



Superintendencia de Compañías
MEMORIA DEL ADMINISTRADOR AÑO 2007

22 JUL 2008

RECIBIDO

MEMORIA ANUAL DEL ADMINISTRADOR DE LA EMPRESA ELÉCTRICA MANABÍ S.A. AÑO 2007

1. INTRODUCCIÓN.-

Comenzamos un año lleno de muchas expectativas dentro de la política interna y externa con un nuevo presidente que trae muchas esperanzas por el cambio de una real democracia en el País. Es así que el 15 de Enero del 2007 toma el Poder el Ec. Rafael Correa Delgado, elegido por el pueblo con el 56,67% y con un total de 3.517.635 votantes.

Con esto la voluntad ciudadana quedo expresada en las urnas cuando se destronaron a los partidos políticos que durante 30 años usufructuaron indebida e impunemente del mandato que les había conferido el pueblo.

El pueblo dueño y Señor del Estado ha elegido mandatarios, para que orienten y regulen la convivencia social y para que administren pulcra y eficazmente los bienes de la república, por tanto, todo lo que hagan ha de estar ceñido a lo que dictan la Constitución Política y las leyes y sobre todo a lo que mandan las normas de responsabilidad social y honestidad.

Es hora de que este Gobierno entre con las manos limpias y mentes lucidas para servir las clases mas desprotegidas que tanto han sufrido y no han visto crecer su economía, determinar las rutas y un verdadero norte en el cual todos trabajemos para un mejor mañana; y así dar la esperanza de mejores días a nuestros hijos ya que no es justo que ellos paguen las injusticias y miserias. Que llegue el nuevo cambio.

Dentro de este nuevo escenario con la filosofía de un gobierno que desea mejorar sustancialmente el sector eléctrico ecuatoriano, se apoyó en forma tangible la reducción de perdidas comerciales de energía, para lo cual se destinó el 17 % del Valor Agregado de Distribución para que en forma exclusiva sea destinado para financiar los proyectos de reducción de este tipo perdidas, que para el caso de Emelmanabí se empezó a implementar desde el mes de julio del año 2007 y que permitió en base a inspecciones de campo determinar montos de refacturaciones y normalizaciones a usuarios, lo cual detuvo el crecimiento de las perdidas de energía logrando incluso disminuirlas levemente al pasar del 42.1 % en el año 2006 al 41.96% en el año 2007.

Es así que en este año de inicio de las grandes transformaciones políticas y del sector eléctrico con la instalación de la Asamblea Nacional Constituyente en Montecristi en el mes de Noviembre del 2007; se cumplió en la medida de lo posible las obligaciones adquiridas con los diversos actores involucrados con el medio externo de Emelmanabí y principalmente con la remuneración de empleados y trabajadores, que constituye nuestro principal activo



para el desarrollo de las actividades eléctricas en la provincia. Cabe recalcar que las transferencias del VAD por parte del fideicomiso son insuficientes para cubrir las obligaciones de la empresa, lo que imposibilita realizar nuevas inversiones ya que estos valores al momento solo alcanzan para cubrir el costo de la nómina. Por tanto el crítico momento del sector eléctrico ecuatoriano debe ser tomado por Emelmanabí como la gran oportunidad para demostrar las capacidades de todos sus actores y renovar esfuerzos para atacar los problemas conocidos de nuestra empresa.

Durante el año 2007 se realizaron varios Estudios Técnicos y Económicos solicitados por los distintos organismos del sector eléctrico, los cuales fueron llevados a efecto especialmente por la Dirección de Planificación de Emelmanabí.

De acuerdo a lo establecido en el Art. 305 Numeral 4 de la Ley de Compañías de la República del Ecuador, en mi calidad de Presidente Ejecutivo de la **EMPRESA ELÉCTRICA MANABÍ S.A.**, cumpto en entregar a los Comisarios y a la Junta General de Accionistas una Memoria razonada de Gestión del Año 2007, que refleja la situación de la Compañía acompañada del balance de resultados del período respectivo, aclarando que desde el 17 de Marzo del 2006 hasta el 4 de Abril del 2007 actuó como Presidente Ejecutivo de Emelmanabí el Ing. Gastón Navarrete Navarrete y a partir de esa fecha por decisión de la Junta General de Accionistas actuó como Presidente Ejecutivo el Ing. Jesús Loor Valdivieso durante el ejercicio económico del año 2007. Por tanto, suscribo este informe cumpliendo con la Normativa vigente y por estar actualmente administrando Emelmanabí S.A.

Conforme a lo antes dicho pongo a vuestra consideración Sr. Presidente del Directorio y por su intermedio en conocimiento de los Señores Accionistas, ésta **MEMORIA DE GESTIÓN ANUAL** correspondiente al ejercicio económico del Año 2007, a la vez que someto a su consideración los Balances de Situación y Resultados del Ejercicio Económico del año 2007.

2. ASPECTOS GENERALES:

2.1.- CONFORMACIÓN LEGAL DE LA EMPRESA:

2.1.1.- Fecha: 9 de Julio de 1976.

2.1.2.- Objeto Social Conforme a lo indicado en el Art. 2 del Estatuto de Emelmanabí S.A. su Objeto Social es:

Realizar toda clase de actividades tendientes a la provisión de energía eléctrica hasta el cliente final, dentro del marco de la legislación vigente, pudiendo adquirir o transferir a cualquier título, bienes propios o de terceros.



2.1.3.- Accionistas:

Fondo de Solidaridad, Consejo Provincial de Manabí, Corporación Reguladora del Manejo Hídrico de Manabí y los Municipios de Bolívar, Chone, Jipijapa, Junín, Manta, Montecristi, Paján, Portoviejo, Rocafuerte, Santa Ana, 24 de Mayo y Sucre.

Debe recordarse que el 17 de Abril de 1998 en cumplimiento al Art. 36 de la Ley de Régimen del Sector Eléctrico se transfirieron el 100% de las acciones del ex INECEL al Fondo de Solidaridad por lo que éste último se convirtió en el accionista mayoritario de EMELMANABÍ.

2.1.4.- Fecha de la última Reforma Estatutaria y Aumento de Capital Social:

*30 de Julio de 1997
US\$ 2,873,372.40*

Cabe indicar que a Julio 29/97 el capital suscrito y pagado correspondía a S/.7,018,040.000 el mismo que con el aumento realizado el 30 de Julio de 1997 se incrementó a S/. 71,834,310,000 que al dolarizarse la economía se convirtió en 2,873,372.40 USD que es el capital societario correspondiente a Diciembre 31 de 2002, notándose un significativo aumento en el Capital Social de la Empresa.

2.1.5.- Área de Servicio:

Toda la Provincia de Manabí, a excepción de los cantones de El Carmen y Pichincha.

2.2.- INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ORGANISMOS SUPERIORES DE LA COMPAÑÍA.-

2.2.1.- Junta General de Accionistas:

*Gerente General del Fondo Solidaridad o su Delegado;
Prefecto Provincial de Manabí o su Delegado;
Director Ejecutivo de la Corporación Reguladora del Manejo Hídrico de Manabí o su Delegado;
Alcaldes de los Municipios de Portoviejo, Manta, Chone Bolívar, Jipijapa, Junín, Montecristi, Paján, Rocafuerte, Santa Ana, 24 de Mayo y Sucre.*



2.2.2.- Directorio:

Desde el 17 de Marzo del 2006 hasta el 4 de Abril del 2007 el Directorio de la Empresa estuvo conformado de la siguiente manera:

Presidente del Directorio:
Ing. Waldemar Pacheco.

