una vez que Filanbanco haya decidido en el tratamiento a darse a las solicitudes de reestructuración de créditos presentadas desde agosto de 1.999.

Marzo 17, 2.001



• OFICINA: Carrión 262 y Plaza - Edif. El Libertador PB. - Telf.: 548-619 - Telefax: 228-611 - Casilla 17-08-8077
• PLANTA: Km. 28 Panamericana Sur - Telfs.: 317-018 / 317-134 - Fax: 317-260 • Quito - Ecuador