

TUNLO S.A.
Vía Manglaralto Km. 27 Monteverde-Ecuador

GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA TUNLO S.A.
JUNTA ORDINARIA Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS
EJERCICIO ECONOMICO 2005

MEMORIA ACERCA DE LA SITUACION DE LA COMPAÑÍA

Señores Accionistas:

Conforme el artículo 289 de la codificación de la Ley de compañías y el capítulo séptimo artículo 32 de los estatutos, expongo ante ustedes el siguiente informe y memoria de los resultados financieros obtenidos al 31 de diciembre del año dos mil cinco.

1.-Aspectos Generales.-

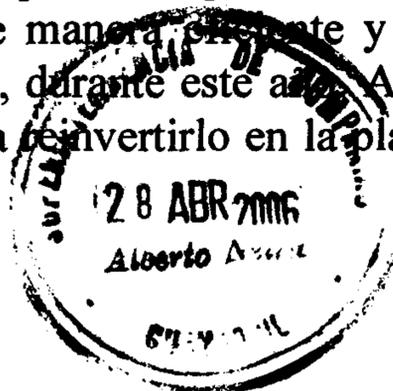
En lo que respecta a la industria atunera ecuatoriana, el precio de venta del atún se mantuvo en un promedio de US\$850,00 tonelada para el Skip Jack y US\$1.200,00 toneladas, para el Yellow Fin. Los niveles de precios estuvieron una recuperación importante comparado con el año 2.004.

Lo referente a nuestra empresa TUNLO S.A., el año 2.005, durante este año se consolidó los cambios en el orden administrativo y estratégico, se continuó con el plan de reducir gastos administrativos y a mejorar la eficiencia de la compañía. Es importante recalcar que la última embarcación de Atún fue vendida a finales del año 2.005. Esta venta permitió reducir pasivos y concentrarse exclusivamente en la producción de lomos. Este cambio de estrategia nos permitirá concentrar esfuerzos y recursos en el área industrial que ha sido tradicionalmente la fortaleza de la compañía.

2.-Situación de la compañía en el 2.005

La veda de agosto y sumada a la inusual baja en las capturas a nivel general, afectó considerablemente la actividad normal de la planta en el segundo semestre del año.

La reestructuración de pasivos a largo plazo ha permitido que la planta reinicie sus actividades en el 2.005 de manera eficiente y permitió a la compañía cumplir con sus obligaciones, durante este año. Adicionalmente la compañía tuvo el flujo necesario para reinvertirlo en la planta y mejorar



sus instalaciones de manera sustancial. Las pérdidas de la operación alcanzaron los US\$3'1 millones, (Pérdida contable ocasionada en su mayor parte por venta del B/P Santiago), conforme se aprecia en el siguiente cuadro resumen:

		Año 2004	Año 2005
Ventas	US\$	2'239.5	178.83
Gastos y otros		(4'259.6)	(3'637.1)
Utilidad (Pérdida)		(3'826,5)	(3'102.4)

Debe considerarse que, durante todo el año, la compañía se dedicó a facturar en su mayor parte por el "Servicio de congelamiento y alquiler de instalaciones que representan el 100% de las ventas netas.

3.-Del Balance General y situación Patrimonial.-

El **Balance general**, registra un total de activos, de US\$20'2 millones. El 44.56% de este total corresponde a la inversión fija, el 30.15% al activo diferido, 6.12% corresponde a los activos corrientes y el restante 19.17% al rubro de otros activos; el Pasivo corriente representa el 38.48%, el pasivo a largo plazo el 56.17%, el restante 5.35% corresponde al patrimonio neto, cuyo valor absoluto asciende a US\$908.7 miles de dólares..

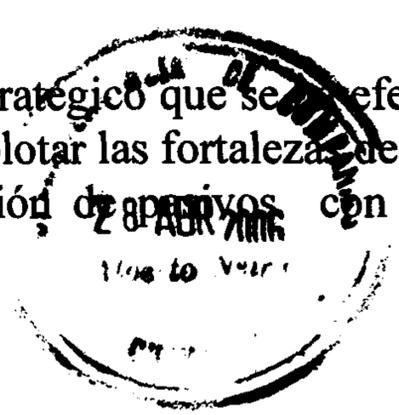
Nota: Se reestructuraron US\$3.429,6 millones adicionales a largo plazo en enero del 2.005, disminuyendo nuestro pasivo corriente hasta llegar al 43.23%.

El **patrimonio neto** de la compañía, luego de los ajustes propios autorizado por la junta general de accionistas por el cierre del ejercicio Económico actual se ubica en los US\$908.7 miles de dólares, que medido sobre el capital y reservas, representa el 4,48%.

Las pérdidas del ejercicio ascienden a la suma de US\$3.1 millones. La mayor parte de esta pérdida, es producto de la venta del B/P Santiago.

Las relaciones obrero-patronales, se han mantenido en un ambiente de respeto. Al Final del 2.004, los trabajadores de la compañía llegaron a un convenio con la gerencia, en el cual decidieron desvincularse de la misma. La compañía comienza en el 2.005 sin una relación fija con los trabajadores.

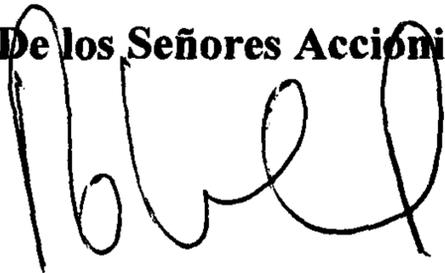
Los cambios estructurales en el orden estratégico que se efectuado en la compañía durante el 2.005 permitirán explotar las fortalezas de la compañía en los años venideros. La reestructuración de pasivos con la banca ha



permitido contar a la compañía con líneas adecuadas de capital de trabajo que le esta permitiendo utilizar eficientemente su capacidad industrial instalada, esto acompañado con costos fijos mas bajos, permitirán a la compañía volver a tener índices de rentabilidad aceptables a mediano plazo.

Agradezco a los otros accionistas por la confianza y el apoyo recibido en la gestión administrativa, así como también expreso mi gratitud a todo el personal administrativo, técnico y de obreros, sin quienes no hubiese sido posible la operación y marcha de nuestra empresa.

De los Señores Accionistas, suscribo



**Ing. Alberto Maspons Guzmán
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Subrogante del Gerente General.**

Guayaquil, Marzo del 2.006