Presidente Ejecutivo:
Ing. Gastón D. Navarrete N.

Ec. Patricio Jijón V.
Ing. William Moreano G.
Ing. Irina Bowen García.
Delegados del Fondo de Solidaridad

Arq. Wendy Macias
Delegado del H. Consejo Provincial

Ing. Ramón Vicente Cedeño
Delegado Accionistas Manabitas

Sr. Lincoln Jara Ortega.
Delegado de Trabajadores

Desde el 4 de Abril del 2007 por decisión de la Junta General de Accionistas, el Directorio de la Empresa estuvo conformado de la siguiente manera:

Presidente Directorio:
Ec. Marcos Orrego Jaramillo.

Presidente Ejecutivo:
Ing. Jesús Loor Valdivieso.

Ing. Jorge Jaramillo Mogrovejo.
Ing. Franklin Sánchez Plaza.
Ing. Vicente Veliz Briones.
Delegados del Fondo de Solidaridad

Eco. Antonio González Limongi.
Delegado del H. Consejo Provincial

Ing. Fernando Cedeño Zambrano.
Delegado Accionistas Manabitas

Ing. Ricardo Paredes Mera.



Delegado de Trabajadores

3.- **ASPECTOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS: 2007**

3.1 **ESTRUCTURA DEL CAPITAL SOCIAL Y ANÁLISIS DE LA VARIACIÓN:**
Expresados en DÓLARES.

	NOVIEMBRE 2006	NOVIEMBRE 2007	VARIACIÓN
CAPITAL SUSCRITO	2,873,372.40	2,873,372.40	0
CAPITAL PAGADO	2,873,372.40	2,873,372.40	0
APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	11,374,973.47	11,717,105.47	3,01

El Capital Societario de la Compañía es de US\$ 2,873,372.4 dividido en 7,183,431 acciones ordinarias y nominativas de 40 ctvUS\$ cada una, numeradas del 00001 al 7,183,431, el cual podrá ser aumentado o disminuido por decisión de la Junta General de Accionistas.

Este Capital Societario se desglosa de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL SUSCRITO	CAPITAL PAGADO	APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN
C.R.M.	10,220	0.36	0.0
CONSEJO PROVINCIAL DE MANABÍ	547,928	19.07	0.0
FONDO DE SOLIDARIDAD	2,089,600.8	72.72	11,302,387.40
MUNICIPIO DE BOLIVAR	3,018	0.11	49,568.41
MUNICIPIO DE CHONE	16,785.6	0.58	0.14
MUNICIPIO DE JIPIJAPA	83,821.6	2.92	11,826.63
MUNICIPIO DE JUNIN	8,245.6	0.29	14,250.42
MUNICIPIO DE MANTA	5,786.8	0.20	189,473.93
MUNICIPIO DE MONTECRISTI	362.8	0.01	8,064.00
MUNICIPIO DE PAJAN	41,025.2	1.43	12,807.32
MUNICIPIO DE PORTOVIEJO	21,788.0	0.76	115,889.80
MUNICIPIO DE ROCAFUERTE	599.6	0.02	0.0
MUNICIPIO DE SANTA ANA	5,395.2	0.19	0.45
MUNICIPIO DE SUCRE	34,232.0	1.19	0.16
MUNICIPIO DE 24 DE MAYO	4,563.2	0.16	6,036.90
10% ELECT. RURAL CONS. PROV. MANABÍ			6,774.69
OTROS (10% ABONADOS INDUSTRIALES)			25.22

3.2.- RESULTADOS ECONÓMICOS:

De acuerdo a los datos proporcionados por la Dirección Financiera de Emelmanabí, los resultados económicos al 31 de diciembre del 2007 fueron los siguientes:

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	78.738.791,48
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	109.896.312,190
DÉFICIT DE EXPLOTACIÓN	(-31.157.520,71)
INGRESOS AJENOS A LA EXPLOTACIÓN	9.378.472,29
GASTOS AJENOS A LA EXPLOTACIÓN	(233.586,82)

El déficit total del ejercicio económico del año 2007 ascendió a US\$ 22.012.635,24: que comparados con el déficit del año anterior 2006 que fue de US\$ 27,224,004.52; represento un porcentaje decreciente del 19.14%.

Es importante recalcar que el Ministerio de Economía y Finanzas ha devuelto parte de los valores por efecto del déficit tarifario en forma de compensación, para cancelar parte de las deudas por compra de energía de las generadoras.

Los Gastos de Operación están clasificados por etapas funcionales: Generación, Transmisión, Distribución, Compra de Energía, Instalación de Servicio a Abonados, Administración General y Gastos de Depreciación; cada uno de estos centros de costos tienen conceptos que determinan el valor de su operación tales como gastos por mano de obra, materiales, y otros gastos. Los montos más relevantes de los gastos del año 2007 fueron los siguientes:

ETAPA	DOLARES	PORCENTAJE
GENERACIÓN	883.561,61	0,80%
COMPRA ENERGÍA AL M.E.M.	86.428.675,64	78,65%
TRANSMISIÓN	571.357,33	0,52%
DISTRIBUCIÓN Y ALUMBRADO PUBLICO	3.646.461,38	3,32%
INSTALACIÓN SERVICIO A CONSUMIDORES	5.496.051,71	5,00%
ADMINISTRACIÓN	6.060.133,52	5,51%
DEPRECIACIÓN	6.810.071,00	6,20%

A su vez para una mejor comprensión de la variación de los gastos del año 2007 respecto al año 2006, se presenta un cuadro comparativo del peso de los gastos en cada una de las etapas, expresados en porcentajes:

ETAPA	AÑO 2006 %	AÑO 2007 %
GENERACIÓN	0,72	0,80
COMPRA ENERGÍA PARA REVENTA MEM	80,67	78,65
TRANSMISIÓN	0,59	0,52
DISTRIBUCIÓN Y ALUMBRADO PUBLICO	3,33	3,32
INSTALACIÓN SERVICIO A CONSUMIDORES	4,60	5,00
ADMINISTRACIÓN	4,38	5,51
DEPRECIACIÓN	5,71	6,20

En el caso de la Generación, el gasto efectuado en esta etapa se situó en **US\$ 883.561,61** que representó un **0,80 %** dentro de la estructura total de gastos, lo que determina un crecimiento con respecto al año 2006 que fue del **0,72 %**.

