

**INFORME DE ADMINISTRADOR
ALIMENTOS RAPIDOS TACOPIZSA S.A.
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2003**

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

En mi calidad de Gerente General de la Compañía ALIMENTOS RAPIDOS TACOPIZSA S.A., pongo a consideración de ustedes el Informe Anual de Administrador del ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre del 2003.

En el año 2003 la situación de nuestro país si bien no ha sido un año de recesión, tampoco lo ha sido de un crecimiento significativo. La inflación pese a que ha sido menor en relación al año anterior continua siendo una de las más altas de la región, y ha alcanzado el valor del 6%.

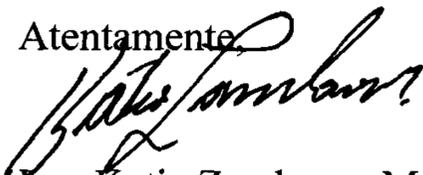
En lo que se refiere al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas, debo manifestar a ustedes que se han cumplido con todas de conformidad con lo establecido en la Ley y en el Estatuto de la Compañía.

Al final del ejercicio económico los resultados anuales alcanzados en comparación con el periodo anterior son los siguientes:

	En miles de dólares	
	2003	2002
INGRESOS	16,200	83,201
COSTOS	13,633	80,776
GASTOS	2,154	3,322
UTILIDAD (PERDIDA)	413	(897)
TOTAL ACTIVOS	9,028	12,467

El objetivo del año 2004 propuesto por la Administración será el de mantener y mejorar las medidas estratégicas para fomentar el ahorro y la eficiencia en todas las áreas de la Compañía.

Atentamente,



Ing. Katia Zambrano Montesdeoca
Gerente General