Acualobster S.A.

Guayaquil, Abril 06 de 1998

Señores ***Accionistas***
ACUALOBSTER S.A.
Ciudad

Asunto: ***INFORME ANUAL 1997***

Estimados señores:

Podemos resumir la situación de la empresa, hasta el 31 de diciembre de 1997, de la siguiente manera:

PRODUCCION

1. Recepción de Juveniles. *Fueron comprados a Inacua S.A. a un precio de $0,35 cada uno. Se calculó sembrarlos en 30 has. de piscinas, a una densidad de 40.000 juveniles por hectárea, es decir, se compraron 1'200.000 juveniles.*
Esta siembra, que llamamos presiembra, ya que después de 60 días los juveniles deben ser cosechados para sexarlos, se inició el 24 de enero de este año 1997. Todos fueron transportados desde la granja de Inacua en Lomas de Sargentillo, obteniéndose los mejores resultados en cuanto a sobrevivencia.

El 19 de diciembre se terminó la siembra de todos los juveniles comprados a Inacua S.A.

Obsérvese que la casi totalidad de la población de juveniles han sido sembrados en las 18.5 has. de la primera fase, he ahí la razón de que hemos recibido y sembrado los juveniles de Inacua durante casi 11 meses. La razón: La tardanza o retraso en la obra de construcción de las 12 has. de la segunda fase del proyecto, con lo que hubiéramos completado las 30 has. Nos referiremos a esto más adelante.

2. Transferencia. *Llamamos así a la cosecha de las piscinas sembradas con juveniles. El objetivo es separar a machos, hembras y futuros reproductores. Los machos y hembras se destinan a engorde, y los reproductores son un banco de futuros juveniles propios.*

Iniciamos transferencias hacia piscinas de engorde y reproducción el 09 de mayo. Los resultados de sobrevivencia en esta primera etapa de producción se ubican en un 58%. Se esperaba un 50%. Lo más alentador es que a partir del 23 de septiembre iniciamos la cosecha y transferencia de juveniles de piscinas sembradas por segunda vez, y el promedio de sobrevivencia es de un 68.4% , muy superior ya al 50% mínimo esperado.

Chimborazo 407 y Aguirre 5to. Piso Telefax: (593-4) 323079 E- MAIL: alobster@gye.satnet.net Guayaquil - Ecuador

Hemos tenido, además, la oportunidad de cosechar y transferir dos piscinas sembradas con juveniles producidos en Acualobster, a partir de los reproductores escogidos en las primeras transferencias. Aquí la sobrevivencia promedio alcanzó el 68.69%.

3. Engorde. *Para fin de año teníamos 43 piscinas en engorde. 22 de machos y 21 de hembras. Las transferencias de juveniles hacia piscinas de engorde es constante. Con las piscinas que tenemos actualmente en engorde proyectamos unas 44.000 libras de producción hasta el mes de mayo de 1998, siempre manteniendo como parámetros de cosecha una población de 70 gr. promedio y un porcentaje de sobrevivencia en esta etapa del 80%.*

En este punto quisiera anotar que el objetivo de llegar a 70 gr. para comercializar nuestro producto debe ser revisado de acuerdo al crecimiento real de esta especie. Es muy posible que debamos comercializar nuestra langosta desde tallas menores para ahorrar tiempo, dinero y aumentar la rotación de nuestras piscinas.

4. Reproducción. *Como ya se mencionó, también se transfieren juveniles seleccionados para ser reproductores. Se observan características como tamaño y coloración para este fin.*

En la actualidad tenemos 10 piscinas dedicadas a reproducción y producción de juveniles, aunque hemos debido forzosamente mantener un bajo perfil en la cosecha de nuestros propios juveniles debido a la falta de espacio para sembrarlos y a la necesidad de recibir los juveniles de Inacua S.A.

Esta falta de espacio es obviamente debido al atraso en la obra de construcción de las nuevas 12 has.

Hemos cosechado a la fecha 159.629 juveniles propios (sembrados ya a una densidad de 70.000 juveniles por hectárea). Esperamos llegar a cosechar 5.000 al día ya que hemos terminado de recibir los de Inacua S.A. y hasta 10.000 diarios a partir del segundo trimestre de 1998.

VENTAS

Considerando para 1998 1.5 cosechas de las 18 has. ya en producción, y 1.0 cosecha para las 12 has que esperamos sembrar a partir de febrero, podemos proyectar unas 140.000 libras para el próximo año y ventas cercanas a los $600.00 (Seiscientos mil dólares).

En la información financiera que se adjunta, se observará que no hubo venta de producto en 1997, y por lo tanto tampoco ingreso.

Esto se debe a los problemas de comercialización de la langosta que surgieron en el mercado de los Estados Unidos que nos ha forzado a buscar una alternativa en Europa, específicamente en España, con resultados hasta el momento muy positivos.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL

Acualobster S.A.

CONSTRUCCION

El proyecto Acualobster contempla 50 has de infraestructura que se planificaron construir en 3 etapas. La primera, de 18 has. está en producción desde fines de enero de 1997. La segunda, de 12 has. se proyectó tenerla terminada a fines de agosto de este año; y la tercera, de 20 has. se iniciará su construcción a partir de mayo, cuando esperamos que el fenómeno de El Niño permita el movimiento de tierra necesario.

Justamente previendo la llegada de El Niño, se inició la obra de construcción de la segunda etapa en el mes de junio, con un cronograma de avance de obra que culminaba a fines de agosto. Este cronograma no se cumplió en absoluto. La maquinaria destinada a la obra por el contratista, Ing. Santiago Mendoza, sufrió daños continuos que atrasaron más de 45 días el arranque efectivo del inicio de la construcción .

Los problemas mecánicos continuos, tanto en los tractores como en las retroexcavadoras del Ing. Mendoza siguieron acumulando desfases en cada nuevo cronograma que se solicitaba al contratista. Esto, unido a las lluvias torrenciales que empezaron a caer sobre nuestra zona desde el mes de septiembre, completan el cuadro.

A fin de año la obra estaba terminada en un 95%, en cuanto a movimiento de tierra. Esperabamos, si las condiciones climáticas no se volvían más intensas en cuanto a lluvias, estar listos antes de fines de febrero de 1998. Faltaban de construir 2 piscinas de un total de 38 y abrir las zanjas en los muros de salida para colocar los tubos de drenaje de agua.

Los demás contratistas de la obra, encargados de los sistemas de distribución de agua (tubería), bombeo y rebombeo e instalaciones eléctricas han tenido que avanzar de acuerdo al trabajo de movimiento de tierra. Estos trabajos también estuvieron listos a mediados de febrero.

Sin otro particular, se suscribe de ustedes.

Atentamente,

ING. ALFREDO SANTORO
GERENTE GENERAL

AS/lp

cc.: archivo

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
GUAYAQUIL
REGISTRO DE SOCIEDADES

29 ABR. 1998

NUEVA DIRECCION: CALLE PRIMERA # 606 Y AV. LAS MONJAS
TELEFAXES : 881927 - 882128

Chimborazo 407 y Aguirre 5to. Piso Telefax: (593-4) 323079 E- MAIL: alobster@gye.satnet.net Guayaquil - Ecuador