En el análisis de los gastos del año 2007, debe indicarse que la compra de energía se la realizó en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), donde el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE) es el encargado de realizar

la administración técnica-financiera de las transacciones que son requeridas entre los diversos agentes. Los gastos de operación por Compra de Energía para el año 2007 de acuerdo a datos entregados por la Dirección Financiera fueron de **US\$ 86.428.675,64** ubicándose dentro de la estructura del gasto total en un **78,65 %** frente a los **80,67 %** del año 2006. Esta disminución en los costos de compra de energía se dio a pesar de que se incrementó la cantidad de energía en relación al año 2006, esto se explica por las medidas que tomó el Fondo de Solidaridad para que todas sus generadoras repartan la energía producida en forma equitativa considerando el porcentaje de consumo de cada empresa distribuidora, esto se plasmó en los nuevos contratos firmados el 15 de septiembre del 2007 convirtiéndose en otra medida importante y beneficiosa que tomo el Gobierno Nacional a través del Fondo de Solidaridad para mejorar la situación de las empresas distribuidoras.

En el siguiente cuadro se presenta el comportamiento de la compra de energía en el período 2002-2007, donde se observa una disminución del costo medio en el año 2007 respecto al año 2006:

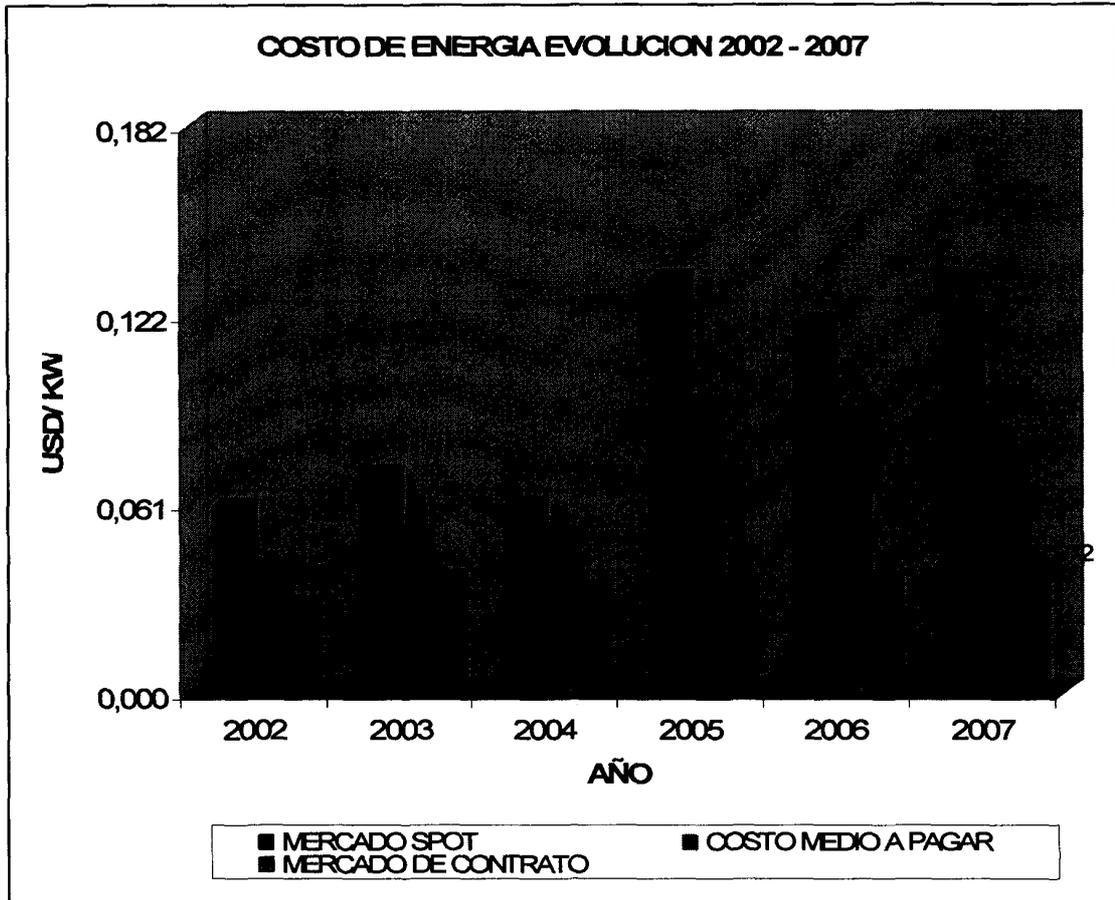
AÑO	MERCADO DE CONTRATO			MERCADO SPOT					
	MWH	DOLARES	US\$/MWH	MWH	DOLARES	US\$/MWH			
2002	454.088,44	13.041.071,70	28,72	278.174,99	16.716.715,03	60,09	732.263,43	29.757.786,73	40,64
	62,01	43,82		37,99	56,18				
2003	449.044,13	16.329.490,04	36,37	345.359,69	24.357.944,73	70,53	794.403,82	40.687.434,77	51,22
	56,53	40,13		43,47	59,87				
2004	419.965,16	13.576.704,94	32,33	451.459,85	27.399.928,46	60,69	871.425,01	40.976.633,40	47,02
	48,19	33,13		51,81	66,87				
2005	376.315,00	13.321.133,18	35,40	538.972,17	71.887.968,44	133,38	915.287,17	85.209.101,62	93,10
	41,11	15,63		58,89	84,37				
2006	362.585,92	13.269.153,11	36,60	635.966,24	76.062.625,66	119,60	998.552,16	89.331.778,77	89,46
	36,31	14,85		63,69	85,15				
2007	539.704,05	20.067.749,89	37,18	536.130,78	66.360.925,66	123,78	1.075.834,83	86.428.675,55	80,34
	50,17	23,22		49,83	76,78				

En este cuadro se puede observar que durante el año 2007, el 50,17 % de la energía se compró en el mercado de contratos y el restante 49,83 % se compró en el mercado spot.

Los montos por compra de la energía en el mercado de contrato fueron del 23,22 % del total adquirido, mientras que el monto por la compra de energía en el mercado ocasional o spot fue del 76,78%.

El costo medio de energía en el MEM en el año 2007 para Emelmanabí fue de 8,034 centavos de dólar/ KWH, con un costo de 3,718 centavos de dólar en la energía comprada mediante contratos a término y de 12,378 centavos de dólar en el mercado ocasional o spot.

En el siguiente grafico se observa la evolución del costo medio de la energía desde el año 2002 hasta el 2007



En resumen al culminar el año 2007 obtuvimos una compra total de energía de 1.075.834,83 MWH.

4.- ASPECTOS DE COMERCIALIZACIÓN.-

4.1 ANÁLISIS DE LOS OBJETIVOS Y METAS PROGRAMADAS FRENTE A LOS OBTENIDOS EN EL PERÍODO - VARIACIONES

De acuerdo a los datos proporcionados por la Dirección Comercial de Emelmanabí se realiza el análisis de los diferentes Aspectos de Comercialización, señalando como punto importante que EMELMANABI S.A. al momento tiene a todas las agencias y sub-agencias de Emelmanabí en el

denominado Sistema ODIN, con el objeto de que todas ellas se manejen bajo la misma plataforma comercial y luego enlazarlas para obtener información confiable y a tiempo del Sistema de Gestión Comercial.

