

Guayaquil, Marzo 13 del 2.000

Señores  
**Miembros de la Junta General de  
Accionistas de HAERLIN S.A.**  
Ciudad.

De mis consideraciones:

En cumplimiento a lo establecido en la Ley y en el estatuto de la compañía, pongo a su consideración la memoria explicativa de la gestión cumplida en el ejercicio 1.999.

El año 1.999 lo iniciamos con un entorno adverso, débil crecimiento de la economía, reflejado en las altas tasas de empleo y subempleo, graves dificultades políticas.

Debo informar que la Empresa ha elaborado normalmente durante éste período, sujetándose estrictamente al cumplimiento de las políticas previamente definidas. Con respecto las áreas administrativas, financiera y de control, ha cumplido con las disposiciones legales vigentes y las establecidas por la Junta General, y, no se han presentado hechos extraordinarios que merezcan ser mencionadas.

La situación financiera reflejada en los Estados Financieros a Diciembre de 1.999 se presenta normal, acorde con las operaciones financieras realizadas.

Con las utilidades, recomiendo se incrementen las reservas para futuras capitalizaciones.

Atentamente,

  
Burchard von Campe  
Gerente General

