

Quito, 15 de Marzo del 2017

### **INFORME DE ADMINISTRADOR**

Señor Presidente de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la  
Compañía LIBRESA S.A.

Ciudad.

Señor Presidente y Accionistas:

En el cumplimiento a las disposiciones establecidas en los estatutos sociales de la empresa y a las resoluciones vigentes de la Superintendencia de Compañías, pongo en su conocimiento y por su digno intermedio a los señores accionistas el siguiente informe de mi gestión realizada, correspondiente al período comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil dieciséis.

Durante el año 2016 motivo del informe de Libresa S.A. las políticas y estrategias han sido enfocada a mantener el stock con ediciones nuevas y reimpressiones de libros en publicaciones generales, fondo de lectura para juveniles e infantiles y no hemos mantenido en el mercado nacional e internacional.

Se mantiene la exportación de libros hacia países como Colombia y México. La promoción de nuestro material ha sido realizada mediante la participación de la empresa en ferias y eventos internacionales como los de Guadalajara, Buenos Aires, entre otros que han servido de nexo para la comercialización.

También hay que resaltar que gracias a estos eventos nuestra marca editorial LIBRESA ha sido reconocida a nivel internacional, hecho que ha motivado la participación de autores de renombre y prestigio internacional en el Concurso de Literatura Infantil JULIO C.COBA y Juvenil LIBRESA.

En los temas internos de la empresa hay que considerar que en este año fue el año de transición para Libresa ya que se cambió de lugar de funcionamiento.

Además debemos considerar la puesta en marcha los procesos y procedimientos internos que nos lleve a una eficiencia organizacional encaminada sobre todo a mantener un adecuado manejo de inventario.

Los procesos de materia prima, ha mantenido restricciones en sus políticas de crédito.

En cuanto al personal y servicios generales, este elemento como es de su completo dominio, ha sido realmente de fácil consecución, la oferta en este sentido es bastante amplia, lo cual no ha ocasionado ninguna novedad importante de resaltarse.

En cuanto a la competencia, se ha mantenido la empresa en el mercado nacional y se ha ampliado la exportación esto ha sido posible con una política adecuada de ventas.

Con lo anteriormente citado, creo haber cubierto de manera general el entorno en el cual se ha desarrollado nuestra empresa, desde luego he topado los puntos que he creído son los más relevantes, los mismos que permitirán formarse una idea de cómo ha evolucionado nuestra compañía en el período que se informa.

En cuanto a las ventas en el año 2015 fiero de \$809.913.97 y en el periodo analizado este rubro es de \$753.430.41 habiendo un decremento de \$56.483.56.

La utilidad en ventas representa el 74.74% de venta netas, comparado con el 74.89% del año anterior, el costo de ventas en el ejercicio analizado es de 25.26% comparado con el 25.11% del año 2015.

En cuanto al cumplimiento de las resoluciones de la Junta General de Accionistas, todas las disposiciones se han cumplido en forma íntegra.

Dentro de la marcha administrativa de la compañía, contamos con asesoría permanente en el campo administrativo, financiero, legal y de procesamiento de datos.

En el área de personal se ha atendido en forma oportuna las preocupaciones del mismo, ésta medida ha mejorado notablemente las relaciones empleado patronal de la compañía, evitando de esta forma tener problemas laborables.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía, los indicadores económicos financieros indican lo siguiente:

**Índice de Liquidez.-** Para el año 2016 el índice de liquidez fue de 2.65 dólares de disponibilidad para hacer frente a una unidad de obligación. Tal indicador difiere del obtenido en el 2015 que es de 2.21 dólares.

**Capital de Trabajo.-** Cuenta con un capital de trabajo de \$1.028.774.06

**Apalancamiento Financiero.-** Para el año 2016 el índice de liquidez fue de 3.19 de disponibilidad para hacer frente a una unidad de obligación. Tal indicador difiere del obtenido en el año 2015 que es de 3.67 dólares.

**Utilidad Sobre el Activo Total.-** La utilidad neta del ejercicio con relación al activo total es de 1% comparada con el 1.21% del año 2015.

**Utilidad Sobre el Patrimonio.-** Con relación al patrimonio neta, la utilidad es de %3.75 mientras que en el año 2015 %5.55%

Del resultado operacional del ejercicio de económico y de acuerdo con los estatutos de la compañía, me permito sugerir que de las utilidades se destine a pago del 15% a trabajadores, 22% de impuesto a la renta, reserva legal lo que señala la ley y que el saldo se destine a reservas facultativas.

Esperando de esta forma haber cumplido con el delicado encargo de administrar la Compañía, reitero mi agradecimiento por la confianza depositada.

Atentamente,

*Verónica de Palacios*

Verónica Caba de Palacios  
GERENTE GENERAL  
CC. Expediente  
Superintendencia de Compañías