*En este marco, se cumplió en forma regular la facturación mensual establecida para el año 2007, es decir se elaboraron 12 emisiones, las mismas que fueron puestas al cobro en las respectivas oficinas. De acuerdo a la información proporcionada por la Dirección Financiera que coordina las relaciones con el Fideicomiso Mercantil B.G, de los datos entregados al mismo se establece que la recaudación anual experimentó un incremento de US\$ 3.261.979,36 que representa un 7.26 % con respecto al año 2006, al obtenerse una recaudación total del **2007 en US\$ 48,223,528.82** frente a los US\$ 44,961,549.46 recaudados en el 2006.*

Se indica por tanto que estos datos de recaudación corresponden a los entregados al Fideicomiso B.G, y en el mismo se encuentran incluidos los valores por impuestos y tasas correspondientes a la facturación de la energía.

El promedio mensual de recaudación fue de US\$ 4,018,627.40

La cartera por cobrar al 31 de Diciembre del 2007, asciende a la suma de US\$ 162,448,166.62 de los cuales US\$ 43.927.382,28 es decir el 27.04 % corresponde al Sector Público, y US\$ 118.520.884,45 es decir el 72,96% al Sector Privado; notándose un incremento porcentual del 18.55 % respecto al saldo por cobrar al 31 de Diciembre de 2006 que fue de US\$ 137,022,664.07

Con el fin de incrementar nuestra recaudación se puso en marcha un Convenio con la firma OPTAR que permite cancelar los consumos de energía eléctrica con las tarjetas de crédito VISA y DINERS, ya sea mediante débitos automáticos o mediante pagos directos de la tarjeta en las ventanillas de Emelmanabí en Manta, Portoviejo, Chone, Bahía y Jipijapa.

Al término del año 2007 se establece que el sector privado posee la cartera mas alta, esto como producto de la crisis del sector productivo del país, la fuerte disminución del poder adquisitivo de sueldos y salarios, la inflación anual y en general la situación económica del país.

Los principales deudores del sector público por monto de deuda en su orden son: La Empresa de Agua Potable de Manta (EAPAM), la Corporación Reguladora del Manejo Hídrico de Manabí (CRM) y la Junta de Recursos Hidráulicos de Jipijapa y Paján (JRH).

El número de clientes a Diciembre de 2007, fue de **210.774** existiendo un incremento de 3.126 nuevos clientes en toda la provincia, lo cual representa un crecimiento del 1.51 % con respecto a Diciembre de 2006 que fue de **207.648** clientes.

Para una mejor comprensión se deja constancia en esta Memoria que las tarifas de energía eléctrica al consumidor final son fijadas por el Consejo Nacional de Electricidad CONELEC.

4.2.- ANÁLISIS DEL MERCADO.-

4.2.1.- Áreas geográficas servidas , extensión en KM²

EMELMANABÍ suministra energía eléctrica a todos los cantones de la Provincia con excepción de El Carmen y Pichincha que son servidos por la Empresa Eléctrica Santo Domingo y Emelgur, respectivamente; la población total de la Provincia de Manabí asciende a 1,186,025 habitantes (Fuente: ultimo Censo de Población y Vivienda 2001), de los cuales el 85,3 % se beneficia del servicio eléctrico en una extensión de 18,893,7 KM².

4.2.2.- Número de Clientes clasificados por tipo de servicio

A Diciembre de 2007 se registraron **210.774** clientes distribuidos de la siguiente forma:

TIPO DE SERVICIO	AÑO ANTERIOR 2006	AÑO ACTUAL 2007	VARIACIÓN %
RESIDENCIAL	192.722	195.374	1,38
COMERCIAL	12.520	12.971	3,60
INDUSTRIAL	157	156	-0,64
ENTIDADES OFICIALES	2.108	2132	1,14
ESTACIONES DE BOMBEO	141	141	0,00
TOTAL	207.648	210.774	1,51

4.2.3.- Tendencia de Crecimiento en:

Clientes: A Diciembre de 2007 se registran **210.774** clientes que con relación a los **207.648** de Diciembre de 2006, representa un incremento de 3.126 nuevos clientes, variación porcentual del 1.51 %.

Consumo por Cliente Promedio: Este consumo para el año 2007 fue de 2956,15 KWH que con relación a los 2778,59 KWH del año 2006, hubo un incremento en un 6.39 %.

Energía Facturada: En el año 2007 fue de 623.078.921 KWH, existiendo un aumento en la facturación de energía de 46.110.061 KWH con respecto a los 576.968,860 KWH facturados en el año 2006.

4.2.4.- Población Servida:

La población servida en la Provincia de Manabí a Diciembre del 2007 es de 1,011,715 habitantes que corresponden al 85.3 % de la población total.

3.- ANÁLISIS DE COMPRA-VENTA DE ENERGÍA AL M.E.M. (AÑO 2007)

4.3.1.- Energía Disponible (KWH):

	AÑO ANTERIOR 2006	AÑO ACTUAL 2007	VARIACIÓN %
PRODUCE LA EMPRESA	6.027.933	5.773,983	(4,21)
CONSUMO AUXILIAR CENTRAL MIRAFLORES	87.311	72,104	(17,42)
RECIBIDA DEL MEM	998.552.151	1.075.834.830	7,74
ENERGÍA TOTAL DISPONIBLE	1.004.492.773	1.081.536.709	7,67

(*) DATOS ENVIADOS AL CONELEC A DICIEMBRE DEL 2007



Nota.- Los rubros para el cálculo de la energía total disponible son los obtenidos desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2007.

4.3.2.- Costo de producción de energía Central Miraflores:

AÑO 2007

CONCEPTO	DOLARES	KWH	COSTO CTV/US\$/KWH
Generación Térmica Grupos Miraflores	656.099,47	5,695,738	11,52
Energía comprada al MEM	86.428.675,55	1.075.834.829,25	8.03

4.3.3.- Relación entre el Costo de Operación y Mantenimiento y el Precio Medio de venta:

CONCEPTO	DOLARES	KWH FACTURADOS	COSTO CTV/US\$/KWH
Operación y Mantenimiento	103.086.241,2	623.078.921	16,54
Precio medio de Venta facturado neto	86.428.675,55	623.078.921	13,87
Déficit			2,67

Esto nos indica que por cada Kwh que vendió Emelmanabí al cliente final, existió un déficit de 2,67 ctv US\$.

4.3.4.- Energía Facturada regulada (KWH) Clasificada por Tipo de Servicio.

RESIDENCIAL	205.219.530	223.249.787	8,79
COMERCIAL	96.998.873	105.469.836	8,73
INDUSTRIAL	45.466.014	64.021.694	40,81
ENTIDADES OFICIALES	92.553.877	96.133.975	3,87
ESTACIONES DE BOMBEO	29.257.606	26.730.669	-8,64
ALUMBRADO PÚBLICO	107.472.960	107.472.960	0,00

Como puede observarse los valores de energía facturada en el sector residencial y comercial presentaron un aumento en el año 2007 respecto al año 2006 en un 8,79% y 8,73 respectivamente, y un importante incremento en el sector industrial en un 40,81%

Debe indicarse entonces que estas cifras demuestran que se deben incrementar los controles a efectos de disminuir pérdidas de energía comerciales en todos los sectores de consumo, así como incrementar la medición a estaciones de bombeo conectadas a nuestro sistema.

