

**TUNLO S.A.**  
**Vía Manglaralto Km. 27 Monteverde-Ecuador**

**GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA TUNLO S.A.**  
**JUNTA ORDINARIA Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2004**

**MEMORIA ACERCA DE LA SITUACION DE LA COMPAÑÍA**

**Señores Accionistas:**

Conforme el artículo 289 de la codificación de la Ley de compañías y el capítulo séptimo artículo 32 de los estatutos, expongo ante ustedes el siguiente informe y memoria de los resultados financieros obtenidos al 31 de diciembre del año dos mil cuatro.

**1.-Aspectos Generales.-**

En lo que respecta a la industria atunera ecuatoriana, el precio de venta del atún se mantuvo en un promedio de US\$750,00 toneladas para el Skip Jack y US\$1.000,00 toneladas, para el Yellow Fin. Los niveles de precios estuvieron una recuperación importante comparado con el año 2.003.

Lo referente a nuestra empresa TUNLO S.A., el año 2.004, durante este año se consolidó los cambios en el orden administrativo y estratégico, se continuó con el plan de reducir gastos administrativos y a mejorar la eficiencia de la compañía. Adicionalmente se mantiene la decisión de vender la última embarcación de atún con el fin de reducir pasivos bancarios y concentrarse exclusivamente en la producción de lomos. Este cambio de estrategia nos permitirá concentrar esfuerzos y recursos en el área industrial que ha sido tradicionalmente la fortaleza de la compañía.

**2.-Situación de la compañía en el 2.004**

La veda de agosto y la reestructuración integral de los pasivos con instituciones financieras afectó considerablemente la actividad normal de la planta en el segundo semestre del año.

Sin embargo esta reestructuración a largo plazo ha permitido que la planta reinicie sus actividades en el 2.005 de manera eficiente y permitirá a la compañía cumplir con sus obligaciones. Adicionalmente la compañía tendrá el flujo necesario para reinvertirlo en la planta y seguir mejorando la

productividad de la misma. Las pérdidas de la operación alcanzaron los US\$3.8' millones, conforme se aprecia en el siguiente cuadro resumen:

		<b>Año 2003</b>	<b>Año 2004</b>
Ventas	US\$	5'444.6	2'239.5
Costo de Ventas		(4'551.3)	(1'806.4)
Gastos y otros		(2'751.5)	(4'259.6)
Utilidad (Pérdida)		(1'858.2)	(3'826.5)

**Las ventas netas disminuyeron en un 41.13% con relación al año anterior.**

Debe considerarse que, durante todo el año, la compañía se dedicó a facturar en su mayor parte por el "Servicio de procesamiento y almacenamiento del pescado (lomos) que representan el 89.7%, sobre las ventas netas, el 9% corresponde a ventas de pelágico y el 1.3% a ventas de rechazo y desperdicio.

### **3.-Del Balance General y situación Patrimonial.-**

El **Balance general**, registra un total de activos, de US\$28'6 millones. El 46.4% de este total corresponde a la inversión fija, el 20.8% al activo diferido, 4.6% corresponde a los activos corrientes y el restante 28.2% al rubro de otros activos; el Pasivo corriente representa el 61.4%, el pasivo a largo plazo el 34.7%, el restante 3.9% corresponde al patrimonio neto, cuyo valor absoluto asciende a US\$4.3 millones.

Nota: Se reestructuraron US\$3.429,6 millones adicionales a largo plazo en enero del 2.005, disminuyendo nuestro pasivo corriente hasta llegar al 43.23%.

El **patrimonio neto** de la compañía, luego de los ajustes propios autorizado por la junta general de accionistas por el cierre del ejercicio Económico actual se ubica en los US\$4.3 millones, que medido sobre el capital y reservas, representan el 20,95%.

**Las pérdidas del ejercicio** ascienden a la suma de US\$3.8 millones

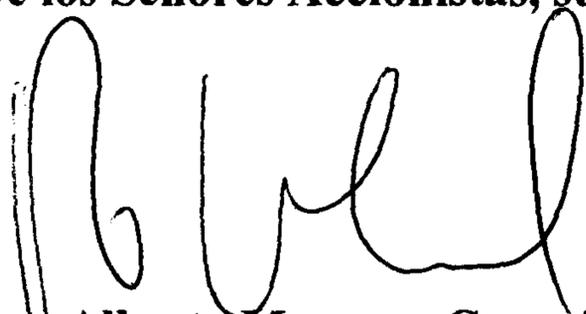
Las relaciones obrero-patronales, se han mantenido en un ambiente de respeto, sin problemas laborales de mayor importancia. Ante la crisis económica que atraviesa la empresa, se continúa con un plan de reducción del personal, sin mayores inconvenientes en esta transición.

Los cambios estructurales en el orden administrativos y estratégicos que se han efectuado en la compañía durante el 2.004 permitirán explotar las

fortalezas de la compañía en los años venideros. La reestructuración de pasivos con la banca ha permitido contar a la compañía con líneas adecuadas de capital de trabajo que le esta permitiendo utilizar eficientemente su capacidad industrial instalada, esto acompañado con costos fijos mas bajos, permitirán a la compañía volver a tener índices de rentabilidad aceptables a mediano plazo.

Agradezco a los otros accionistas por la confianza y el apoyo recibido en la gestión administrativa, así como también expreso mi gratitud a todo el personal administrativo, técnico y de obreros, sin quienes no hubiese sido posible la operación y marcha de nuestra empresa.

**De los Señores Accionistas, suscribo**



**Ing. Alberto Maspons Guzmán  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO  
Subrogante del Gerente General.**

Guayaquil, Marzo del 2.005

RECEIVED  
MARZO 2005  
15