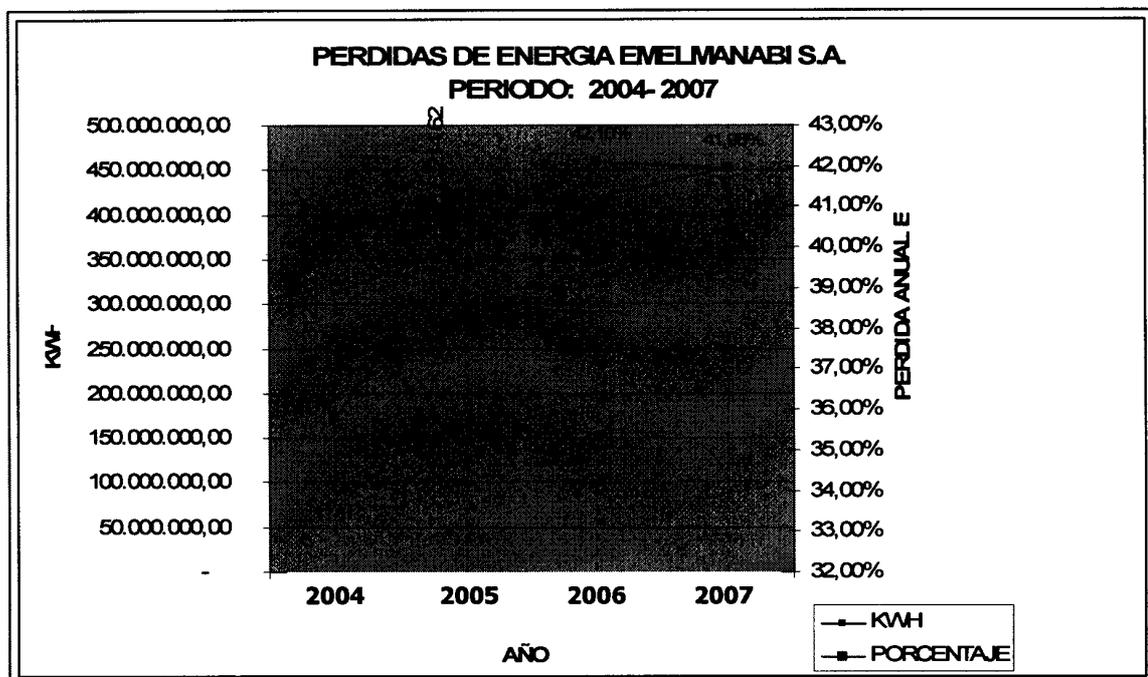
4.3.5.- Pérdidas de Energía.-

Es importante resaltar que para realizar el balance energético mensual de Emelmanabí, se procede a calcular la diferencia que se establece entre la energía disponible establecida mediante las planillas de entrega de energía de las generadoras, es decir de las transacciones en el MEM durante un mes y la energía facturada regulada que es emitida por parte de la Dirección Comercial de Emelmanabí en sus balances mensuales. Con este procedimiento las pérdidas de energía del año 2007 fueron de 451.435.167 KWh que representó el 41,96 % de la energía total disponible.

En el siguiente grafico observaremos la evolución de las perdidas de energía desde el año 2004 hasta el 2007.

PERDIDAS DE ENERGIA DE EMELMANABI S.A. (2004-2007)

312.203.435,17	367.208.214,62	420.347.303,38	451.435.166,55
35,83%	40,12%	42,10%	41,96%



De acuerdo a este cuadro puede resumirse entonces el siguiente comportamiento respecto a perdidas de energía de Emelmanabí en el año 2007:

ENERGIA DISPONIBLE	ENERGIA FACTURADA	DIFERENCIA	PORCENTAJE
1.075.834.829	623.078.921	451.435.167	41,96

(*) No Se considera perdida por Grandes Consumidores y Energía no reconocida por el CENACE

A continuación se presenta un análisis del nivel de Pérdidas de Energía del período actual comparado con el anterior:

ENERGÍA DISPONIBLE (KWH)	998.552.151	1075.834.829	77.282.678	7,74
ENERGÍA FACTURADA REGULADA (KWH)	576.968.861	623.078.921	46.110.060	7,99
PÉRDIDAS ENERGÍA (KWH)	420.347.300	451.435.167	31.087.867	7,40
PÉRDIDAS ENERGÍA (%)	42,10	41,96	(0,14)	(0,33)

De acuerdo al cuadro anterior se observa que respecto al año 2007 la energía disponible aumentó en un 7.74 % y la energía facturada aumento en un 7,99 %, con lo que se determina una ligera disminución en las pérdidas de energía en 0.14 puntos, es decir una disminución de 0,33 % con respecto al año 2006.

A efectos de mejorar el control y la recuperación de perdidas de energía en el mes de agosto del 2007 el Directorio de Emelmanabí mediante Resolución No. 084-07 decidió implementar la Unidad de Recuperación Comercial de Emelmanabí URCE la misma que fue creada mediante resolución 1217 de la Junta General Extraordinaria de Accionistas del 19 de diciembre del 2006.

Todos estos esfuerzos que se han hecho por controlar las perdidas de energía bajo el nuevo esquema del Gobierno Nacional están logrando los resultados ya que disminuyeron las perdidas en un 0,33 % sin haber realizado mayores inversiones debido a la lentitud en el proceso de adquisiciones; sin embargo una vez que se están realizando los debidos correctivos en este aspecto neurálgico y cuando se implementen en su totalidad los Proyectos tenemos la seguridad que las perdidas de energía disminuirán ostensiblemente; se han realizado para este fin acciones diversas tales como la revisión de medidores comerciales, reubicación de medidores a lugares visibles tanto de la medición en media como en baja tensión, instalación de medidores a usuarios con servicio directo, cambio de acometidas, cambio de medidores dañados, así como la instalación de fotocélulas en luminarias que permanecían prendidas permanentemente, entre otras medidas; sin embargo contra este trabajo conspira la complejidad del tema, la extensión de nuestra geografía y la creciente práctica fraudulenta de buena parte de los usuarios para la obtención del servicio eléctrico.



Los resultados obtenidos en 4 proyectos hasta el mes de Diciembre del 2007, fueron presentados al Fondo de Solidaridad y son los siguientes:

PROYECTO A: Instalación de 14479 medidores en las agencias, sub-agencias y Manta a usuarios registrados con clave de medidor dañado y clave directo.

PROYECTO B: Inspección de abonados de Manta y Portoviejo Sector residencial y comercial Clase media y alta.

PROYECTO D: Incorporación de catastro de 10.000 usuarios no registrados en la provincia.

PROYECTO E: Control, normalización y resellamiento de equipos de medición del sector con demanda.

Se lograron metas importantes en la recuperación de pérdidas no técnicas alcanzando los siguientes resultados: 14.275,91 MWH recuperados a Diciembre del 2007 con una inversión del 22,74 % con respecto a lo programado. A efectos de alcanzar las metas se darán los cambios necesarios en el trabajo de la Dirección Comercial, así como dotar de la logística y nuestro apoyo para cumplir con lo planificado en el año 2008.

Para tener un mejor monitoreo y administración de las redes en media y baja tensión se deberá seguir en la actualización de nuestro Sistema Eléctrico y una vez que se cuente con el levantamiento georeferenciado en el campo de las redes se podrá contar con planos actualizados en el software SPARD Distribución que permitirá determinar a ciencia cierta la incidencia principal de las pérdidas de energía, para ello se impulsará la repotenciación del programa SPARD, con lo que se podrá realizar un análisis técnico y minucioso de los sistemas eléctricos trifásicos, bifásicos y monofásicos.

El siguiente paso será enlazar el sistema SPARD al sistema ORACLE que maneja el Departamento de Informática para intercambiar información que permita controlar, supervisar y obtener estadísticas reales para obtener Índices de Gestión Empresarial de EMELMANABI S.A. Por ello ratificamos nuestro compromiso para multiplicar esfuerzos en este orden que sin duda beneficiará a los intereses de Emelmanabí.

4.4.- CARTERA VENCIDA.-

La cartera vencida al 31 de Diciembre de 2007, fue de US\$ 162.448.166,62 y experimentó un incremento del 18,55 % con una diferencia de US\$ 25.425.502,55 en términos absolutos, respecto al año 2006.

4.4.1.- Evolución de la Cartera Vencida.-

Cartera Vencida			
137.022.664,07	162.448.166,62	25.425.502,55	18,55

4.4.2.- Análisis por Sectores Público y Privado

CANTIDADES EN DÓLARES

	2006	%	2007	%	Diferencia	%
PÚBLICO	35,789,779.62	26.12	43,927,382,28	27,04	8.137.602,66	22,74
PRIVADO	101,232,884.45	73.88	118.520.784,34	72,96	17.287.899,89	17,08

() Los montos totales de cartera vencida por sectores incluyen los intereses por mora de la deuda.*

Se observa que en la cartera vencida de Emelmanabí la deuda del Sector Público experimentó un aumento del 22,74 % respecto al año 2006, teniendo entre los principales deudores a la EAPAM, Junta de Recursos Hidráulicos, la CRM y otros clientes del sector público.

En lo que respecta a la deuda del sector privado, esta registró un aumento, estableciéndose un crecimiento del 17,08% con respecto al año 2006.

4.4.3.- Gestiones de Cobro

Con relación a los informes del Área Comercial podemos señalar que se realizaron todas las gestiones administrativas posibles para disminuir la cartera vencida tanto del sector público como del privado, habiéndose realizado diversos Convenios de Pago que al cierre del Período Administrativo se mantienen en ejecución. Con

este fin en el Área Comercial se ha implementado un Departamento de Asesoría Legal que es el encargado de gestionar el pago de estas deudas.

En este punto se indica que la deuda privada experimentó un aumento que para la Administración ha sido inevitable, conspirando por una parte la crítica situación económica que vive el país y por otra la deficiente gestión de cobro, haciendo que los clientes con actividades productivas y los clientes residenciales no cumplan con el pago del consumo de energía.

4.4.4.- Plan de Saneamiento de Cuentas Incobrables.

Durante este período se ha puesto especial énfasis en el saneamiento de las cuentas incobrables, sobre todo de aquellas correspondientes a clientes del Sector Público los que se han comprometido con la Administración a cancelar y consolidar estas cuentas antiguas. Sin embargo se tienen limitaciones para actuar ya que en estos sectores al llegar a suspender la energía también se suspenden los servicios Públicos fundamentales como el agua, salud y otros; con graves consecuencias para la ciudadanía.

En lo que respecta a la deuda del sector privado, se continúan realizando varios Convenios de Pago para cancelación de deudas pendientes lo cual se hace directamente con los clientes morosos.

5.- INVERSIONES.-

5.1.- ANÁLISIS COMPARATIVO ENTRE LAS INVERSIONES PROGRAMADAS Y LAS REALIZADAS A NIVEL DE ETAPAS FUNCIONALES. AÑO 2007 .

En el año 2007 se realizaron los siguientes montos de inversiones desglosados por etapas funcionales:

Expresados en DÓLARES.

AÑO 2007

GENERACIÓN	45.000,00	0,00	45.000,00	100,00
TRANSFORMACIÓN	8628000,00	4.698,40	8.623.301,60	99,95
SUBTRANSMISIÓN	6.089.000,00	13.634,86	6.075.365,14	99,78
DISTRIBUCIÓN Y ALUM. PÚBL.	3.460.000,00	379.269,78	3.080.730,22	89,04
FERUM 2007	2.420.237,37	34.040,15	2.386.197,22	98,60
INSTALAC. SERVIC. ABONAD.	5.602.265,94	159.584,31	5.442.681,63	97,15
INVERSIONES GENERALES	2.434.886,92	50.152,25	2.384.734,67	97,94

5.2.- PRINCIPALES OBRAS REALIZADAS, CUANTIFICACIÓN DE LAS MISMAS, CLASIFICACIÓN POR ETAPAS FUNCIONALES.

Conforme al Presupuesto de Inversiones al 31 de Diciembre de 2007, y conforme al cuadro anterior se establece un porcentaje de ejecución de las inversiones programadas en relación a las diversas etapas funcionales, de la siguiente forma:

PRESUPUESTO DE INVERSIONES	
GENERACIÓN	0,00
TRANSFORMACIÓN	0,05
SUBTRANSMISIÓN	0,22
DISTRIBUCIÓN	10,96
FERUM 2007	1,4
INSTC. SERVIC. ABONADOS	2,85
INVERSIONES GENERALES	2,06
TOTAL	2,24

El movimiento económico de estas inversiones del mes diciembre/2007 estuvo dirigido a aquellas necesidades prioritarias requeridas para el buen funcionamiento y continuidad del servicio en la provincia. A continuación se detallan las más significativas respecto a:

GENERACIÓN:

En el año 2007 no se realizaron inversiones en esta etapa del sistema.

TRANSFORMACIÓN

Se trabajo en obras de mejoramiento en la Subestación Montecristi para dotar de energía al Edificio de la Asamblea Nacional Constituyente.

SUBTRANSMISION

Se realizó mantenimiento preventivo con los desbroces de vegetación de las líneas a 69 KV., para tener una mejor continuidad y confiabilidad en el sistema eléctrico.

DISTRIBUCION Y ALUMBRADO PUBLICO

Dentro de esta etapa funcional encontramos obras realizadas con recursos de EMELMANABI y recursos del programa FERUM.

Para el programa FERUM 2007 el CONELEC asigno a EMELMANABI S.A. la cantidad de USD 1.710.659,91 con un total de 97 proyectos aprobados; de este total se ejecutaron 87 proyectos; beneficiándose un gran total de 2462 familias con una construcción de 118,08 KM de líneas de Media tensión, 76,40 KM de redes de bajas tensión y 1245 KVA de transformación incrementando así nuestra cobertura eléctrica hasta los sitios y comunidades mas alejadas de nuestra extensa Geografía Manabita.

La Inversiones en esta Etapa funcional con recursos de la empresa son:

- ✓ *Readecuaciones de alimentadoras primarios de distribución 13,8 KV.*
- ✓ *Ampliaciones de redes urbanas.*
- ✓ *Ampliaciones urbanas mediante convenios con los municipios.*
- ✓ *Adquisición, reconstrucción y mantenimiento de transformadores de distribución.*
- ✓ *Readecuación y cambio de conductor a cobre línea Pedernales.*
- ✓ *Adquisición de Luminarias.*

INSTALACION DE SERVICIOS A ABONADOS

Debido a la falta de agilidad en el proceso de adquisiciones para materiales como acometidas, medidores y sellos, la empresa no pudo acometer en mayores inversiones para reducción de pérdidas comerciales, habiéndose realizado sólo lo siguiente en este aspecto:

- ✓ *Adquisición de medidores para Servicio Residencial y Comercial con sus respectivas bases.*

INVERSIONES GENERALES

A pesar de ser una de las etapas de apoyo para el cumplimiento de los objetivos y metas propuestas por la administración, esta se vio afectada también por la aplicación de las normas de austeridad. Se adquirió lo estrictamente necesario, dándose especialmente énfasis al parque informático así tenemos:

- ✓ *Adquisición de equipos y herramientas para linieros.*
- ✓ *Adquisición de equipos de oficina.*
- ✓ *Adquisición de equipos de computación.*

6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

6.1.- ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL Y FUNCIONAL DE LA EMPRESA.-

Se anexa al presente informe el Organigrama Estructural de EMELMANABÍ.

6.2.- SITUACIÓN LABORAL.-

➤ Último Contrato Colectivo Negociado:

El XVI Contrato Colectivo que rigió hasta el 31 de Diciembre 2004 fue el aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Emelmanabí el 6 de Septiembre /2002, en base a un acuerdo entre la Presidencia Ejecutiva y los Directivos del Comité de Empresa.

Así mismo las condiciones para los trabajadores del Sector Público y de las empresas en que el Estado es el mayor accionista, cambiaron totalmente y esto ocurrió con la aprobación de la LEY ORGANICA DE SERVICIO CIVIL Y CARRERA ADMINISTRATIVA, HOMOLOGACIÓN Y UNIFICACIÓN de las remuneraciones del sector público, la misma que fue publicada en el suplemento del Registro Oficial # 184 con fecha Octubre 6 del 2003.



Durante todo el año 2007 las relaciones obrero patronales no se lograron sustentar en una nueva negociación o acuerdo de Contrato Colectivo, debido a falta de definiciones sobre este tema por parte del Fondo de Solidaridad como mayor accionista.

6.3.- SESIONES DE JUNTAS DE ACCIONISTAS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES.-

Las resoluciones emanadas de la Junta General de Accionistas han sido cumplidas casi en su totalidad, y las resoluciones pendientes, están en proceso de ejecución.

6.4.- SESIONES DE DIRECTORIO Y GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES:

Del análisis de las resoluciones emanadas del Directorio debo señalar que en su mayoría se han cumplido, las cuales son evaluadas mensualmente por el Directorio.

6.5.- INFORMES DE COMISARIOS, AUDITORÍA INTERNA Y AUDITORÍA EXTERNA; GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES.-

Puedo informar que se ha dado cumplimiento a la mayoría de las Recomendaciones emitidas, tanto por los Señores Comisarios, como por Auditoría Interna y Externa, contando con un control interno adecuado.

7.- ASPECTOS TÉCNICOS.-

CONCEPTO	UNIDAD	2006	2007	VARIACIÓN %
POTENCIA INSTALADA				
♦ HIDRÁULICA	KW	0	0	0
♦ TÉRMICA	KW	50,600	50,600	0
ENERGÍA DISPONIBLE	KWH	997.316.161	1075.834.829	7,87
POTENCIA EFECTIVA				
♦ HIDRÁULICA	KW	0	0	0
♦ TÉRMICA	KW	13,000	11.000	(15,38)
DEMANDA MÁXIMA (MW) (Diciembre /26/2007)	MW	179,36	191,56	6,80
CAPACIDAD EN SUBESTACIONES				
CAPACIDAD INSTALADA NOMINAL	MVA	209,50	214,5	2,39
CAPACIDAD INSTALADA VENTILACIÓN FORZADA	MVA	250,75	257,00	2,49
CAPACIDAD EN TR(S) DE DISTRIBUCIÓN				
♦ EMELMANABÍ(*)	KVA	194.927,75	196.172,75	0,64
♦ PARTICULAR(**)	KVA	332.817,50	344.125,50	3,40
LÍNEAS SUBT., DISTRIB. Y SUS DIFERENTES VOLTAJES EN OPERACIÓN				
♦ LINEA A 138 KV OPERANDO A 69 KV	KM	34,7	34,7	0
♦ LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN A 69 KV	KM	531,81	550,131	3,44
♦ LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN A 34,5 KV	KM	164,18	171,78	4,63
♦ LÍNEAS DE DISTRIBUCIÓN A 13,8 KV	KM	4734,3	4852,38	2,49
♦ LÍNEAS DE DISTRIBUCIÓN A 34,5 KV	KM	526,12	538,87	2,42

(**) DATOS TOMADOS DE LOS PROYECTOS ELÉCTRICOS APROBADOS DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

8.- CONCLUSIONES.-

Del Informe de Gestión presentado se pueden determinar las siguientes conclusiones:

- 1. Emelmanabí durante el año 2007 para suministrar el servicio eléctrico a sus clientes establecidos en su Área de Concesión adquirió la energía a través de un mercado mixto compuesto por un Mercado de Contrato y un Mercado Ocasional o Spot.*
- 2. La energía total facturada por los generadores del MEM a Emelmanabí y reportada al CONELEC fue de 1.075.834.830 Kwh con un costo total de US\$ 86,428,675.55 (8,034 ct\$/Kwh), de los cuales 539,704,050 Kwh (50,17%) con un costo de US\$ 20,067,749.89 (3,718 ct\$/Kwh) correspondió a una energía de contrato y los restantes 536,130,780 (49,83%) a un costo de 66,360,925.66 (12,378 ct\$/Kwh) correspondió a la energía comprada en el mercado spot.*
- 3. La demanda promedio mensual de energía de Emelmanabí fue de 89,652,902.5 Kwh (aproximadamente el 7 % del consumo nacional) y el consumo promedio diario se estableció en 2,988,430 Kwh.*
- 4. La energía de Contrato comprada por Emelmanabí en el año 2007 fue suministrada por 4 generadoras del Fondo de Solidaridad: Electroguayas, Termoesmeraldas, Hidropaute e Hidroagoyán-Hidropucará, con quienes se mantenían contratos que finalizaron el 14 de septiembre del 2007. A partir del 15 de septiembre del 2007 entraron en vigencia nuevos contratos que se suscribieron el 7 de septiembre del 2007 con las antes nombradas generadoras del Fondo de Solidaridad, la duración del contrato con las térmicas Electroguayas y Termoesmeraldas es de dos años mientras que el de las hidráulicas Hidropaute e Hidroagoyán-Hidropucará es de 5 años. Con la térmica Termopichincha no se logró establecer ningún tipo de contrato.*
- 5. La capacidad disponible en generación de la Central Miraflores en el año 2007 fue de 11,000 KW, inferior en un 15.38 % a lo disponible en el 2006. El despacho de la energía generada por la Central Térmica Miraflores es ordenado por el CENACE, en el momento que esta sea requerida.*
- 6. La Generación de la Central Térmica Miraflores durante el año 2007 fue inferior a la generada en el 2006, debido a la indisponibilidad económica de la Empresa para la adquisición de combustible; sin embargo con autorización del CENACE se puso en el MEM 5,701,878.86 Kwh que representó ingresos por un total de US\$ 567,610.49 a un precio medio de 9.96 ctUS\$/Kwh.*
- 7. La generación bruta en la Central Térmica Miraflores fue de 5,773,983.3 Kwh utilizando para ello 455,135.93 Galones de Diesel, que determinaron un rendimiento total medio de 12.69 Kwh/galón.*

8. *Los precios pactados de la generación hidráulica no sufrieron variaciones durante el año 2007, sin embargo la energía no entregada por estas fue comprada por Emelmanabí en el mercado spot con el consiguiente perjuicio a nuestra economía. El precio medio anual de las térmicas tuvo incrementos especialmente por el precio del combustible, siendo este condicionante parte de las cláusulas del Contrato.*
9. *De conformidad con el resultado del ejercicio económico del año 2007, la Empresa tuvo un déficit acumulado de US\$ 22,012,635.24 que comparado con el ejercicio económico del año 2006 en que el déficit fue de US\$ 27,224,004.52 existió una disminución de US\$ 5,211,369.28 equivalente a un 19.14 %.*
10. *Las pérdidas de energía del año 2007 alcanzaron un valor promedio del 41.96% que comparados con el 42,1% del año 2006, determinó una leve disminución de 0,14 puntos, **este logro a pesar de parecer mínimo representó el haber detenido el crecimiento de las pérdidas de energía en su comportamiento histórico creciente desde el año 2001, con lo cual se demostró que a pesar de que el proceso de adquisiciones de materiales para este fin no fue lo suficientemente ágil demuestra que con dedicación y perseverancia se pueden lograr resultados positivos en el corto plazo.** De ésta pérdida de energía global del 41.96 %, en base a estudios se establece que aproximadamente un 14.55 % correspondió a las pérdidas técnicas que son consecuencias de pérdidas en las alimentadores de media tensión, transformadores, secundarios de distribución, alumbrado público, acometidas de usuarios y medidores; y las pérdidas no técnicas o comerciales en un 27,41 % que son debido al hurto de energía, conexiones ilegales, por error al tomar la lectura, medidores que ya han cumplido su vida útil y no han sido cambiados, y otros factores.*
11. *Para disminuir las pérdidas de energía especialmente las no técnicas o comerciales, EMELMANABÍ emprendió las acciones indicadas en el punto 4.3.5 con el respaldo del Fondo de Solidaridad como mayor accionista y teniendo como fuente de financiamiento el 17 % del Valor Agregado de Distribución destinado en forma exclusiva para financiar estos proyectos que se empezaron a implementar desde el mes de julio del año 2007 y que permitió en base a inspecciones de campo determinar montos de refacturaciones y normalizaciones a usuarios, lo cual detuvo el crecimiento de las pérdidas de energía. Por tanto estamos en este proceso que es una tarea dura tanto por los problemas orden interno y de organización así como por la cultura de la clientela.*
12. *La Cartera Vencida al 31 de diciembre de 2007, quedó establecida en US\$ 162,448,166.62, de los cuales US\$ 43,927,382.28 (27.04 %) corresponden al sector público y US\$ 118,520,784.34 (72.96 %) al sector privado.*
13. *De acuerdo a la información proporcionada por la Dirección Financiera que coordina las relaciones con el Fideicomiso Mercantil B.G, de los datos entregados al mismo se*

establece que la recaudación anual experimentó un incremento de US\$ 3.261.979,36 que representa un 7.26 % con respecto al año 2006, al obtenerse una recaudación total en el 2007 de US\$ 48,223,528.82 frente a los US\$ 44,961,549.46 recaudados en el 2006. El promedio mensual de recaudación fue de US\$ 4,018,627.40. En estos valores se encuentran incluidos impuestos y tasas correspondientes a la facturación de la energía.

14. Debe indicarse que en el año 2007, debido a la situación financiera de la empresa no se realizaron mayores inversiones para el mejoramiento del Sistema.

Entre las acciones principales a nivel de subtransmisión se tiene la readecuación de línea a 69 KV que pasa por ciertos poblados (Reubicación), así como el mantenimiento de líneas de la provincia.

15.- En lo que se refiere al nivel de distribución se realizaron en la medida de lo posible acciones tendientes a mejorar las protecciones del Sistema, disminución de sobrecarga en transformadores, regular el voltaje de servicio, así como el mantenimiento físico de líneas y redes.

Dentro de esta etapa funcional encontramos obras realizadas con recursos de EMELMANABI y recursos del programa FERUM 2007.

La Inversiones en esta Etapa funcional con recursos de la empresa son :

- Readecuaciones de alimentadoras primarios de distribución 13,8 KV.
- Ampliaciones de redes urbanas.
- Ampliaciones urbanas mediante convenios con los municipios.
- Adquisición de Luminarias.
- Adquisición, reconstrucción y mantenimiento de transformadores de distribución.
- Cambios de postes en mal estado en la provincia
- Se mantuvo la revisión, mantenimiento preventivo e implementación del sistema de radio comunicaciones de la empresa.

16- Se impulsó en la medida de lo posible la capacitación del personal técnico, administrativo y de trabajadores, mediante el apoyo directo en su continua formación profesional mediante la asistencia a Charlas, Seminarios, Congresos.



17.- Durante el año 2007 se ejecutaron varios Estudios Técnicos y Económicos solicitados por los distintos organismos del sector eléctrico, los cuales fueron llevados a efecto especialmente por la Dirección de Planificación de Emelmanabí.

18.- Como es de conocimiento de los Sres. Accionistas, Emelmanabí S.A continúa con el fideicomiso de sus ingresos como política para que los montos recaudados por la facturación mensual por la venta de la energía, sean manejados por la Administradora de Fondos de Inversión Y Fideicomisos Banco de Guayaquil S.A y de esta manera asegurar el pago de los distribuidores a los generadores.

19.- Se informa a los Sres. Accionistas que a pesar de las limitaciones económicas EMELMANABÍ continúa ejecutando las actividades para el cumplimiento cabal de la Ley de Régimen del Sector Eléctrico y sus Reglamentos, lo que ha exigido de todos los que conformamos la Empresa una dedicación especial y decisión para lograr los objetivos planteados. Se han brindado las facilidades necesarias para que este proceso se ejecute de la mejor forma y de acuerdo a nuestras disponibilidades financieras.

Al concluir este informe, expreso mi agradecimiento a los Señores Accionistas por la confianza brindada, al Señor Presidente y Señores Miembros del Directorio, y a los Funcionarios, Técnicos y Trabajadores de Emelmanabí, dejando constancia que asumo la firma de esta Memoria de Gestión con las salvedades respectivas al no haber ejercido las funciones de Administrador en el año 2007.

Atentamente,

Ing. Washington Castillo Jurado.
PRESIDENTE EJECUTIVO DE EMELMANABÍ S.A.

Julio del 2008